

**Verslag 2005 aan de aandeelhouders  
en aan de samenleving**

# Verlag 2005 aan de aandeelhouders en aan de samenleving

## Economisch verslag

p. 6

Beslissende stappen in de strategische herpositionering

Totaal rendement voor de aandeelhouder voor 2005: 69%

O&O-uitgaven: meer dan € 112 miljoen of 6% van de inkomsten

## Milieuverslag

p. 30

Doelstellingen 2000-2005 grotendeels gerealiseerd

Opnieuw vooruitgang in bodemsanering

Introductie van milieu-indicatoren voor 2006-2010

## Sociaal verslag

p. 46

Umicore en geassocieerde ondernemingen stellen meer dan  
14.000 mensen tewerk in 35 landen

70% van de medewerkers neemt deel aan personeelsenquête

Verdere daling van de arbeidsongevallen

## Jaarrekening

p. 69

Dividend van € 1,85 per aandeel, een stijging met 12%

Netto financiële schuld gedaald tot € 515 miljoen

Rendement op aangewend kapitaal (ROCE): 13,6%

## Deugdelijk bestuur

p. 110

Introductie van het Deugdelijk Bestuur Handvest

# Waarin geloven wij?

Wij geloven dat materialen essentieel zijn geweest voor de menselijke vooruitgang, dat ze aanwezig zijn in de kern van ons huidig leven en ook in de toekomst verdere welvaarts groei mogelijk zullen maken.

Wij geloven dat metaalhoudende materialen een bijzondere plaats innemen, aangezien ze efficiënt en oneindig kunnen worden gerecycleerd en daardoor de basis vormen voor duurzame producten en diensten.

Wij willen een leidende positie voor Umicore als leverancier en ontwikkelaar van oplossingen die een beroep doen op materialen, en daardoor bijdragen tot de verbetering van de kwaliteit van het leven.

Wij streven naar verdere groei van onze onderneming dankzij competente werknemers, operationele uitmuntendheid en technologische innovatie.

Wij beseffen dat naast het streven naar het beoogde financiële succes tevens aandacht geschonken moet worden aan de ecologische en maatschappelijke invloed van ons doen en laten.

Wij onderschrijven volgende principes in ons streven naar duurzame ontwikkeling:

- Wij betrekken de beginselen van duurzame ontwikkeling bij onze besluitvorming.
- Wij baseren ons risicomanagement op een wetenschappelijke onderbouw.
- Wij proberen onze milieuprestaties voortdurend te verbeteren.
- Wij dragen actief bij aan het beheren en oplossen van risico's die het gevolg zijn van operaties uit het verleden.
- Wij bevorderen en stimuleren elke verantwoorde wijze van ontwerp, gebruik, hergebruik, recyclage en opslag van onze producten.
- Wij communiceren met onze omgeving op een duidelijke en transparante wijze, ook door middel van onafhankelijk gecontroleerde rapporten.
- We streven ernaar een aantrekkelijke werkgever te zijn voor onze huidige en toekomstige medewerkers.
- Wij laten ons leiden door fundamentele mensenrechten en leven die rechten na overal ter wereld waar de Groep actief is.

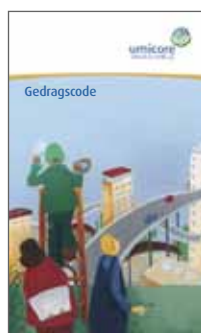
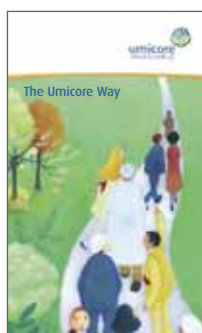
Wij beschouwen openheid, respect, innovatie, samenwerking en inzet als een sleutel tot succes. Wij dragen deze waarden hoog in het vaandel en nemen gepaste stappen als ze niet worden nageleefd.

Uittreksel uit **"The Umicore Way"**

# Waar staan we?

Sinds 2001 zijn we geëvolueerd naar verslaggeving in het kader van duurzame ontwikkeling, waarbij alle economische, ecologische en sociale elementen in één alomvattend document worden geïntegreerd. We hebben beslist dat het combineren van deze elementen in één verslag beter overeenstemt met onze visie en strategie met betrekking tot duurzame ontwikkeling dan het produceren van een jaarverslag en een apart verslag over duurzame ontwikkeling. Wij hebben ons laten leiden door de Global Reporting Initiative® (GRI) om het bereik van de informatie in dit verslag te bepalen.

De belangrijkste leidraad voor onze benadering van dit verslag is The Umicore Way. In dit document wordt de visie van onze Groep voorgesteld en de waarden die we willen promoten. Het is een referentie voor al onze medewerkers. Naast The Umicore Way ontwikkelden we ook een uitgebreid kader voor ethisch zaken voeren door middel van onze Gedragscode en een document waarin we onze managementfilosofie en onze bestuursprincipes uiteenzetten, het Deugdelijk Bestuur Handvest.



Umicore is lid van de World Business Council for Sustainable Development en ondertekende het Partnership Against Corruption Initiative (PACI) van de Verenigde Naties.

Umicore werd opgenomen in de FTSE4Good Index. Storebrand Socially Responsible Investments kende Umicore de notering 'best in class' toe en we maken ook deel uit van de Kempen / SNS Smaller Europe SRI Index.



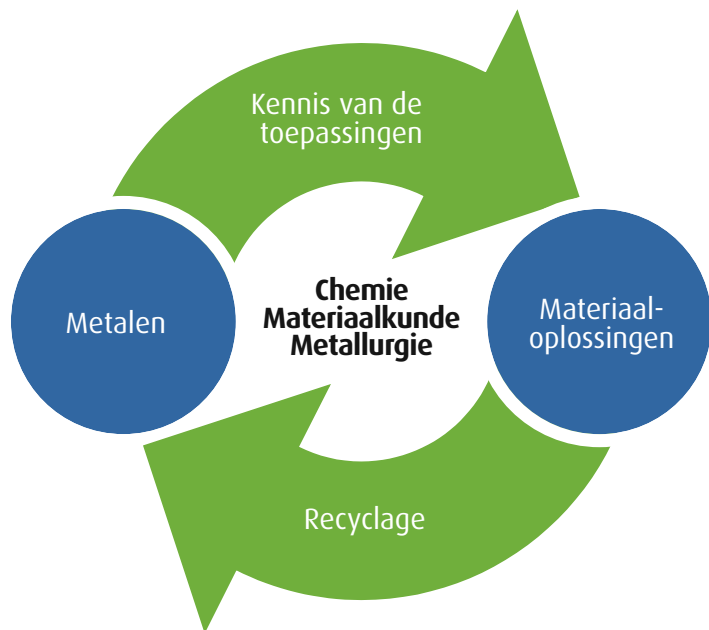
World Business Council for Sustainable Development



# Wie zijn we?

We zijn een groep die is gespecialiseerd in materiaaltechnologie. Onze activiteiten concentreren zich op vier domeinen: Nieuwe Materialen, Edelmetaalproducten en Katalysatoren, Edelmetaaldiensten en Speciale Zinkproducten. Elk activiteitsdomein is verdeeld in marktgerichte bedrijfseenheden.

We concentreren ons op toepassingsdomeinen waar onze expertise in materiaalkunde, chemie en metallurgie werkelijk een verschil kan maken, via producten die essentieel zijn voor het dagelijks leven, of via geavanceerde producten aan de spits van nieuwe technologische ontwikkelingen. Ons doel, het creëren van duurzame waarde, is gebaseerd op onze ambitie om materialen te ontwikkelen, produceren en recycleren en oplossingen te bieden die een beroep doen op materialen, in overeenstemming met onze missie: **materials for a better life.**



De Umicore-benadering van materiaaltechnologie

# Boodschap aan de aandeelhouders en aan de samenleving

## Een beslissend jaar

2005 was een beslissend jaar in de 200-jarige geschiedenis van onze Groep. Als gevolg van de strategische herprofilering van de onderneming, die op een consistente en doortastende manier werd doorgevoerd in de afgelopen vijf jaar, is Umicore uitgegroeid tot een gerespecteerde wereldwijde materiaaltechnologiegroep, met een reëel engagement voor duurzame ontwikkeling. Wij zijn onze aandeelhouders erkentelijk voor hun vertrouwen tijdens deze periode en houden er ook aan onze werknemers te danken voor hun inzet om deze doelstelling te bereiken.

Het overgrote deel van onze winst is momenteel afkomstig van activiteiten waarvoor we wereldwijd marktleider zijn en waarbij we kunnen vertrouwen op unieke technologische kennis. Tegelijk werd het concept van duurzame ontwikkeling stevig geïntegreerd in onze strategische visie, wat duidelijk tot uiting komt in onze inspanningen op het gebied van recyclage.

De buitenwereld begon dit nieuwe Umicore pas echt te ontdekken na de afsplitsing van onze koperactiviteiten, een segment waarin we al bijna een eeuw actief waren. Aan de basis van deze afsplitsing lag een duidelijke strategische logica. Hoewel ze zich met succes had ontwikkeld, volgt deze business unit een heel ander bedrijfsmodel als Umicore. De afsplitsing van Cumerio leidde niet alleen tot het ontstaan van een nieuw, onafhankelijk koperbedrijf, dat goed gepositioneerd is om zich autonoom te ontwikkelen en consolidatie in de sector na te streven, maar creëerde ook aanzienlijke waarde voor de aandeelhouders.

In 2005 zetten we ook de herstructurering van onze activiteit Speciale Zinkproducten verder door de raffinagecapaciteit van onze Franse installaties te verminderen. Het beheer van de sociale impact van deze beslissing was een prioriteit en het verlies van banen werd tot een minimum beperkt. We onderzoeken nu of we onze zinkraffinage- en legeringsactiviteiten in een aparte dochteronderneming kunnen onderbrengen. Dat zou ons de strategische flexibiliteit geven om alle opties te bekijken voor de laatste van onze belangrijke activiteiten die het nog aan internationale omvang ontbeert.

We maakten ook vooruitgang in een ander domein, namelijk de aanpak van problemen die we erfden uit het verleden. We hopen het ritme van deze werkzaamheden te kunnen versnellen in 2006. De recente publieke bezorgdheid over nieuwe wetenschappelijke inzichten betreffende de effecten van cadmium in het milieu op de gezondheid bewijst dat we deze taak dringend moeten voltooien.

## Een nieuw rapporteringskader

In dit "Verslag aan de aandeelhouders en de samenleving" worden de economische en milieugegevens van de Groep in één document gerapporteerd. Ook de rapportering over de sociale aspecten van de activiteiten van de onderneming werden uitgebreid. Als voorbereiding van deze stap naar rapportering in het raam van duurzame ontwikkeling hebben we ervoor gekozen om deze drie elementen in één verslag onder te brengen. We zijn van mening dat deze combinatie de echte geest van duurzame ontwikkeling weergeeft.

Ook de doelgroepen voor de rapportering zijn veranderd; ze zijn niet langer beperkt tot de aandeelhouders. Daarmee erkennen we dat er, buiten de investeerdersgemeenschap, meerdere doelgroepen recht hebben op informatie over de manier waarop we zaken doen.

Het rapporteringsproces en de informatie-eisen van de belanghebbenden rond onze onderneming evolueren onophoudelijk. We hopen dat het uitbreiden van de reikwijdte van de rapportering en het aanbieden van een meer volledig kader voor de communicatie van gegevens een betekenisvolle stap vooruit is.



Voor de structuur en de samenstelling van dit verslag hebben we ons gebaseerd op de Global Reporting Initiative (GRI) Guidelines® en getracht om, waar mogelijk, informatie te verstrekken die consistent is met deze richtlijnen. De reikwijdte van de economische rapportering verschilt weinig van de vorige jaren. De milieureportering omvat een vergelijking van onze prestaties ten opzichte van de milieudoelstellingen die we onszelf hebben opgelegd voor de periode 2000 - 2005; ze bevat ook een nieuw en ruimer gamma doelstellingen voor de onderneming voor de periode 2006 - 2010. In dit verslag stellen we ook onze allereerste reeks sociale indicatoren voor, waarover we vanaf 2006 verslag zullen uitbrengen.

## Klaar voor toekomstige groei

Het afgelopen jaar hebben we de toekomst van onze Groep gestaag voorbereid. De uitgaven voor Onderzoek en Ontwikkeling stegen aanzienlijk tot meer dan € 110 miljoen. We investeerden meer dan € 140 miljoen in de modernisering van onze industriële installaties door onze capaciteiten uit te breiden waar dat nodig was en nieuwe productlijnen op te starten. En we hebben opnieuw een doelgericht overnameprogramma opgestart om onze verschillende activiteiten te versterken door ofwel hun geografische bereik, ofwel hun technologische basis uit te breiden.

Umicore beschikt nu over een stevige basis als materiaaltechnologiegroep. We zijn klaar voor de volgende fase in de groei en de ontwikkeling van de onderneming.

We hopen dat dit verslag alle belanghebbenden een beter instrument ter beschikking stelt om te beoordelen of onze activiteiten en onze inspanningen voor verdere ontwikkeling met respect voor duurzame ontwikkeling worden uitgevoerd.

**Thomas Leysen**  
Gedelegeerd bestuurder

**Karel Vinck**  
Voorzitter

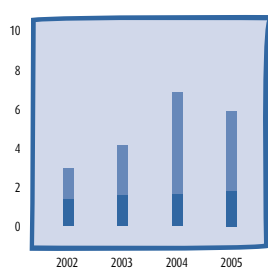
# Kerncijfers

(in miljoen €)	2002	2003	2004	2005
Omzet	3 160,6	4 677,1	5 685,0	6 566,5
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	1 036,0	1 358,0	1 692,9	1 725,0
Recurrente EBIT	97,5	145,9	280,3	232,9
waarvan geassocieerde ondernemingen	13,0	18,0	31,1	34,0
Niet-recurrente EBIT	-24,8	-39,4	-10,8	-40,3
IAS 39 effect	-	-	-	-9,1
Totale EBIT	72,7	106,5	269,5	183,5
Recurrente operationele marge %	9,3%	10,7%	14,7%	11,5%
Resultaat van de afgesplitste activiteiten	-	-	21,3	20,8
Geconsolideerd nettoresultaat, aandeel van de Groep - vóór niet-recurrente elementen - zonder afgesplitste activiteiten	63,4	89,6	174,3	151,5
Geconsolideerd nettoresultaat, aandeel van de Groep - inclusief afgesplitste activiteiten	32,9	60,1	177,9	142,2
EBITDA	223,1	277,4	441,4	389,9
Investerings	152,7	148,3	142,8	145,4
Toename/Afname van de kasstromen vóór financieringsoperaties	180,6	-527,8	118,7	133,1
Geconsolideerde netto financiële schuld	131,3	619,1	584,4	514,9
Nettoschuld / (nettoschuld + eigen vermogen) - einde periode	11,0%	34,2%	31,3%	33,0%
Aangewend kapitaal - einde periode	1 347,6	2 071,2	1 769,1	1 788,4
Aangewend kapitaal - gemiddelde	1 316,0	1 888,7	1 836,1	1 712,6
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) %	6,5%	8,3%	13,1%	13,6%
Totaal aantal uitstaande aandelen - einde periode	22 600 000	25 420 175	25 454 875	25 811 050
Winst per aandeel zonder afgesplitste activiteiten (€ / aandeel)				
Aangepaste winst per aandeel - basisberekening	3,07	4,28	7,06	6,05
Aangepaste winst per aandeel - na verwateringseffect	3,07	4,18	6,95	5,93
Winst per aandeel met afgesplitste activiteiten (€ / aandeel)				
Afgekondigde winst per aandeel - basisberekening	1,45	2,63	7,21	5,68
Afgekondigde winst per aandeel - na verwateringseffect	1,45	2,57	7,09	5,57
Personeelsbestand - einde periode	10 582	14 540	14 026	14 142
waarvan geassocieerde ondernemingen	2 244	3 070	4 131	4 314



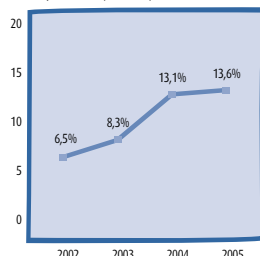
## Belangrijkste economische indicatoren

### Winst per aandeel & Dividend (in €)

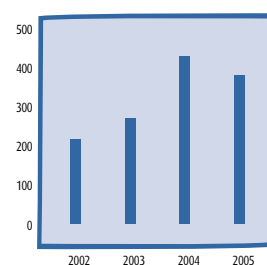


- Bruto-dividend
- Aangepaste winst per aandeel - basisberekening (stopgezette activiteiten niet inbegrepen)

### Recurrent rendement op aangewend kapitaal (ROCE)

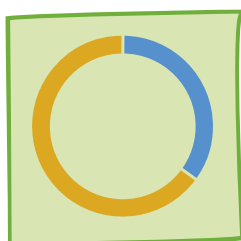


### EBITDA (in miljoen €)



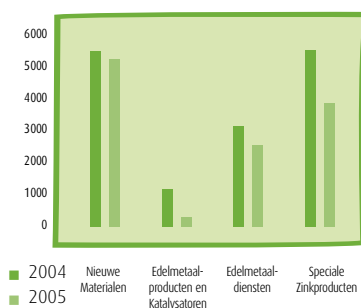
## Belangrijkste leefmilieu-indicatoren

### Inzet secundaire materialen (in %)

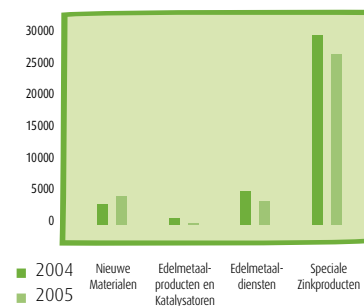


- Totale inzet secundaire materialen **35%**
- Totale inzet primaire grondstoffen **65%**

### Metaalemissies naar water (in kg)

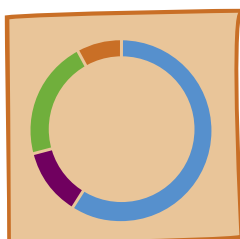


### Metaalemissies naar lucht (in kg)



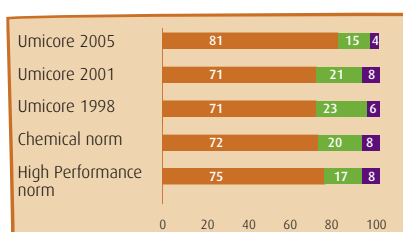
## Belangrijkste sociale indicatoren

### Geografische spreiding van het Umicore-personeel



- Europa **59%**
- Amerika **12%**
- Azië **21%**
- Afrika **8%**

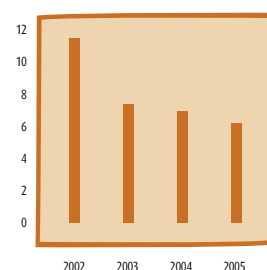
### Personeelsenquête



Hoe tevreden bent U met Umicore als werkgever?

- Positief
- Neutraal
- Negatief

### Frequentiegraad ongevallen



The image shows a large, modern building with a light-colored facade. The Umicore logo, consisting of the word "umicore" in blue lowercase letters and a green and blue circular graphic, is prominently displayed on the upper part of the building. The sky is clear and blue. In the bottom right corner, a man in a dark suit and tie is partially visible, looking towards the camera.

umicore

Het segment materialen voor herlaadbare batterijen is een van de activiteiten van Umicore die de afgelopen jaren het snelst gegroeid is. Umicore is nu wereldleider op het vlak van materialen voor lithium-ionbatterijen.

Deze foto toont een deel van het team dat instaat voor dit succes: Denis Goffaux (General Manager Rechargeable Battery Materials), Dong Joon Ihm (Representative Director, Umicore Korea, Cheonan), HB Lee en KB Kim (respectievelijk Representative Director en Director, Umicore Marketing Services Korea, Seoel).

# Samen

# Economisch verslag



groeien

# Financieel en economisch overzicht

## Operationele prestaties

De opbrengsten exclusief metaalinhoud bedroegen € 1,73 miljard in 2005, een stijging van 1,9% ten opzichte van het vorige jaar, ondanks de sterk verminderde bijdrage van de strategische indekkingen van de Groep. De indekkingseffecten niet meegerekend, bedroeg de groei van de opbrengsten ongeveer 6,5% ten opzichte van het vorige jaar, dankzij de sterke groei in Edelmetaaldiensten en in de meeste business lines van Edelmetaalproducten en Katalysatoren, die gedeeltelijk werd geneutraliseerd door lagere opbrengsten in de activiteit Nieuwe Materialen.

Dankzij de strategische indekkingen van de Groep in 2005 kon Umicore een zinkprijs bedingen van € 974 per ton en een wisselkoerswaarde voor de dollar van USD 1,16 per EUR. In 2004 daarentegen, profiteerde Umicore van valuta- en metaalindekkingen die in 2001 en 2002 aan bijzonder gunstige voorwaarden werden afgesloten waardoor Umicore een wisselkoerswaarde voor de dollar van USD 0,96 per EUR en een zinkprijs van bijna € 1200 per ton kon bedingen.

De recurrente EBIT (winst voor aftrek van interesten en belastingen) bedroeg

€ 232,9 miljoen in 2005, tegenover € 280,3 miljoen in 2004. De bijdragen van de koperactiviteiten en Traxys, die werden geherclassificeerd als afgesplitste activiteiten, zijn niet opgenomen in de cijfers voor deze twee jaren. Het bedrijfsresultaat van de integraal geconsolideerde ondernemingen bedroeg € 198,9 miljoen in 2005, ten opzichte van € 249,2 miljoen in 2004. De belangrijkste oorzaak van de daling van het bedrijfsresultaat waren de minder gunstige bedongen zinkprijs en wisselkoers voor de dollar die de marges in de activiteit Speciale Zinkproducten aantastten.

In vergelijking met vorig jaar werd het bedrijfsresultaat van Nieuwe Materialen negatief beïnvloed door teruglopende leveringen van kobaltoxiden en, in mindere mate, door de lagere bedongen wisselkoers voor de Amerikaanse dollar. Door de daling van de kobaltprijs verminderden ook de inkomsten van de raffinageactiviteiten. Edelmetaalproducten en Katalysatoren noteerden een tweecijferige groei van de opbrengsten en winsten waar beide segmenten, Automotive Catalysts en Precious Metals Products bijdroegen tot deze verbetering. Edelmetaaldiensten boekte aanzienlijk betere resultaten dan in 2004, vooral dankzij de betere bevoorradingsvoorwaarden en de hogere prijzen voor platinagroepmetalen en andere speciale metalen. Het herstructureringsproces

Bijdrage tot recurrente EBIT

(in miljoen €)	2002	2003	2004	2005
Nieuwe Materialen	31,4	50,1	85,4	59,4
Edelmetaalproducten en Katalysatoren <sup>(1)</sup>	-	42,9	122,8	136,1
Edelmetaaldiensten	53,2	45,7	34,0	56,8
Speciale Zinkproducten	17,8	28,4	79,9	24,7
Corporate & Deelnemingen	-13,6	-22,0	-41,8	-44,1
<b>Totaal <sup>(2)</sup></b>	<b>88,8</b>	<b>145,1</b>	<b>280,3</b>	<b>232,9</b>
met inbegrip van aandeel van de Groep in het nettoresultaat van geassocieerde ondernemingen	13,0	18,0	31,1	34,0

(1) Voor 2003, enkel de 5 laatste maanden voor de PMG-activiteiten en 12 maanden voor Thin Film Products (voorheen opgenomen in Nieuwe Materialen).

(2) 2002 en 2003 houden geen rekening met de business group Koper die in 2005 afgesplitst werd. De bijdrage van de activiteit Koper tot de totale recurrente EBIT van de Groep beliep respectievelijk € 8,7 miljoen in 2002 en € 0,9 miljoen in 2003.

in Hanau wierp vruchten af en ook dat droeg bij tot de verbetering ten opzichte van 2004. De activiteit Speciale Zinkproducten leed onder de veel lagere ontvangen zinkprijs dan in 2004 omdat de strategische metaal- en valuta-indekkingen minder bescherming boden. De zinkprijs steeg aanzienlijk tijdens de tweede helft van het jaar en dat had een negatieve invloed op de business unit Building Products. Het herstructureringsproces van de raffinageactiviteiten in Frankrijk werd voltooid in 2005. De overgang naar een lager productieritme dat plaatsvond in de tweede helft van het jaar, had een tijdelijk negatief effect op winst in dit segment.

De recurrente bijdrage van de geassocieerde ondernemingen bedroeg € 34 miljoen in 2005, een stijging met 9% ten opzichte van 2004 die vooral de hogere bijdrage van Padaeng weerspiegelt.

## Onderzoek, ontwikkeling en innovatie

De uitgaven voor onderzoek, ontwikkeling en innovatie op Groepsniveau stegen in 2005 met 15% tot € 112 miljoen. Deze toename is hoofdzakelijk het gevolg van de verhoogde inspanningen in verband met technologie voor zware dieselveertuigen (Automotive Catalysts), en van de hogere uitgaven voor de gecentraliseerde O&O-activiteiten op het niveau van de Groep. De volledige reikwijdte van de onderzoeksinspanningen van Element Six Abrasives werd voor het eerst opgenomen in de O&O-cijfers van de Groep. In het totaal bedroegen de uitgaven voor onderzoek van de integraal geconsolideerde bedrijven van de Groep ongeveer € 100 miljoen, wat bijna 6% van de inkomsten vertegenwoordigt, metaalinhoud niet inbegrepen. Deze bedragen werden volledig besteed.

De O&O-inspanningen op het niveau van de business units steeg met 5%. De business unit Automotive Catalysts leverde opnieuw een belangrijke bijdrage, vooral door de opgedreven inspanningen voor de ontwikkeling van katalysetechnologie voor

zware dieselveertuigen. Andere belangrijke onderzoeks domeinen op het niveau van de business units zijn technologie voor herlaadbare batterijen, chemie op basis van edele metalen, halfgeleidermaterialen en de verdere ontwikkeling van hoogtechnologische recyclageoplossingen.

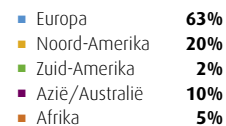
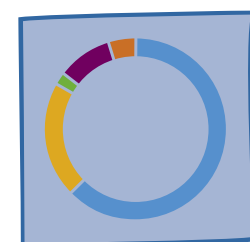
Wat de door de onderneming gefinancierde O&O-activiteiten betreft, bleef de belangrijkste investering de ontwikkeling van brandstofceltechnologie. De uitgaven voor brandstofcellen bleven op het niveau van 2004. De belangrijkste onderzoeks domeinen blijven DMFC-toepassingen (Direct Methanol Fuel Cell) en nieuwe katalysematerialen (hoofdzakelijk voor toepassingen in de auto-industrie). In beide domeinen werd aanzienlijke vooruitgang geboekt in samenwerking met toonaangevende bedrijven in de sector. Andere onderzoeksprojecten in 2005 waren de ontwikkeling van recyclage van herlaadbare batterijen, gas-tot-vloeistof katalyse, silicium voor zonne-energietoepassingen en nanopoeiders.

## Financiële resultaten en belastingen

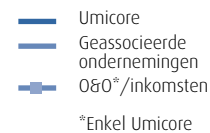
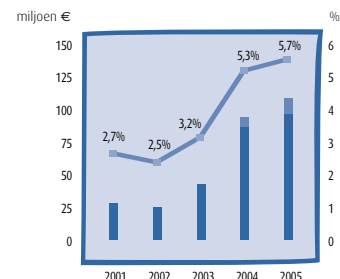
De totale financiële kosten bedroegen € 34 miljoen, waarvan € 21,8 miljoen voor interestlasten. Andere kosten hielden vooral verband met de actualisatie van sommige schulden op meer dan een jaar, hoofdzakelijk personeelsvoordelen en voorzieningen voor leefmilieu (€ 10,7 miljoen), die geen kasuitgaven impliceren.

De belastingen voor de periode bedroegen € 15,9 miljoen. Deze omvatten een niet-recurrent uitgesteld belastingkrediet van € 16,6 miljoen met betrekking tot herstructureringskosten en een positief uitgesteld belastingeffect van € 2,8 miljoen als gevolg van de toepassing van IAS 39. De recurrente belastingen voor de periode bedroegen € 35,3 miljoen, wat overeenstemt met een totale effectieve aanslagvoet van 21% op het geconsolideerde resultaat vóór belastingen.

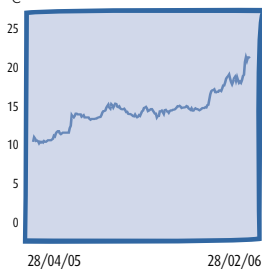
Umicore-omzet



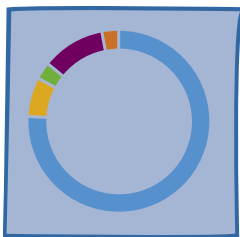
O&O-uitgaven (in miljoen €)



Koers van het Cumerio-aandeel

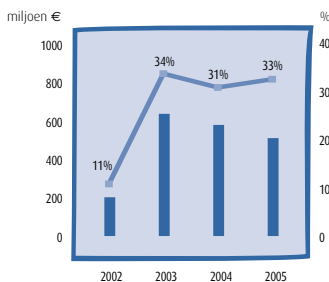


Umicore-investeringen



Europa	<b>76%</b>
Noord-Amerika	<b>7%</b>
Zuid-Amerika	<b>3%</b>
Azië/Australië	<b>11%</b>
Afrika	<b>3%</b>

Netto financiële schuld (in miljoen €)



\*  $\text{Nettoschuld} / (\text{nettoschuld} + \text{eigen vermogen})$

## Niet-recurrente elementen

Umicore boekte € 40,3 miljoen aan niet-recurrente bedrijfskosten, of € 23,8 miljoen na belastingen. Het grootste deel van dit bedrag heeft betrekking op de capaciteitsvermindering in de activiteit Speciale Zinkproducten. Een ander belangrijk gedeelte hield verband met het stopzetten van de kobaltraffinage in Zuid-Afrika. In Edelmetaaldiensten werd een eerder geboekte waardevermindering op de palladiumvoorraden teruggenomen.

## Afgesplitste activiteiten

Eind april 2005 splitste Umicore haar koperactiviteiten af in een aparte beursgenoteerde onderneming onder de naam Cumerio. De resultaten van Cumerio werden geconsolideerd tot eind april. De effecten van de afsplitsing op de jaarrekening worden besproken in toelichting 38 bij de jaarrekening. De koers van het Cumerio-aandeel steeg met 105% tussen zijn eerste noteringsdag op de beurs op 29 april 2005 en eind februari 2006. In november verkocht Umicore 80% van haar aandeel in de marketing- en tradingonderneming Traxys. De resultaten van deze entiteiten werden in de resultaten van de Groep opgenomen als afgesplitste activiteiten voor 2004 en 2005. Hun nettobijdrage in 2005, na transactiekosten, bedroeg € 20,8 miljoen, of € 0,83 per aandeel.

## Nettowinst

De recurrente nettowinst, aandeel van de Groep, voor 2005 bedroeg € 151,5 miljoen ten opzichte van € 174,3 miljoen in 2004. Dit vertegenwoordigt een winst per aandeel van € 6,05 (€ 7,06 in 2004). Met inbegrip van de niet-recurrente elementen en de bijdrage van de stopgezette activiteiten, bedroeg de nettowinst voor 2005 € 142,2 miljoen, dit is een winst per aandeel van € 5,68.

## Kasstroom en schulden

In 2005 bedroegen de kasstromen uit bedrijfsactiviteiten na belastingen € 165 miljoen, een daling met € 80 miljoen ten opzichte van 2004. De behoefte aan bedrijfskapitaal nam toe in de tweede helft van het jaar door de stijgende metaalrijzen en omdat bepaalde klanten, vooral in de autosector, hun betalingen uitstelden tot

na de afsluitdatum van 31 december. Als gevolg hiervan nam de behoefte aan bedrijfskapitaal toe met € 77 miljoen.

De investeringen bedroegen in het totaal € 145,4 miljoen - een lichte stijging tegenover 2004. De meeste investeringen werden in Europa gerealiseerd, vooral als gevolg van de grotere onderhoudswerkzaamheden in deze regio. De belangrijkste posten buiten de onderhoudswerkzaamheden omvatten technologische en infrastructuurontwikkelingen in de activiteit Automotive Catalysts (een nieuw testcentrum en een fabriek in Suzhou, China), de nieuwe GASIR®-fabriek in de VS, de expansie van de zwavelzuurfabriek van de business unit Precious Metals Refining en nieuwe investeringen in producten met meer toegevoegde waarde bij Speciale Zinkproducten.

Op 31 december bedroeg de netto financiële schuld van Umicore € 515 miljoen, wat overeenstemt met een gearing (schuld/schuld + eigen vermogen) van 33%.

## Overnames

In Nieuwe Materialen verwierf Umicore een aandeel van 40% in Todini & Co., een toonaangevende distributeur van kobalt- en nikkelproducten in Italië. In Edelmetaalproducten en Katalysatoren nam Umicore een minderheidsaandeel in Reaxa, een Britse onderneming die katalyseproducten ontwikkelt en verkoopt. Deze participaties werden ondergebracht bij de geassocieerde ondernemingen en geboekt volgens de vermogensmutatiemethode. Drie overnames in China (twee in Technical Materials en één in Zinc Alloys) werden in principe overeengekomen op het einde van 2005 en afgerond begin 2006.

## Herstructurering van het partnerschap met De Beers

Umicore en De Beers hebben de structuur van hun participatie in de joint venture voor synthetisch diamant, Element Six Abrasives, vereenvoudigd. Voorheen had Umicore een aandeel van 50% in de joint venture via haar dochteronderneming Sibeka (waarin De Beers een aandeel had van 20%). Vanaf 2006 bezit Umicore een rechtstreeks aandeel van 40% in Element Six Abrasives. Deze wijziging zal het niveau van de bijdrage aan de EBIT van Umicore verlagen, maar zal tegelijk leiden tot een gelijkwaardige vermindering van de minderheidsbelangen, zodat deze

herstructurering geen impact zal hebben op de nettoresultaten.

In de context van deze herstructurering werd de reikwijdte van de activiteiten van Element Six Abrasives uitgebreid tot marketing en research, activiteiten die voorheen volledig door De Beers werden waargenomen.

## Kasstreamindekkingen

In 2005 bedroeg de zinkprijs die Umicore ontving € 974 per ton. In 2005 verhoogde Umicore haar dekking tegen schommelingen van de zinkprijs voor 2006 en 2007. Op 6 maart 2006 was het grootste gedeelte van de blootstelling van Umicore aan de zinkprijs voor 2006 ingedekt tegen een gemiddelde termijnprijs van € 1 125 per ton, terwijl de resterende blootstelling geleidelijk tegen de geldende marktprijzen gerealiseerd zal worden. Op die datum had Umicore 70% van haar blootstelling aan de zinkprijs voor 2007 ingedekt tegen een gemiddelde termijnprijs van € 1 465 per ton, terwijl 80% van de blootstelling voor het eerste kwartaal van 2008 was ingedekt tegen een gemiddelde termijnprijs van € 1 635 per ton. Voor de valuta werden alleen indekkingen gerealiseerd met betrekking tot de metaalindekkingen.

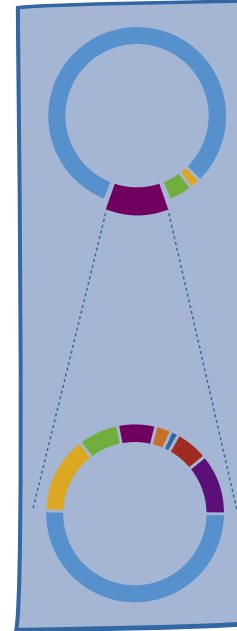
## IFRS

Umicore heeft nieuwe en herziene boekhoudnormen aangenomen in 2005. Deze nieuwe normen hebben betrekking op IFRS 2 (op aandelen gebaseerde vergoedingen opgenomen in eigen vermogen), IFRS 3 betreffende bedrijfscombinaties, die bij het waarden van goodwill waardevermindering oplegt in plaats van afschrijving, de herziene IAS 19, die vereist dat wijzigingen in actuariële parameters rechtstreeks worden opgenomen in het eigen vermogen, en IAS 32, die vereist dat eigen aandelen van het eigen vermogen van de Groep worden afgetrokken. In 2005 nam Umicore ook IAS 39 aan betreffende financiële instrumenten. Onder deze norm worden wijzigingen in de reële waarde van strategische kasstreamindekkingen opgenomen in het eigen vermogen. Om economische en praktische redenen heeft Umicore geopteerd om geen hedge accounting toe te passen voor haar transactionele indekkingen. Als er voor dergelijke indekkingen geen hedge accounting wordt toegepast, vereist IAS 39 dat de indekkinginstrumenten aan reële waarde worden gewaardeerd terwijl de meeste

ingedekte elementen worden gewaardeerd tegen historische koers. Dat heeft geleid tot tijdsverschillen in de boeking van de inkomsten en tot niet-cash volatiliteit in de resultatenrekening. Deze volatiliteit resulteerde in een negatieve impact vóór belastingen van € 9,1 miljoen. De bovenvermelde wijzigingen worden gedetailleerd besproken in toelichting 3 bij de jaarrekening.

## Distributie van de economische meerwaarde

Het grootste gedeelte van de totale geconsolideerde omzet van Umicore van € 6,7 miljard in 2005 werd gebruikt voor de bevoorrading en de energievoorziening van de activiteiten van de onderneming (€ 5,4 miljard). De afschrijvingen en andere kosten bedroegen in het totaal ongeveer € 430 miljoen. Van het saldo van € 832 miljoen werd veruit het grootste gedeelte (€ 419 miljoen) uitbetaald aan de werknemers in de vorm van lonen. De bijdragen aan de sociale zekerheid voor werknemers bedroegen ongeveer € 116 miljoen, de pensioenbetalingen en andere personeelsvoordelen bedroegen in het totaal € 58 miljoen. In 2005 betaalde Umicore € 62 miljoen aan belastingen, bestaande uit vennootschapsbelasting en andere belastingen, zoals milieueffingen. De interestlasten die aan de schuldeisers werden betaald, bedroegen in het totaal € 22 miljoen en voor de minderheidsaandeelhouders werd € 12 miljoen opzij gezet. Giften aan liefdadigheidsinstellingen bedroegen in het totaal € 0,4 miljoen in 2005. De totale economische meerwaarde, na aftrek van de bovenvermelde uitgekeerde bedragen, stemt overeen met de geconsolideerde nettowinst van Umicore, aandeel van de Groep, van € 142 miljoen. De Raad van bestuur van Umicore zal aan de aandeelhouders de uitkering van een brutodividend van € 1,85 per aandeel voorstellen op de gewone algemene vergadering die plaatsvindt in Brussel op 26 april 2006. Als dit voorstel wordt aanvaard, zal er ongeveer € 47 miljoen aan de aandeelhouders worden uitgekeerd in 2006 in de vorm van een dividend en de resterende geconsolideerde nettowinst (€ 95 miljoen) wordt overgedragen naar het volgend boekjaar.



10-11

### Uitsplitsing van de omzet <sup>(1)</sup>

■ Grondstoffen & energie	<b>81%</b>
■ Afschrijvingen	<b>2%</b>
■ Overige kosten (netto)	<b>5%</b>
■ Economische meerwaarde	<b>12%</b>

(1) € 6,7 miljard waaronder de nettobijdrage van de geassocieerde ondernemingen en van de stopgezette activiteiten

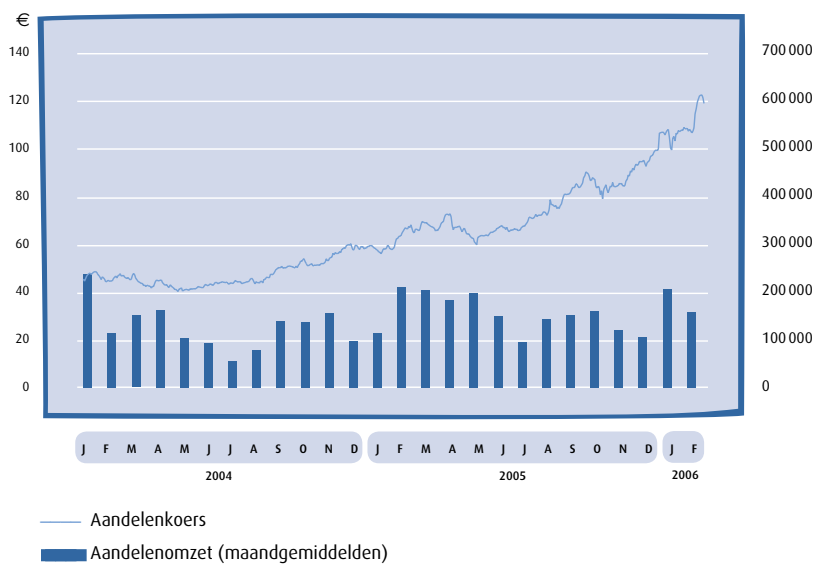
### Uitsplitsing van de economische meerwaarde

■ Bezoldigingen <sup>(2)</sup>	<b>50%</b>
■ Sociale bijdragen	<b>14%</b>
■ Pensioenen en andere personeelsvoordelen	<b>7%</b>
■ Belastingen	<b>7%</b>
■ Creditoren	<b>3%</b>
■ Minderheidsbelangen	<b>2%</b>
■ Aandeelhouders	<b>6%</b>
■ Overgedragen aan het bedrijf	<b>11%</b>

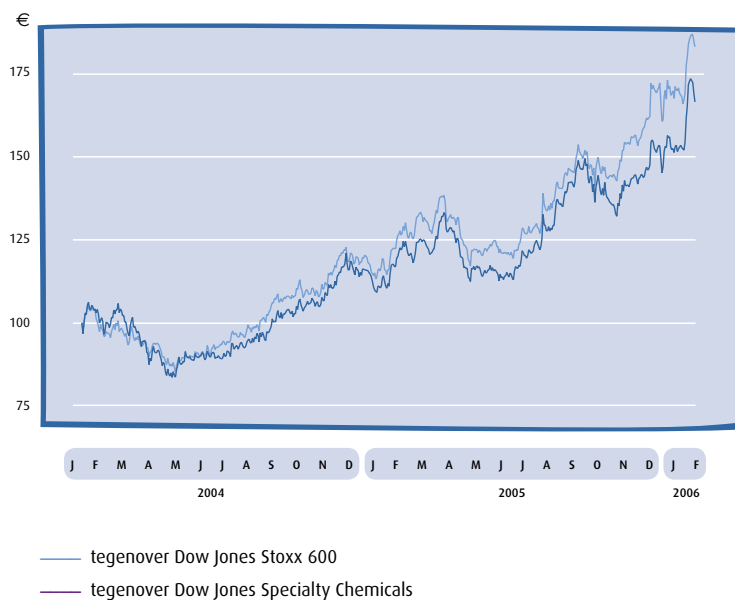
(2) waarvan Europa 85%  
Noord-Amerika 7%  
Azië/Australië 4%  
Zuid-Amerika 3%  
Afrika 1%

## Het Umicore-aandeel

### Aandelenkoers en aandelenomzet



### Relatieve prestaties van de Umicore-aandelenkoers





## Gegevens per aandeel

(in €)	2002	2003	2004	2005
Eigen vermogen van de Groep	45,32	49,39	51,95	40,56
Brutodividend <sup>(1)</sup>	1,40	1,60	1,65	1,85 <sup>(2)</sup>
Koers van het aandeel				
hoogste	51,65	56,95	70,30	99,85 <sup>(7)</sup>
laagste	32,60	33,25	47,23	56,54
slotkoers	41,13	55,64	69,25	99,60
gemiddelde	43,44	45,61	55,67	74,02
Totaal aantal uitgegeven aandelen (einde van de periode) <sup>(3,4,5)</sup>	22 600 000	25 420 175	25 454 875	25 811 050
waarvan aandelen op naam	4 158	4 834	6 223	7 599
Gemiddeld aantal aandelen winst per aandeel - basisrekening	22 600 000	22 865 537	24 692 420 <sup>(6)</sup>	25 035 626
Beurskapitalisatie (miljoen €)	930	1 415	1 763	2 570

(1) Voor beleggers die onroerende voorheffing in België verschuldigd zijn, is het brutodividend onderworpen aan een onroerende voorheffing van 25% (verminderd tot 15% als het om VVPR-strips gaat).

(2) In de veronderstelling dat de aandeelhouders instemmen met het voorstel van de raad van bestuur van Umicore om een brutodividend van € 1,85 per aandeel uit te keren.

(3) In 2005 heeft Umicore zeven kapitaalverhogingen verricht. In totaal gaat het om 356 175 aandelen gecreëerd tengevolge van de uitoefening van aandelenopties met aangehechte inschrijvingsrechten.

(4) In 2004 heeft de onderneming twee kapitaalverhogingen verricht. In totaal gaat het om 34 700 aandelen gecreëerd tengevolge van de uitoefening van aandelenopties met aangehechte inschrijvingsrechten.

(5) In 2003 heeft de onderneming drie kapitaalverhogingen verricht. In totaal gaat het om 2820 175 aandelen met VVPR-strip. Hiervan werden er 2 400 000 aandelen gecreëerd als gevolg van de kapitaalverhoging van november 2003 en de overige tengevolge van de omzetting van opties (ESOP 1999-plan) in gewone aandelen.

(6) Vanaf 2004 houdt het gemiddeld aantal aandelen geen rekening met de eigen aandelen die het bedrijf bezit.

(7) De koers van het aandeel voor 2005 werd aangepast om rekening te houden met de afsplitsing van Cumerio in april.

## Aandeelhouderschap en kapitaalstructuur

(in €)	2002	2003	2004	2005
<b>Maatschappelijk kapitaal per 31.12 (in duizendtallen)</b>				
Geplaatst kapitaal	500 000	562 393	563 161	459 679 <sup>(1)</sup>
<b>Aandeelhouderschap per 31.12 (%)</b>				
Eigen aandelen in het bezit van Umicore	8,04%	2,79%	2,87%	2,50%
Schroders	-	-	-	5,16%
Fidelity	-	-	6,06%	4,98%
Parfimmo	-	-	-	3,12%
Merrill Lynch	-	-	-	3,10%
Suez	28,56%	15,68%	0,54%	-
Free float <sup>(2)</sup>	71,44%	84,32%	100,00%	100,00%

(1) Na afsplitsing van Cumerio en opnemings van de uitgiftepremie.

(2) Euronext-definitie.

# Nieuwe Materialen

## Profiel

De business group Nieuwe Materialen produceert hoogzuivere metalen, legeringen, verbindingen en speciale producten voor een breed gamma toepassingen en is wereldleider op het gebied van fijne kobaltpoeders en kobaltverbindingen en germaniumproducten. Nieuwe Materialen levert aan een brede waaier van marktsectoren, van meer traditionele sectoren - zoals hardmetaalwerktuigen - tot de meest geavanceerde hightechsectoren zoals herlaadbare batterijen, micro-elektronica en satellieten. De business group Nieuwe Materialen bestaat uit drie business units: Engineered Metal Powders, Specialty Oxides & Chemicals en Electro-Optic Materials, en heeft een participatie van 40% in Element Six Abrasives, een joint venture met Element Six.

Ongeveer 10% van de behoeften aan germanium en kobalt van Umicore is afkomstig van recyclage. Germanium en kobalt zijn zeldzaam en Umicore besteedt bijzondere aandacht aan het maximaliseren van de efficiëntie van hun gebruik in haar producten. Er werden ook belangrijke inspanningen verricht om vervangende materiaaloplossingen te ontwikkelen die het mogelijk moeten maken dezelfde gunstige eigenschappen van die materialen tot een breder gamma van toepassingen uit te breiden. Op het vlak van gezondheid en veiligheid is het beheren van kobaltstof op de werkvloer een cruciaal aandachtspunt voor deze activiteit.

## Kerncijfers

(in miljoen €)	2002	2003	2004	2005
Omzet	354,1	354,9	552,5	456,4
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	213,2	221,2	308,6	275,1
Recurrente EBIT	31,4	50,1	85,4	59,4
waarvan geassocieerde ondernemingen <sup>(1)</sup>	13,8	13,5	18,6	18,4
Recurrente operationele marge %	8,3%	16,5%	21,7%	14,9%
EBITDA	53,2	55,3	106,3	83,6
Investeringen	18,8	17,9	24,9	22,2
Gemiddeld aangewend kapitaal	239,5	203,0	408,5	387,0
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) %	7,1%	18,1%	20,8%	15,2%
Personeelsbestand - einde periode	2876	2921	4075	4330
waarvan geassocieerde ondernemingen <sup>(1)</sup>	1493	1584	2574	2935

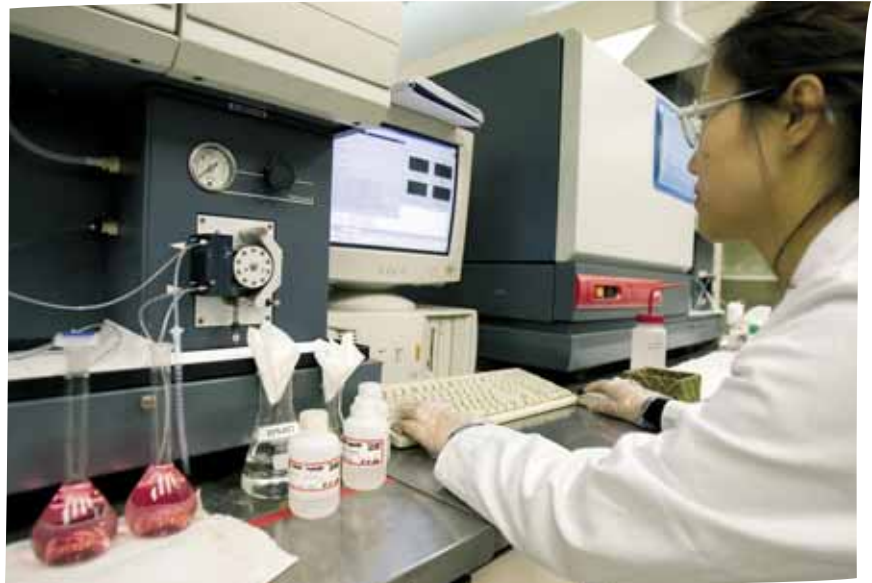
(1) Geassocieerde ondernemingen per 31 december 2005: Ganzhou Yi Hao Umicore Industries Co. Ltd. (Engineered Metal Powders, Specialty Oxides & Chemicals; Jiangmen Chancsun Umicore Industry Co. Ltd., Todini and Co. (Specialty Oxides & Chemicals); Element Six Abrasives (Synthetic Diamonds).

## Specialty Oxides & Chemicals

De markt van de **Herlaadbare Batterijen** bleef krachtig en de wereldwijde vraag naar draagbare elektronische apparatuur steeg ook aanzienlijk in 2005. De verkoopvolumes van lithiumkobaltiet bleven groeien tijdens het jaar. De vergelijking van de algemene prestatie met 2004 werd echter sterk beïnvloed door de dalende verkoop van precursormateriaal aan concurrerende producenten van lithiumkobaltiet. De verkoopvolumes van nikkelhydroxide van JCU, de Chinese joint venture van Umicore, stegen gestaag en de vraag naar nikkelmetaalhydride (NiMH) batterijmaterialen blijft robuust.

De inkomsten in **Keramik en Scheikundige Producten** krommen in 2005. De markt voor kobalttoxides voor gebruik als pigment in keramiektoepassingen werd gekenmerkt door een lagere vraag en toenemende concurrentie van de Chinese import in Europa. De verkoop van precursormaterialen voor katalytische en plateertoepassingen groeide behoorlijk over het jaar. De nieuwe recyclagedienst in Arab, Alabama (VS), werd door de klanten bijzonder gunstig onthaald. De verwerving van een aandeel van 40% in Todini (Italië) in juni opende perspectieven voor het aanboren van nieuwe marktsegmenten en in januari 2006 installeerde Umicore een productiecapaciteit voor kobaltkatalysatoren in Brazilië die het brede geografische bereik van deze activiteit nog verder zal verbeteren.

In de **Kobaltraffinage** leden de inkomsten onder de daling van de kobaltprijs die in 2005 meer dan 30% lager lag dan in 2004. De hogere productiecijfers als gevolg van de capaciteitsverhoging in Yi Hao volstonden niet om dit te compenseren. De raffinage-activiteiten in het Zuid-Afrikaanse Roodepoort werden in het tweede kwartaal stopgezet.



Sun-jin Na voert een laboratoriumproef uit in de fabriek van Umicore voor herlaadbare batterijen in Cheonan, Zuid-Korea.

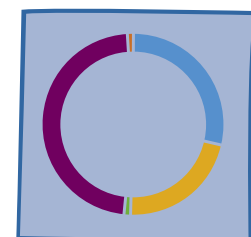
## Engineered Metal Powders

In **Werktuigmaterialen** lagen de verkoopvolumes voor materialen voor de hardmetalensector op een vergelijkbaar niveau als 2004. Het bedrijvigheidspeil in de sector van de olieboringen en de aanhoudende groei in China contrasteerden sterk met de lagere productie van staal voor de bouwsector. De verkoop van materialen voor diamantwerktuigen lag iets onder het niveau van 2004 en de volumes en premies voor producten voor hoogwaardige toepassingen hielden goed stand.

In het domein van de **Primaire Batterijen** bleef de concurrentie scherp. Op jaarbasis daalden de verkoopvolumes licht. De productiefaciliteiten in Shanghai leidden tot meer aanwezigheid in de Chinese markt en dit werd nog versterkt door de ontwikkeling van nieuwe gelegeerde poeders met een lager indiumgehalte.

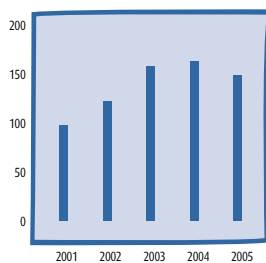
In **Elektronische Poeders** werd een nieuw gamma sferische nikkel- en koperpoeders ontwikkeld voor meer gesofisticeerde toepassingen van de nieuwe generatie.

Nieuwe Materialen  
Omzet

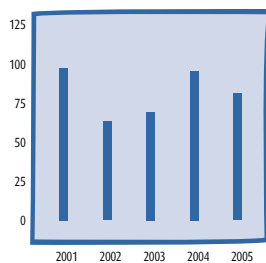


■ Europa	<b>29%</b>
■ Noord-Amerika	<b>22%</b>
■ Zuid-Amerika	<b>1%</b>
■ Azië/Australië	<b>47%</b>
■ Afrika	<b>1%</b>

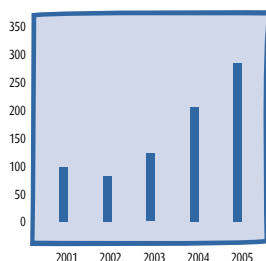
Kobaltproducten  
Evolutie van de verkopen



Germaniumproducten  
Evolutie van de verkopen



Synthetisch diamant<sup>(\*)</sup>  
Evolutie van de verkopen



(\*) enkel de Syndrill-producten

## Electro-Optic Materials

In **Substraten** bleven de verkoopvolumes vergelijkbaar met die van 2004, hoofdzakelijk ten gevolge van een lagere afzet in het eerste kwartaal, tijdens de heronderhandelingen van nieuwe contracten. De diversificatie van de toepassingenportefeuille buiten de markt van de zonnecellen voor de ruimtevaart werd voortgezet; het aantal geleverde substraten voor elektroluminescerende diodes (LED) verdubbelde ten opzichte van 2004 en met partners uit de sector van de micro-elektronica werd verder onderzoek verricht naar het langetermijnpotentieel voor germanium in deze sector.

In **Optiek** bleven de verkoopvolumes van germaniumschijfjes nagenoeg ongewijzigd op jaarbasis. De premies in deze activiteit daalden onder druk van de concurrentie in dit domein. De nieuwe nachtzichtsystemen voor voertuigen uitgerust met GASIR®-lenzen werden in 2005 op de eindgebruikersmarkten aangeboden (zie innovatieprofiel op volgende bladzijde) en Umicore startte inmiddels onderzoek naar toepassingen voor de GASIR®-lenzen buiten de auto-industrie. De kleinere Umicore Laser Optics fabriek in Stevenage (VK) werd in januari 2006 verkocht.

De verkoop van germaniumtetrachloride voor optische vezels in de activiteit **Hoogzuivere Chemicaliën** bleef op het niveau van 2004.

## Synthetisch Diamant

Element Six Abrasives presteerde sterk in 2005. De algemene vraag in de eindgebruikerssector, zoals werktuigen voor olie- en gasboringen, bleef het hele jaar lang bijzonder robuust. De markt van de goedkopere abrasiva bleef lijden onder prijserosie en de activiteit concentreerde zich meer op producten voor hoogwaardige toepassingen. Het relatieve belang van de polykristallijne activiteiten in de portefeuille van Element Six Abrasives nam aanzienlijk toe in 2005. Element Six Abrasives verhoogde zijn onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen tot 8% van de omzet, een stijging van de uitgaven voor O&O met ongeveer € 5 miljoen op jaarbasis.

De reikwijdte van de activiteiten binnen Element Six Abrasives werd ook uitgebreid met ruimere marketing- en onderzoekscapaciteiten. Dit zal Element Six Abrasives beter uitrusten met het oog op haar groei-initiatieven naar de toekomst toe.

## Meer veiligheid voor autobestuurders met GASIR®

In 2005 lanceerde Umicore een nieuw materiaal, GASIR®, voor gebruik in het infrarood nachtzichtsysteem van Autoliv voor de BMW 7-reeks.

Tot op het moment waarop de wetenschappers van Umicore dit baanbrekende product ontwikkelden, was alleen het uiterst zeldzame en dure materiaal germanium geschikt voor thermische beeldvorming/nachtzichtoptiek. GASIR® bevat slechts 20% germanium maar beschikt toch over vrijwel dezelfde infraroodcapaciteiten als zuiver germanium. Umicore ontwikkelde tevens een vernieuwende vormgevingstechnologie die de hoeveelheid afval aanzienlijk beperkt en de productiekosten verlaagt, zodat nachtzichtproducten voortaan een levensvatbare en betaalbare optie worden voor toepassingen in de auto-industrie.

GASIR® is zo nieuw en innovatief dat het onderworpen werd aan de procedure voor kennisgeving van nieuwe stoffen in Europa en Noord-Amerika.

In haar vestiging in Quapaw, Oklahoma, VS, produceert Umicore voor Autoliv optische assemblages die GASIR®-lenzen afgeschermd door een bestendig germaniumvenster bevatten. De optische assemblage wordt in het radiatorscherm aan de kant van de bestuurder geïntegreerd. Via het speciale lensstelsel wordt de infraroodstraling (warmte) - afkomstig van mensen, dieren of andere voertuigen tot op een afstand van 300 meter - naar een elektronische module geleid, die ze omzet in een beeld op een scherm bestemd voor de bestuurder.

Gegevens uit de VS tonen aan dat 's nachts rijden twee tot drie keer gevaarlijker is dan overdag rijden. In Europa overlijden elk jaar meer dan 20.000 mensen en lopen meer dan 560.000 mensen verwondingen op bij nachtelijke ongevallen. Het systeem dat de GASIR®-lens bevat, kan het zicht van de bestuurder 's nachts en bij gevaarlijke weersomstandigheden zoals mist en zware regen aanzienlijk verbeteren - en dus zijn veiligheid verhogen.



Het nachtkijksysteem dat gebruik maakt van de GASIR®-lenzen van Umicore verbetert aanzienlijk het zicht in de duisternis.

# Edelmetaalproducten en Katalysatoren

**Profiel** Edelmetaalproducten en Katalysatoren produceert een gamma complexe functionele materialen op basis van haar expertise in aanvullende technologieplatformen zoals katalyse en oppervlaktetechnologie. Deze materialen worden geleverd aan diverse industriële sectoren, zoals autoproductie, juwelenfabricage, elektronica, farmaceutica en optiek. Het hoofdkantoor van Edelmetaalproducten en Katalysatoren is gevestigd in Hanau (Duitsland). De activiteiten zijn gestructureerd in vijf business units: Automotive Catalysts; Jewellery and Electroplating; Precious Metals Chemistry; Technical Materials en Thin Film Products. Er zijn in totaal meer dan 20 productievestigingen verspreid over 15 landen in de wereld.

Meer dan 50% van de edele metalen die Umicore nodig heeft, zijn afkomstig van recycling. Omdat edele metalen zo waardevol zijn is het bijzonder belangrijk om kringloopdiensten aan de klanten te kunnen aanbieden. Edelmetaalproducten en Katalysatoren is de activiteit van Umicore die het meest investeert in onderzoek en ontwikkeling, wat van essentieel belang is wil men blijven leveren aan sectoren die een snelle evolutie kennen. De activiteit Automotive Catalysts van Umicore speelt een belangrijke rol voor milieu en maatschappij door de schadelijke uitstoot van auto's voortdurend verder terug te dringen.

## Kerncijfers

(in miljoen €)	2002	2003 <sup>(1)</sup>	2004	2005
Omzet	-	646,0	1 678,7	1 860,6
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	-	286,9	698,0	766,2
Recurrente EBIT	-	42,9	122,8	136,1
waarvan geassocieerde ondernemingen <sup>(2)</sup>	-	3,1	9,0	8,4
Recurrente operationele marge %	-	14,9%	16,3%	16,7%
EBITDA	-	62,9	166,6	177,7
Investerings	-	13,7	49,2	43,6
Gemiddeld aangewend kapitaal	-	538,3	581,9	610,1
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) %	-	17,5%	21,1%	22,3%
Personeelsbestand - einde periode	-	3 319	3 273	3 420
waarvan geassocieerde ondernemingen <sup>(2)</sup>	-	163	178	220

(1) Voor 2003 slechts vijf maanden voor de voormalige activiteiten van PMG en twaalf maanden voor de activiteit Thin Film Products (voorheen bij Nieuwe Materialen).

(2) Geassocieerde ondernemingen per 31 december 2005: ICT Japan, ICT USA, Ordeg (Automotive Catalysts).

## Automotive Catalysts

Het productieniveau en de verkoop van lichte voertuigen in de VS stagneerden op jaarbasis. De Aziatische producenten konden hun marktaandeel in de VS nog verhogen ten koste van de Amerikaanse autoconstructeurs. De verkoop werd gesteund door intensieve en agressieve promotiecampagnes die door de Amerikaanse constructeurs werden gelanceerd. Naar het einde van het jaar toe lag de productie van voertuigen hoger dan de vraag, waardoor de voorraadniveaus stegen. Het feit dat een van onze partners uit de bevoorradingsketen in Noord-Amerika bescherming tegen schuldeisers (Chapter 11) had aangevraagd, was tekenend voor de moeilijke marktomgeving.

Het aantal nieuwe inschrijvingen in Europa bereikte hetzelfde niveau als in 2004. Dieselloertuigen bleven marktaandeel winnen en nemen nu ongeveer 50% van de verkoop van lichte voertuigen voor hun rekening. De markt voor dieselloertuigen profiteerde van de hogere beschikbaarheid van substraatmaterialen. Umicore is technologisch goed geplaatst in dit segment dat naar verwachting gestaag zal groeien onder invloed van de nieuwe EU-wetgeving.

De situatie in de opkomende markten bleef verbeteren dankzij de combinatie van de groeiende autoproduktie en de verstrenge wetgeving. In China werden op jaarbasis 15% meer nieuwe auto's verkocht. Umicore opende een nieuwe fabriek in Suzhou, in China, die tijdens de tweede helft van het jaar met de leveringen aan haar klanten startte.

De Umicore-palladiumtechnologie voor toepassing op lichte dieselloertuigen (zie innovatieprofiel op pagina 21), genoot de belangstelling van de autoconstructeurs, en het product werd in 2005 in nieuwe voertuigplatformen geïntegreerd.

De onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten werden verder versterkt in het domein van de zware dieselloertuigen. De eerste commerciële contracten bevestigden de waarde van de technologieën die Umicore in dit domein heeft ontwikkeld.

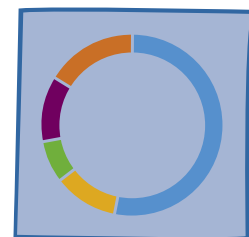


Umicore heeft meer platinagaas geleverd in 2005. Daniel Bordsch zorgt voor de afwerking van een gaas in Hanau, Duitsland.

## Technical Materials

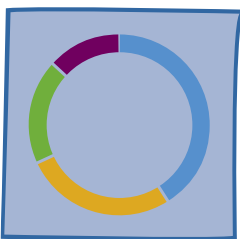
In **Speciale Platinamaterialen** werd de verkoopsomvang aan de LCD-glassector getemperd door het uitstel van sommige uitbreidingsprojecten bij klanten uit deze sector tot het begin van 2006. De technologie van Umicore die minder platina gebruikt en een langere productlevensduur garandeert, bleef een belangrijk verkoopargument voor de grote producenten van LCD-glas. De verkoop van katalytisch gaas steeg dankzij de capaciteit van Umicore om systemen op maat van de klanten te leveren.

Edelmetaalproducten en Katalysatoren Omzet



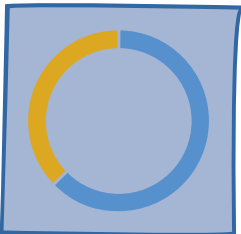
■ Europa	<b>53%</b>
■ Noord-Amerika	<b>11%</b>
■ Zuid-Amerika	<b>8%</b>
■ Azië/Australië	<b>12%</b>
■ Zuid-Afrika	<b>16%</b>

### Technical Materials Omzet



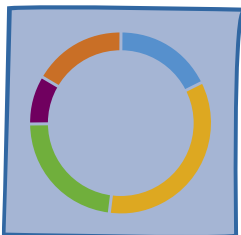
■ BrazeTec	<b>41%</b>
■ Elektronische packaging materialen	<b>27%</b>
■ Contactmaterialen	<b>19%</b>
■ Speciale platinamaterialen	<b>13%</b>

### Jewellery & Electroplating Omzet



■ Juwelen en Industriële metaalproducten	<b>63%</b>
■ Electroplating	<b>37%</b>

### Thin Film Products Omzet



■ Optiek	<b>18%</b>
■ Micro-elektronica	<b>34%</b>
■ Optische gegevensopslag	<b>23%</b>
■ Slijtagebescherming en Decoratieve bekleding	<b>9%</b>
■ Schermen	<b>16%</b>

De inkomsten van **Contactmaterialen** vertoonden een lichte verbetering, vooral dankzij de toegenomen verkoop van speciaal op maat gemaakte producten, vooral in Europa. Umicore nam eind 2005 Suzhou Alloys, een vooraanstaand Chinees producent van contactmaterialen (voornamelijk zilvertinoxide) over. Dit betekende een nieuwe stap voorwaarts in de ontwikkeling van de activiteit Contactmaterialen in Azië.

De verkoopvolumes van **BrazeTec** bleven stabiel op het recordniveau van 2004 dankzij de sterke vraag in Europa. De nieuwe soldeerpaste-activiteit bleef groeien, hoofdzakelijk als gevolg van de vraag van de automobielenindustrie en van de sector verwarming-ventilatie-airconditioning. In januari 2006 breidde Umicore de activiteiten van BrazeTec uit tot de Chinese markt dankzij de aankoop van Global Stars.

Na een recordjaar 2004 daalden de inkomsten in **Elektronische Packaging materialen** door de afnemende vraag in de elektronica-sector. Umicore verdedigde met succes haar positie op de markt van bevestigingsmaterialen voor elektronische toepassingen.

## Jewellery & Electroplating

De activiteit **Electroplating** tekende opnieuw een omzetgroei op. De activiteit profiteerde van de trend naar "witte" juwelen die vooral de vraag naar rhodiumhoudende chemicaliën en elektrolyten stimuleerde. Umicore realiseerde een doorbraak in de verkoop van elektrolyten voor de elektronica-sector. De verbeterde positie van deze activiteit in de bloeiende Aziatische markt bleek bijzonder gunstig te zijn in 2005.

De inkomsten van **Juwelen en Industriële metaalproducten** bleven iets onder het zeer sterke niveau van 2004. De prestatie in de juwelensector verbeterde dankzij de groeiende vraag naar witgoud en aangepaste platinallegeringen. Dit contrasteert met de

terugval op de markt van de zilverproducten. In Thailand werd een voorbewerkings- en recyclagefabriek voor residuen uit de juwelenindustrie opgericht. Deze 'one-stop-shop' dienstverlening, die de klanten producten op maat, raffinagediensten en metaalbeheer aanbiedt, was eveneens een doorslaggevende factor voor het succes van deze activiteit in 2005.

## Precious Metals Chemistry

De algemene prestatie was aanzienlijk beter dan in 2004. De verkoop van **Anorganische Verbindingen en Organometalliche Chemicaliën** nam toe in 2005, ondanks de aarzelende start in het begin van het jaar. Deze activiteit vertoont bemoedigende groeivoorzichten en wordt gedreven door de toenemende vraag naar katalysatoren in een gamma industriële en farmaceutische toepassingen. De technologische en commerciële samenwerking met Reaxa werd in de tweede helft van het jaar versterkt.

## Thin Film Products

De jaarinkomsten lagen hoger dan in 2004. In Elektronica overtrof de verkoop van targets aan de sector van de micro-elektronica de hoge niveaus van 2004. In Beeldschermen lagen de verkoopvolumes en premies in de lijn van vorig jaar. De activiteit ontwikkelde met succes grotere ITO-panelen (indiumtinoxide) die de vooruitzichten om de Aziatische TFT-markt te penetreren nog verbeterden. In Optiek en Optische Gegevensopslag stonden de verkoopvolumes en de premies onder druk. De activiteit Slijtagebescherming- en Decoratieve Bekleding realiseerde aanzienlijk betere prestaties dan in 2004.





## Schone lucht tegen goedkopere prijs

In 2005 bracht Umicore haar eerste grootschalige commerciële toepassing van uiterst geavanceerde katalysator technologie voor de auto-industrie op de markt.

In 2004 kondigde Umicore een doorbraak aan in de katalysator materialen voor de emissiecontrolesystemen van dieselveertuigen door 25% platina door palladium te vervangen (een metaal dat in 2005 gemiddeld 80% goedkoper was dan platina). Tot dan toe was alleen platina geschikt voor dit doel. De technologie wordt gebruikt voor oxidatiekatalysatoren voor dieselveertuigen (die de hoeveelheid koolstof en koolmonoxide in de uitlaatgassen verminderen) en biedt ook mogelijkheden voor een ruimere en snellere introductie van katalytisch geactiveerde

roetfilters die de emissie van roetdeeltjes van dieselmotoren verminderen. Het gebruik van palladium verhoogt de prestaties (thermische stabiliteit) en de levensduur van de katalysator. De ontwikkeling werd vergemakkelijkt door de toenemende beschikbaarheid van dieselbrandstof met laag zwavelgehalte en de steeds meer gesofisticeerde moderne motorbeheersystemen.

Deze technologie, die werd ontwikkeld na jaren van intensief onderzoek, biedt de autoconstructeurs meer flexibiliteit in de keuze van katalysator materialen voor de emissiecontrolesystemen van dieselveertuigen en bijgevolg ook meer mogelijkheden om de totale kosten van deze systemen te optimaliseren.

Strenge tests zijn van cruciaal belang voor de ontwikkeling van de katalysator materialen van Umicore voor emissiecontrolesystemen van voertuigen.

# Edelmetaaldiensten

## Profiel

Edelmetaaldiensten is wereldleider in de recyclage van complexe materialen die edele metalen bevatten. Haar kernactiviteit is het verlenen van raffinage- en recyclagediensten aan een internationale klantenbasis. Edelmetaaldiensten recycleert en raffineert edele metalen en andere non-ferrometalen uit een brede waaier complexe industriële tussenproducten en edelmetaalhoudend schroot van elektronische en katalytische toepassingen. Edelmetaaldiensten is uniek door het brede spectrum van materialen die ze in staat is te recycleren en door de flexibiliteit van haar activiteiten. Edelmetaaldiensten is in drie continenten actief in de recyclage, raffinage, inzameling, voorverwerking en edelmetaalbeheer.

De grondstoffen van Edelmetaaldiensten zijn voor 100% afkomstig van secundaire bronnen (industriële bijproducten en materialen op het einde van de levenscyclus). De activiteiten zijn een uniek voorbeeld van kringloopmodel voor materialen, en het maximaal benutten van de eindeloze recyclagemogelijkheden van metalen. Wat de uitdagingen in verband met duurzaamheid betreft, wordt er momenteel een programma ontwikkeld om de historische pollutieproblemen rond de fabriek in Hoboken aan te pakken. In het kader van de gezondheid op het werk wordt het loodgehalte in het bloed van de medewerkers in Hoboken en occasionele overgevoeligheid ten gevolge van blootstelling aan platinazouten zorgvuldig opgevolgd.

## Kerncijfers

(in miljoen €)	2002	2003	2004	2005
Omzet	768,8	1717,0	2282,9	3133,0
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	201,0	214,7	204,9	234,5
Recurrente EBIT	53,2	45,7	34,0	56,8
waarvan geassocieerde ondernemingen	-	-0,1 <sup>(1)</sup>	-	-
Recurrente operationele marge %	26,5%	21,3%	16,6%	24,2%
EBITDA	78,2	71,3	59,0	97,7
Investeringen	36,3	23,2	20,9	23,5
Gemiddeld aangewend kapitaal	166,6	240,6	289,9	254,7
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) %	32,0%	19,0%	11,7%	22,3%
Personeelsbestand - einde periode	1160	1180	1289	1297

(1) Cycleon.

## Precious Metals Refining

De aanvoer van industriële bijproducten voor de activiteit Precious Metals Refining in Hoboken was veel hoger dan in 2004. Eens te meer bleek het vermogen van Umicore om via haar flowsheet een groot aantal metalen terug te winnen een groot concurrentieel voordeel. De hogere activiteitsniveaus wereldwijd in de koper-, lood- en zinkindustrie leidden tot een aanzienlijk hogere beschikbaarheid van bijproducten. Door de herstructurering van de zinkraffinageoperaties van Umicore verminderde de productie van zilverhoudende loogresiduen aanzienlijk, maar de bedrijfseenheid slaagde erin vervangingsmaterialen te vinden voor 2006.

De aanvoer van elektronisch schroot nam toe en het bedrijf verhoogde de marketinginspanningen om zijn aanwezigheid in dit domein uit te breiden. Umicore is leider op deze markt. Dat was vooral belangrijk in Europa, waar de beschikbaarheid van elektronisch schroot vermoedelijk nog zal stijgen door de nieuwe wetgeving. In augustus 2005 trad de Europese richtlijn betreffende het Afval van Elektrische en Elektronische Apparatuur in voege waardoor een sterk wettelijk kader voor de recyclage van deze materialen wordt geboden.

De aanvoer van afgedankte autokatalysatoren nam toe in vergelijking met 2004. Dit was hoofdzakelijk het gevolg van de groei op de Europese markt waar Umicore over een ruim inzamelnetwerk beschikt. Ook de aanvoer van katalysatoren uit de petrochemische industrie nam toe wegens de stijgende activiteit in deze sector en ook omdat Umicore meer klanten aantrok.

De prijs van de meeste metalen steeg in 2005. De gemiddelde prijs voor platina en goud lag respectievelijk 6% en 9% hoger dan in 2004, terwijl de prijs van rhodium in de loop van het jaar meer dan verdubbelde. Dergelijke prijsstijgingen hebben een gunstig effect op de prestaties van de raffinageactiviteiten.

De prestaties van de raffinageactiviteiten werden ook gunstig beïnvloed door de hogere prijzen van sommige speciale metalen. Umicore

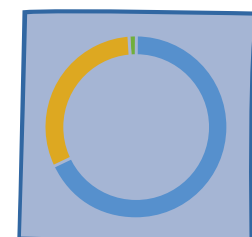


haalde voordeel uit haar vermogen om een hele reeks van deze metalen, zoals selenium, indium en telluur, terug te winnen uit haar productieflowsheets en uit de sterke vraag naar deze metalen die heel het jaar door aanhield.

De prijzen voor selenium en telluur zijn aanzienlijk gestegen in 2005, grotendeels als gevolg van een toenemende vraag uit de staalsector die deze materialen gebruikt om de bewerkbaarheid van staal te verbeteren. De grootste hoeveelheid selenium en telluur die Umicore uit haar recyclageproces terugwint, wordt rechtstreeks op de markt verkocht. De prijsstijging van indium is aangewakkerd door een onevenwicht in vraag en aanbod. De productie slaagt er niet in gelijke tred te houden met de wereldwijde vraag die wordt aangedreven door het gebruik van indium in toepassingen als de productie van LCD-schermen. Het grootste gedeelte van het indium dat door Edelmetaaldiensten teruggewonnen wordt, (voornamelijk uit loodresiduen), wordt intern gebruikt door de business unit Thin Film Products.

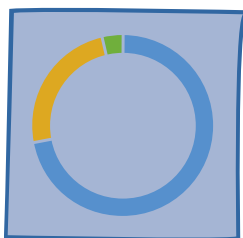
De aanvoer van elektronisch schroot bleef toenemen in 2005. Dit beeld toont elektronisch schroot dat klaar is voor bemonstering en voorverwerking in de site van Hoboken, België.

Edelmetaaldiensten  
Omzet



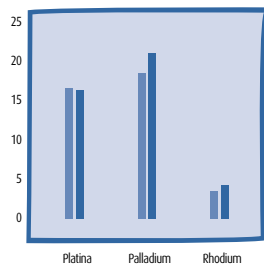
■ Europa	<b>68%</b>
■ Noord-Amerika	<b>31%</b>
■ Azië/Australië	<b>1%</b>

Oorsprong van de grondstoffen  
(in functie van de raffinagelonen)



- Bijproducten van raffinageactiviteiten **72%**
- Materialen op het einde van hun levensduur **24%**
- Concentraat **4%**

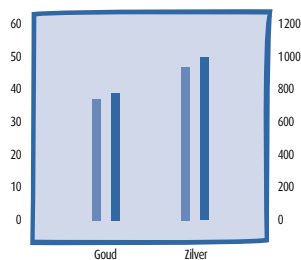
Productie van platinagroepmetalen(\*)  
(in ton)



- 2004
- 2005

\* met inbegrip van de recyclageactiviteiten bij Edelmetaalproducten en Katalysatoren

Productie van goud en zilver(\*)  
(in ton)



- 2004
- 2005

\* met inbegrip van de recyclageactiviteiten bij Edelmetaalproducten en Katalysatoren

De investering van € 9 miljoen in de capaciteitsuitbreiding van de zwavelzuurfabriek in Hoboken werd in november doorgevoerd. Deze investering zal de behandeling mogelijk maken van een breder gamma van residuen en verder het niveau van de uitstoot van zwavelzuurdioxide door deze installatie verminderen. Umicore heeft tevens stappen gezet om de productie van indium vanaf 2007 aanzienlijk te verhogen.

De positieve gevolgen van de integratie van de raffinageactiviteiten van Hoboken en Hanau waren voelbaar in 2005 en droegen bij tot de verbeterde prestatie van de business group. In de fabriek van Hoboken werden ook verdere productiviteitsverbeteringen doorgevoerd.

## Precious Metals Management

De prestaties op het vlak van Precious Metals Management hielden stand op het goede niveau van 2004. De commerciële en tradingactiviteiten werden ondersteund door de sterke vraag naar en de belangstelling van de markt voor edele metalen, vooral rhodium. Op een metaalbeurs in München werden in november 2005 de nieuwe edelmetalingots met Umicore-logo voorgesteld. Ze zijn vanaf januari 2006 te koop in Duitsland en vervangen de ingots met de merknaam Degussa.

## Een complete recyclageoplossing

In 2005 boekte Umicore vooruitgang in de ontwikkeling van haar uniek proces voor de recyclage van herlaadbare lithiumionbatterijen. Dit proces stelt Umicore in staat om zowel de lithiumionbatterijen als de nikkelmetaalhydridebatterijen van mobiele toestellen zoals laptops en gsm's te recycleren. Het proces maakt gebruik van een unieke thermische technologie, inclusief een speciaal gaszuiveringssysteem, dat geen schadelijk afval of schadelijke nevenproducten produceert.

Tot Umicore de eerste doorbraak realiseerde op het einde van 2003, was er geen technologie beschikbaar om gebruikte herlaadbare batterijen op een duurzame manier te recycleren - een onaanvaardbare situatie in een wereld waar dergelijke batterijen op grote schaal worden gebruikt.

Umicore biedt dankzij deze unieke technologie een complete recyclageoplossing voor draagbare apparatuur. Door de recyclage van deze elektronische apparatuur, waarin de batterijen nog aanwezig zijn, te bevorderen, hoopt Umicore nieuwe commerciële mogelijkheden te creëren voor deze activiteit alsook voor de activiteit Edelmetaaldiensten, nu al een leider inzake recyclage van elektronisch afval.

Dankzij deze technologie heeft Umicore ook minder primair kobalt nodig voor haar eigen productie van materiaal voor herlaadbare batterijen in de activiteit Nieuwe Materialen. Het kobalt dat bij het recyclageproces wordt teruggewonnen, wordt in de Umicore-fabriek in Zuid-Korea opnieuw omgezet in lithiumkobaltiet dat wordt geïntegreerd in nieuwe lithiumionbatterijen - en zo begint de cyclus opnieuw...



Umicore neemt deel aan programma's die het verzamelen en de recyclage van herlaadbare batterijen bevorderen, zoals dit initiatief in Thailand.

# Speciale Zinkproducten

## Profiel

Umicore heeft een uniek profiel binnen de zinksector. De onderneming integreert de producten met toevoegde waarde en richt zich op de ontwikkeling van zinkhoudende materialen, inclusief chemicaliën, legeringen en bouwmaterialen voor zeer uiteenlopende toepassingen. De belangrijkste strategieën van de activiteit Speciale Zinkproducten zijn de uitbouw en het behoud van de leiderspositie op elke markt, de optimalisatie van de inzet van recyclagematerialen en waar mogelijk het aanbieden van een kringloopdienst aan haar klanten. Speciale Zinkproducten bestaat uit drie bedrijfseenheden: Zinc Alloys, Zinc Chemicals en Building Products en heeft een participatie van 47% in Padaeng Industry (PDI), de enige grote zinkproducent in Zuidoost-Azië, gevestigd in Thailand.

Meer dan 30% van de bevoorrading voor de activiteit Speciale Zinkproducten is afkomstig van recycling en "het sluiten van de kringloop" is een centrale pijler in haar strategie. De sanering van de historische vervuiling in en rond de Belgische en Franse vestigingen was een belangrijk aandachtspunt in het kader van de duurzaamheidsuitdagingen. Dit probleem is goed op weg om volledig opgelost te worden. De doorlopende ecologische uitdagingen voor de business group zijn onder meer het behandelen van afvalstromen zoals goethiet. De zinkraffinageactiviteiten van Umicore verbruiken de grootste hoeveelheid elektriciteit in de Groep.

## Kerncijfers

(in miljoen €)	2002	2003	2004	2005
Omzet	754,0	803,6	933,8	940,8
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	425,0	440,6	481,4	448,4
Recurrente EBIT	17,8	28,4	79,9	24,7
waarvan geassocieerde ondernemingen <sup>(1)</sup>	1,0	0,1	3,4	7,2
Recurrente operationele marge %	4,2%	6,4%	15,9%	3,9%
EBITDA	52,7	64,2	134,0	65,1
Investerings	43,4	45,0	41,5	47,2
Gemiddeld aangewend kapitaal	236,2	264,5	360,5	383,5
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) %	6,5%	10,0%	21,7%	6,1%
Personeelsbestand - einde periode	3 611	4 093	4 048	3 977
waarvan geassocieerde ondernemingen <sup>(1)</sup>	751	1 218	1 173	1 159

(1) Geassocieerde ondernemingen per 31 december 2005: Rezinal (Zinc Chemicals); IEQSA (Building Products); Padaeng Industry.

## Zinc Alloys

Voor de activiteit **Verzinking** was 2005 een overgangsjaar. De daling van de verkoopvolumes was het gevolg van de beslissing om geen continu-verzinkingslegeringen meer te leveren aan de staalindustrie. De gemiddelde premies stegen hoofdzakelijk door de hogere zinkprijs op de markt en de verbetering was hoofdzakelijk merkbaar in het vierde kwartaal.

De verkoopvolumes van Zamak voor **Spuitsgietlegeringen** bleven stabiel in Europa. Tegen het einde van het jaar herstelden de premies op de Europese markt. De afzet van Zamak in Azië bevond zich eveneens op het niveau van 2004, ondanks de groei van de spuitgietsector, vooral in China. De overname van Umicore Yunnan Zinc Alloys in januari 2006 zal Umicore toelaten om mee te kunnen profiteren van deze groei in de komende jaren.

Begin 2005 kondigde Umicore haar intentie aan om haar **zinkraffinageactiviteiten** te herstructureren. De herstructurering was zowel vanuit technisch als vanuit sociaal oogpunt medio november voltooid. Door de sluiting van een roosterij en van een zinkraffinage-eenheid in Frankrijk daalde de zinkproductie tot 431 000 ton, wat 17% minder is dan in 2004.

In 2005 verrichtte Umicore indekkingsoperaties om een deel van haar zinkprijsgebonden marges voor 2006 en 2007 vast te leggen. Op 6 maart 2006 was het grootste gedeelte van de blootstelling van Umicore aan de zinkprijs voor 2006 ingedekt tegen een gemiddelde termijnprijs van € 1 125 per ton, terwijl de resterende blootstelling geleidelijk tegen de geldende marktprijzen gerealiseerd zal worden. Op die datum had Umicore 70% van haar blootstelling aan de zinkprijs voor 2007 ingedekt tegen een gemiddelde termijnprijs van € 1 465 per ton, terwijl 80% van de blootstelling voor het eerste kwartaal van 2008 was ingedekt voor een gemiddelde termijnprijs van € 1 635 per ton.

Om haar strategische flexibiliteit te versterken, heeft Umicore begin 2006 beslist de mogelijkheid te bestuderen om haar zinkraffinage- en legeringsactiviteiten in een 100% dochteronderneming onder te brengen.



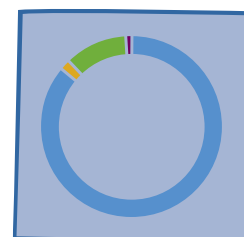
De activiteit Zinc Chemicals bleef groeien in 2005. Nicole Ermans bereidt de analyse van zinkoxide voor in de vestiging van Eijsden, Nederland.

## Zinc Chemicals

De globale verkoopvolumes voor **Fijne Zinkpoeders** haalden hetzelfde niveau als in 2004. De verkoop van zinkmetaalpigmenten voor verftoepassingen steeg als gevolg van de grotere vraag die vooral in Azië ontstond als gevolg van de sterke activiteit in de scheepsbouw en de productie van zeecontainers. De verkoop van producten voor gebruik in de chemische sector daalde door de consolidatie bij de klanten. De premies daalden lichtjes in Europa en China en bleven stabiel in de andere Aziatische landen.

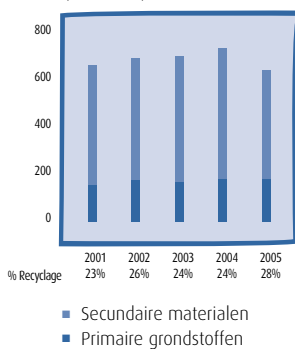
In de activiteit **Zinkoxides** was er in de tweede jaarhelft minder vraag naar keramische toepassingen. In de eerste jaarhelft was de vraag in andere sectoren al gedaald, zoals in de bandenproductie, waar zinkoxide ook als procesadditief wordt gebruikt. De activiteit profiteerde echter van de hogere zinkprijs die de recyclagemarges verhoogde en het lagere verkoopvolume ruimschoots compenseerde. Umicore investeerde in een proefinstallatie voor de nieuwe Zano® nanomaterialen, die als transparante UV-bescherming in zonnecrèmes en kleurloze bekledingen worden aangewend (zie innovatieprofiel op pagina 29).

Speciale Zinkproducten  
Omzet

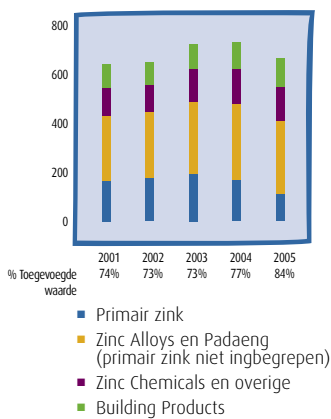


■ Europa	<b>86%</b>
■ Noord-Amerika	<b>2%</b>
■ Azië/Australië	<b>11%</b>
■ Afrika	<b>1%</b>

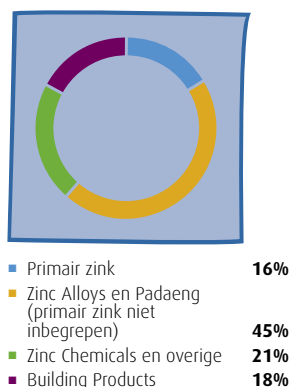
Zinkproductie ('000 ton)



Verkoopvolumes van zink ('000 ton)



Omzet per segment (in volume)



## Building Products

Het totale verkoopvolume steeg, maar de premies leden zwaar onder de voortdurende stijging van de zinkprijs. Na een trage start in het begin van het jaar stegen de verkoopvolumes naar een veel beter niveau in de tweede jaarhelft. De markt in Frankrijk en de Benelux hield goed stand, en hoewel de situatie in de Duitse bouwsector stabiliseerde, waren er nog geen aanwijzingen van een verbetering van de vraag. De verkoop in de nieuwere markten voor zinkmaterialen, zoals de VS, bleef stijgen. In overeenstemming met de differentiatiestrategie van het bedrijf was de verbetering van de volumes in 2005 volledig toe te schrijven aan producten met toegevoegde waarde, zoals geprepateerde producten en accessoires. Er werd aanzienlijk geïnvesteerd in de uitbreiding van het productaanbod en de productiecapaciteit voor deze materialen.

## Padaeng

De bijdrage van Padaeng aan de winst van Umicore is meer dan verdubbeld in 2005. De verkoopvolumes daalden op jaarbasis door de verminderde activiteit op de Thaise markt, vooral in het derde kwartaal. De daling van de Thaise invoerbelasting op zink zette de premies op de binnenlandse markt onder druk. Het aandeel van de producten met toegevoegde waarde in de productportefeuille van Padaeng nam toe in 2005, maar de uitvoer van legeringen naar andere Aziatische markten daalde. Wat de bevoorrading betreft, slaagde Padaeng erin zich grotendeels in te dekken tegen de dalende verwerkingslonen door het aandeel silicaatvoer van de eigen mijn te verhogen. Ondanks deze moeilijke omstandigheden verbeterde de algemene prestatie van Padaeng dankzij de hogere ontvangen zinkprijs en de lichte stijging van de premies voor de producten met toegevoegde waarde.





## Zano<sup>®</sup> - een innovatie in zinkchemicaliën

Umicore ontwikkelde een nieuw zinkoxideproduct met nanodeeltjes onder de naam Zano<sup>®</sup>. Zano<sup>®</sup> is een homogeen zinkoxide met een zeer gelijkmatige verdeling van de deeltjesgrootte waardoor het geschikt is voor verschillende toepassingen.

In huidcrèmes biedt Zano<sup>®</sup> uitstekende bescherming tegen uva- en uvb-stralen en omdat het transparant is, kan het ook in andere producten dan het traditionele zinkoxide worden gebruikt. Omdat Zano<sup>®</sup> uva-/uvb-bescherming en transparantie combineert met de antibacteriële en schimmelwerende eigenschappen van zinkoxide, is het ook een ideale beschermende stof voor doorzichtige kunststoffen en kunststoffilms, textiel en houtstructuur voor binnen- en buitenshuis.

Zano<sup>®</sup> is het resultaat van onderzoek- en ontwikkelingsinspanningen in de proces- en producttechnologie. In 2006 start de productie op grotere schaal in Olen, België. Naast de toepassing van haar kennis, zal Umicore ook oplossingen op maat ontwikkelen voor haar klanten, zoals nanozinkoxide voorzien van een deklaag, stabiele dispersie in waterige of organische vloeistoffen en gedopeerde nanozinkoxiden.

Umicore is overtuigd van de voordelen van nanomaterialen in talrijke toepassingen. Het bedrijf is zich ervan bewust dat nanomaterialen een nieuwe productcategorie zijn en dat er nog meer onderzoek (waartoe het bedrijf reeds bijdraagt) nodig is om de mogelijke effecten op de gezondheid en het milieu van het gebruik ervan in producten en de behandeling ervan op de werkvloer volledig te doorgronden.

Zolang er enige onzekerheid is, werden strikte veiligheidsmaatregelen getroffen om werknemers tegen elke mogelijke blootstelling te beschermen.

Lucien Boonen en Jackie Swinnen analyseren de verspreidingskwaliteiten van Zano<sup>®</sup> in het onderzoekscentrum in Olen, België.

An aerial photograph of a town nestled in a valley. The town features a mix of residential and commercial buildings, with a prominent industrial facility in the foreground. The surrounding landscape is hilly and forested, with a clear blue sky above. A green horizontal bar is visible at the top of the image.

# Samen

# leven

De vestiging van Umicore in Viviez vierde in 2005 haar 150e verjaardag. Oorspronkelijk opgericht als zinksmelter, is de vestiging vandaag uitgegroeid tot het wereldwijde competentiecentrum voor de behandeling van zinkoppervlaktes van de activiteit Building Products. De vestiging is een gewaardeerde werkgever in deze kleine gemeenschap in het hartje van Frankrijk. Maar 150 jaar van ononderbroken activiteit hebben de huidige generatie een erfenis van historische grond- en grondwatervervuiling achtergelaten. Als onderdeel van haar algemeen engagement om alle historische lasten aan te pakken, is Umicore bezig met een saneringsprogramma voor de vervuilde gebieden.



# Analyse van de milieuprestaties van de Groep

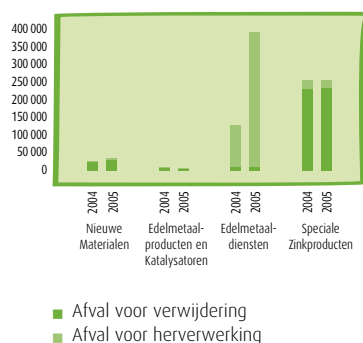
## Bereik

In "The Umicore Way" heeft Umicore zich geëngageerd "om de milieuprestaties voortdurend te verbeteren". Deze sectie bevat een evaluatie van de milieuprestaties van de Groep in 2005, vergeleken met de gegevens voor 2004. Deze analyse spitst zich toe op de belangrijkste milieu-aspecten, waarvan het merendeel aan de basis liggen van de milieudoelstellingen voor 2006-2010 (pagina's 44-45). Umicore verbindt er zich toe verdere vooruitgang te boeken op deze domeinen in de komende jaren.

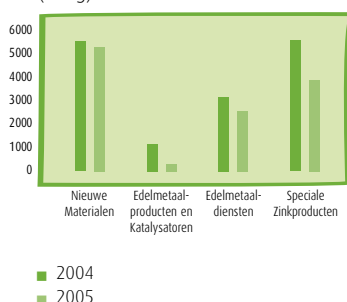
In april 2005 splitste Umicore haar business group Koper af met activiteiten in Olen (België), Avellino (Italië) en Pirdop (Bulgarije). Voor 2005 beschikt Umicore niet langer over de gegevens betreffende de milieuprestaties voor deze drie vestigingen. Om de gegevens te kunnen vergelijken met de prestaties van 2004 werden de milieuprestaties herberekend zonder de bovenvermelde koperactiviteiten. Teneinde de consistentie met de consolidatiekring van de financiële gegevens te verzekeren werden ook de milieugegevens voor Padaeng Industry niet langer in deze analyse opgenomen.

Binnen het kader van het nieuw gecombineerde verslag vervroegde Umicore de milieurapportering van juli tot maart. Het was daarom noodzakelijk om al op het einde van het derde kwartaal gegevens over de milieuprestaties van de kleinere sites te verzamelen en ze voor het vierde kwartaal te vervolledigen met vooruitzichten. De grotere sites (Hanau, Overpelt, Balen, Olen, Hoboken en Auby) waren wel in staat volledige jaargegevens te rapporteren. Een sensitiviteitsanalyse toonde aan dat de geschatte gegevens van het vierde kwartaal de algemene prestatiegegevens niet significant zouden wijzigen.

1  
Totale afvalproductie  
(in ton)



2  
Metaalemissies naar lucht  
(in kg)



## Afval

In totaal produceerde Umicore 694324 ton afval tegenover 423045 ton in 2004. De herverwerking van afval steeg echter van 26% tot 60%. Bijna 57% van het totale volume afval was afkomstig van vestiging Hoboken (Edelmetaaldiensten), maar dat afvalmateriaal bestaat voor 97% uit slakken die worden hergebruikt als additief voor bouwmaterialen zoals beton en materiaal om dijken te stabiliseren. 35% van het afvalvolume is een steriel ijzerrijk materiaal dat afkomstig is van zinkraffinageoperaties (figuur 1). De lichte stijging van het afvalvolume in de activiteiten Nieuwe Materialen en Edelmetaalproducten en Katalysatoren is te wijten aan eenmalige bouwactiviteiten.

De totale hoeveelheid afval die werd gestort of verbrand, daalde van 313477 ton in 2004 tot 278423 ton in 2005.

In 2006 zal Umicore de gegevens verder verfijnen om een onderscheid te maken tussen gevaarlijk en niet gevaarlijk afval.

## Metaalemissies naar oppervlaktewater en lucht

### Emissies naar water

In 2005 bedroegen de totale emissies naar oppervlaktewater 12 079 kg, tegenover 15 432 kg in 2004. Deze aanzienlijke vermindering is het resultaat van de verbeterde prestaties van de waterzuivering in bepaalde vestigingen, zoals Auby (Speciale Zinkproducten) en Guarulhos (Edelmetaalproducten en Katalysatoren) (figuur 2). De vermindering in het segment Nieuwe Materialen is het gevolg van de sluiting van de vestiging in Roodepoort.

## Emissies naar lucht

In 2005 bedroegen de totale emissies naar lucht 35 418 kg tegenover 39 407 kg in 2004. De belangrijkste vermindering werd opgetekend in Edelmetaaldiensten in Hoboken (zie Realisaties 2000-2005, pagina 38) (figuur 3).

Het verschil tussen de emissies naar lucht in 2004 en in 2005 voor Nieuwe Materialen en Edelmetaalproducten en Katalysatoren is het resultaat van de meer nauwkeurige metingen van de luchtmonsters.

Zowel de SO<sub>x</sub>- als de NO<sub>x</sub>-emissies in de lucht daalden aanzienlijk in 2005 (zie tabel pagina 34).

## Emissies van broeikasgassen

In 2005 stootten de vestigingen van Umicore in totaal 947 650 ton CO<sub>2</sub> uit in vergelijking met 1 001 631 ton in 2004. Deze daling is vooral het gevolg van verminderde CO<sub>2</sub>-emissies in de zinkactiviteiten omwille van verminderde productievolumes (figuur 4).

## Energie

Het totale energieverbruik van Umicore bedroeg ongeveer 15 500 000 gigajoules tegenover bijna 17 000 000 gigajoules in 2004 (figuur 5).

De grotere vestigingen in Vlaanderen (Overpelt, Balen, Olen en Hoboken) en de vestiging in Auby (Frankrijk) namen 81% van het totale energieverbruik van de Groep voor hun rekening. De daling van het productievolume van de zinkraffinageactiviteiten leidde tot een daling van het energieverbruik proportioneel aan de verminderde zinkproductie. De lichte stijging van het energieverbruik van Edelmetaaldiensten is het gevolg van een toename van de productie in de fabriek van Hoboken.

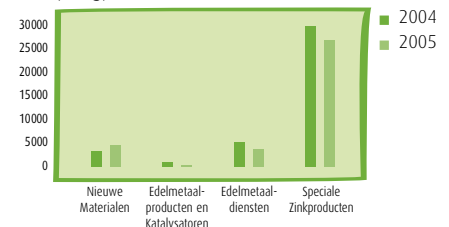
## Naleving van de wetgeving en klachten

In totaal werden er bijna 50 000 metingen uitgevoerd in alle industriële vestigingen van Umicore om na te gaan of aan de plaatselijke wettelijke vereisten werd voldaan. Bij ongeveer 1 233 metingen was dat niet het geval, wat overeenstemt met een overschrijding van minder dan 2,5% (figuur 6). Drie industriële vestigingen vertoonden meer dan 5% overschrijdingen. Het overschrijdingspercentage van 3,7% van de activiteit Edelmetaalproducten en Katalysatoren is vooral het gevolg van meer nauwkeurige metingen in de vestiging in Guarulhos.

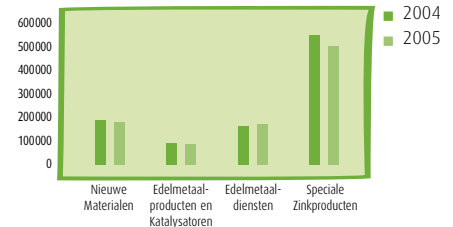
Umicore ontving 51 klachten in verband met haar activiteiten, tegenover 83 klachten in 2004. Deze daling weerspiegelt vooral de vermindering van het aantal klachten over geurhinder in Olen (Nieuwe Materialen) en een lager aantal klachten over geluidshinder in de vestiging van Hoboken (Edelmetaaldiensten).

Umicore verbindt zich ertoe haar industriële vestigingen volledig in overeenstemming met de lokale wettelijke vereisten te doen werken.

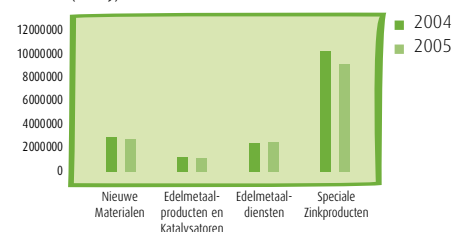
3  
Metaalemissies naar lucht  
(in kg)



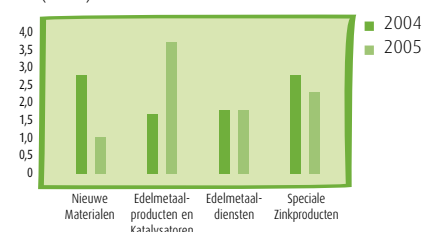
4  
CO<sub>2</sub>-emissie  
(in ton)



5  
Energieverbruik  
(in GJ)



6  
Normoverschrijdingen  
(in %)



## Overzicht van de belangrijkste prestatie-indicatoren op het vlak van milieu en veiligheid voor de Umicore Groep per bedrijfssegment

Bedrijfssegment	Nieuwe Materialen		Edelmetaalproducten en Katalysatoren		Edelmetaal-diensten		Speciale Zinkproducten <sup>(1)</sup>		Umicore Groep		
	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	
<b>Veiligheid</b>											
Frequentie ongevallen/miljoen werkuren	9,5	<b>7,5</b>	4,3	<b>3,2</b>	15,7	<b>9,4</b>	8,9	<b>7,6</b>	7,1	<b>6,3</b>	
Ernst verloren dagen/1000 werkuren	0,28	<b>0,25</b>	0,04	<b>0,05</b>	0,48	<b>0,45</b>	0,24	<b>0,34</b>	0,19	<b>0,22</b>	
<b>Leefmilieu</b>											
Gebruikte materialen	ton	28 615	<b>27 512</b>	3 645 <sup>(2)</sup>	<b>3 017</b>	247 231	<b>275 978</b>	2 227 466	<b>1 787 355</b>	2 506 957	<b>2 093 862</b>
% secundair	%	30,2	<b>30,1</b>	71,0 <sup>(2)</sup>	<b>57,4</b>	97,0	<b>94,4</b>	23,2	<b>26,0</b>	30,7	<b>35,1</b>
Waterconsumptie	1000 m <sup>3</sup>	2 485,0	<b>2 614,4</b>	422,0	<b>632,3</b>	1 392,0	<b>1 501,2</b>	9 110,0	<b>14 015,3</b>	13 409,0	<b>18 763,0</b>
Energieconsumptie	terajoules	2 913	<b>2 765</b>	1 217	<b>1 172</b>	2 392	<b>2 507</b>	10 307	<b>9 137</b>	16 828	<b>15 581</b>
Totale afvalproductie	ton	27 119	<b>34 479</b>	9 046	<b>6 490</b>	128 823	<b>395 614</b>	258 058	<b>257 741</b>	423 045	<b>694 324</b>
% Afvalrecuperatie	%	12,0	<b>17,0</b>	35,3	<b>41,8</b>	91,7	<b>97,4</b>	9,1	<b>8,4</b>	25,9	<b>59,9</b>
Metaaluitstoot naar water	kg	5 528	<b>5 299</b>	1 172	<b>315</b>	3 163	<b>2 582</b>	5 569	<b>3 883</b>	15 432	<b>12 079</b>
Metaaluitstoot naar lucht	kg	3 233	<b>4 485</b>	1 013	<b>267</b>	5 251	<b>3 721</b>	29 910	<b>26 945</b>	39 407	<b>35 418</b>
SO <sub>x</sub> -emissies	ton	30	<b>92</b>	9	<b>5</b>	1 265	<b>936</b>	2 793	<b>2 162</b>	4 097	<b>3 195</b>
NO <sub>x</sub> -emissies	ton	213	<b>143</b>	81	<b>91</b>	123	<b>188</b>	307	<b>250</b>	725	<b>672</b>
CO <sub>2</sub> -emissies	ton	191 191	<b>181 653</b>	92 476	<b>88 697</b>	164 396	<b>172 971</b>	553 568	<b>504 330</b>	1 001 631	<b>947 650</b>
Nalevings-overschrijdingspercentage	%	2,8	<b>1,0</b>	1,7	<b>3,7</b>	1,8	<b>1,8</b>	2,8	<b>2,3</b>	2,5	<b>2,5</b>
Klachten over hinder	aantal	20	<b>3</b>	4	<b>6</b>	38	<b>21</b>	21	<b>21</b>	83	<b>51</b>

(1) Speciale Zinkproducten: Padaeng Industry niet inbegrepen.

(2) Enkel voor Edelmetaalproducten.



## Deel van de oudste industriële vestiging van Umicore opgenomen in Natura 2000-netwerk

De streek rond het bekken van de Maas en de Ourthe in het gebied in België en Frankrijk dat aan Duitsland grenst, was rijk aan zinklagen. Een belangrijk kenmerk van deze natuurlijke bodem is de aanwezigheid van een zogenoemde kalamijnflora, genoemd naar het zinkhoudend kalamijnerts.

De fabriek van Umicore in Angleur die van 1837 tot 1966 zink verwerkte en vandaag nog steeds fijn zinkpoeder produceert, bevindt zich in het hart van deze regio.

Door deze industriële activiteit kwam er zink terecht in de atmosfeer. Deze vervuiling had niet alleen negatieve gevolgen voor het milieu. De vervuillingsbronnen werden geïdentificeerd en aangepakt in het kader van het saneringsplan voor de site, maar zink heeft bijgedragen tot de overleving van de "zinkflora" met onder meer het geel zinkviooltje (*Viola calaminaria*), een uitzonderlijke soort die in een zeer beperkt gebied bloeit tussen mei en oktober. Deze flora gedijt in een bepaalde sector van de Angleur-vestiging, "l'île aux Corsaires" die werd opgenomen in het Natura 2000-netwerk. Het Europese netwerk Natura 2000 heeft tot doel bij te dragen tot het behoud, het herstel of de bescherming van de biologische diversiteit op het grondgebied van de Europese Unie.

Witte kalamijnbloemen, zoals deze *silene vulgaris*, bloeien tot laat in het najaar op "l'île aux Corsaires".

# Realisaties 2000-2005

## Bereik

In 2000 verbond Umicore zich ertoe acht milieudoelstellingen te halen tegen eind 2005. De eindevaluatie ten opzichte van deze doelstellingen houdt rekening met de samenstelling van de onderneming op het moment dat de doelstellingen werden geformuleerd. De bedrijven die na 2000 werden overgenomen, zijn bijgevolg niet in deze analyse opgenomen. In de definitie van de doelstellingen 1 tot 4 verwijst EU naar de EU-lidstaten in 2000 samen met Noorwegen.

In april 2005 splitste Umicore haar business group Koper af met activiteiten in Olen (België), Avellino (Italië) en Pirdop (Bulgarije). Umicore beschikt niet langer over de gegevens betreffende de milieuprestaties voor deze drie sites in 2005. Om de doelstellingen te kunnen evalueren ten opzichte van vergelijkbare gegevens voor de periode 2000-2005 werden de milieuprestaties herberekend zonder de bovenvermelde koperactiviteiten.

Binnen het kader van het nieuw gecombineerde verslag vervroegde Umicore de milieurapportering van juli naar maart. Het was daarom noodzakelijk om al op het einde van het derde kwartaal de milieuprestatiegegevens te verzamelen en ze voor het vierde kwartaal te vervolledigen met vooruitzichten. De grotere sites (Hanau, Overpelt, Balen, Olen, Hoboken en Auby) waren wel in staat volledige jaargegevens te rapporteren. Een sensitiviteitsanalyse toonde aan dat de geschatte gegevens voor het vierde kwartaal de algemene prestatiegegevens niet significant zouden wijzigen.

## Voorafgaande opmerkingen

De doelstellingen van de Groep hadden de afgelopen vijf jaar niet alleen tot doel de prestaties te verbeteren, maar hebben ook geleid tot verbeteringen van de controle- en meettechnieken. Deze verbeteringen kunnen een aandeel hebben gehad in de schommelingen van de resultaten over de verschillende jaren. Niet alle doelstellingen

werden bereikt. De volgende reeks doelstellingen die in dit verslag worden gedefinieerd voor de periode 2006 tot 2010 (zie pagina 44-45) houden rekening met deze schommelingen en trachten beter rekening te houden met de huidige operationele omstandigheden. De nieuwe doelstellingen van de Groep blijven gericht op de essentiële domeinen waarin Umicore nog meer vooruitgang wil maken.

Milieumanager Roger Palmans inspecteert de verste strook van het bedrijfsterrein in Balen, België. De saneringswerkzaamheden zijn vrijwel volledig achter de rug en een deel van het industrieterrein werd ter beschikking gesteld om er een windmolenpark op te richten.





## Vooruitgang in verband met de milieudoelstellingen van de Groep voor de periode 2000-2005

### Doelstelling 1

Umicore wil het aandeel secundaire grondstoffen in de totale bevoorrading verhogen tot meer dan 30%.

**Timing & bereik:** meer dan 30% aandeel van secundaire grondstoffen in alle sites in de EU tegen 2005.

Zoals blijkt uit figuur 1 steeg het aandeel secundaire grondstoffen van 30% in 2004 tot 34% in 2005. Hoewel de totale grondstoffenaanvoer daalde in 2005 ten opzichte van 2004, was deze daling meer uitgesproken voor de primaire grondstoffen, wat leidde tot een stijging van de verhouding secundaire grondstoffen ten opzichte van primaire grondstoffen.

### Doelstelling 2

Umicore zal haar gebruik van kostbare waterbronnen (leidingwater en grondwater) met 20% verminderen en zoveel mogelijk gebruik maken van terugwinningssystemen of van minder waardevolle waterbronnen.

**Timing & bereik:** 10% vermindering in 2003, 20% in 2005 in alle sites in de EU (referentiejaar 2000).

Het totale verbruik van kostbaar water voor de sites in de EU steeg licht van 4 470 000 m<sup>3</sup> in 2004 tot 4 686 000 m<sup>3</sup> in 2005 (figuur 2). In 2005 bedroeg het totale waterverbruik 9 641 000 m<sup>3</sup> ten opzichte van 8 730 000 m<sup>3</sup> het jaar voordien. De stijging is vooral te wijten aan het hogere verbruik in vestiging Overpelt.

In de periode 2000-2005 daalde het totale waterverbruik met bijna 18%, maar Umicore slaagde er niet in de doelstelling voor het verbruik van kostbaar water te halen en realiseerde slechts een vermindering van 12% in plaats van 20%.

### Doelstelling 3

Op het niveau van de Groep wil Umicore de doelstellingen inzake klimaatwijziging en CO<sub>2</sub>-uitstoot naleven door haar energie-efficiëntie te verhogen, door te recycleren en door gebruik te maken van andere middelen om de CO<sub>2</sub>-emissies te verminderen.

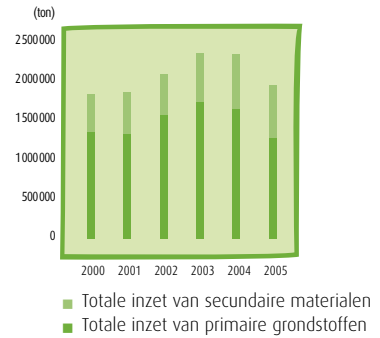
**Timing & bereik:** de doelstellingen voor het verminderen van de CO<sub>2</sub>-emissies per land en de algemene doelstellingen voor het verminderen van de CO<sub>2</sub>-emissies naleven voor de referentieperiode 1990-2010 in alle sites in de EU.

De totale CO<sub>2</sub>-emissies daalden van 668 143 ton in 2004 tot 618 680 ton in 2005. De CO<sub>2</sub>-emissies per ton geproduceerd metaal stegen echter tot 490 kg in 2005, tegenover 468 kg in 2004 (figuur 3). In het kader van de rationalisering van de zinkraffinageactiviteit daalde de totale hoeveelheid geproduceerd zink aanzienlijk, terwijl de metaalproductie in Hoboken toenam. De grote hoeveelheid energie die de productie in Hoboken vereist, beïnvloedde de CO<sub>2</sub>-emissies per ton geproduceerd metaal.

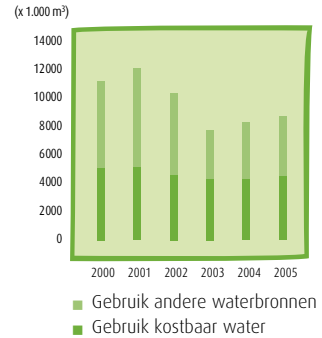
De schommelingen in de productievolumes van de verschillende activiteitssegmenten maken het erg moeilijk om de trends inzake de globale energie-efficiëntieverhouding van alle EU-sites correct te analyseren.

Het emissieverhandelingsstelsel van de EU neemt enkel de Vlaamse sites van Hoboken, Balen, Olen en Overpelt en de site van Auby in Frankrijk op. Al deze sites hebben hun emissierechten voor hun geschatte productie in 2005, 2006 en 2007 ontvangen.

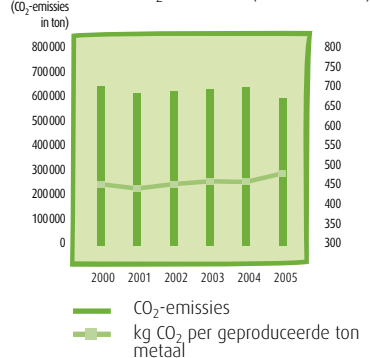
1 Totale hoeveelheid en aard van de verbruikte grondstoffen (sites in de EU)



2 Waterverbruik (sites in de EU)



3 Berekende CO<sub>2</sub>-emissies en efficiëntieratio van de CO<sub>2</sub>-emissies (sites in de EU)



Jube Avelino R. Foronda en Alfonso Mauricio controleren de recuperatie van vaste stoffen in een decantatiebekken in Subic, Filippijnen.

## Doelstelling 4

In Europa zal Umicore haar metaalemissies uit operaties met 50% verminderen, gemeten in "totale vracht" en in "impact".

**Timing & bereik:** De algemene emissies in water en lucht op het niveau van de Groep met 50% verminderen tegen 2005 (referentiejaar 2000) in de EU.

## Lucht

Na een stijging in 2004, slaagde Umicore er opnieuw in de totale hoeveelheid metaalemissies naar de lucht te verminderen. In 2005 loosden de Umicore-vestigingen 28 139 kg metaal in de lucht vergeleken met 29 938 kg in 2004 (figuur 4a), een vermindering met ongeveer 6%. De uitgestoten toxische eenheden volgden dezelfde trend als de metaalemissies naar de lucht (figuur 4b).

De daling van de metaalemissies naar de lucht is vooral het resultaat van specifieke acties die in de sites van Hoboken en Overpelt werden ondernomen om de gestegen emissies van 2004 onder controle te krijgen.

In Hoboken daalden de emissies van lood en seleen naar de lucht met meer dan 1 500 kg dankzij intensiever preventief onderhoud van de emissiepunten.

De site in Overpelt is erin geslaagd om eerdere incidenten aan de zakkenfilters van de zinkpoederfabriek en de Zamak®-fabrieken te vermijden. Daardoor daalden de zinkemissies naar de lucht tot slechts 345 kg, ten opzichte van meer dan 5 000 kg in 2004.

Anderzijds, omwille van een nauwkeurigere bemonsteringsstrategie in de zinkraffinerij, rapporteerde de site in Balen een verhoging van zinkemissies naar de lucht ten belope van ongeveer 3 500 kg.

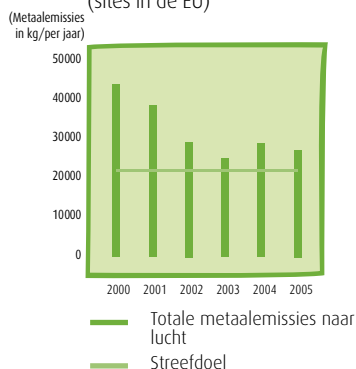
In de periode 2000 - 2005 slaagde Umicore erin de metaalemissies naar de lucht met 38% te verminderen ten opzichte van de doelstelling van 50%. De komende jaren wil Umicore zich toelagen op de verdere vermindering van de metaalemissies naar de lucht. In die context zijn controle en vermindering van de emissies sleutelementen in de nieuwe doelstellingen voor de periode 2006-2010 (zie pagina 44-45).

## Water

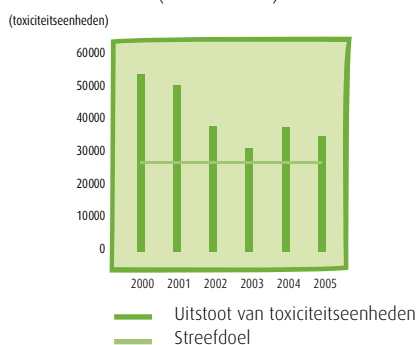
De gegevens van 2005 tonen opnieuw een aanzienlijke daling van de metaalemissies naar water. De totale emissies naar water daalden van 59 013 kg in het referentiejaar 2000 tot 8 835 kg in 2005 - een vermindering met 85% (figuur 4c). In deze periode daalde ook het aantal toxische eenheden met 82% (figuur 4d). Deze dalingen werden voor meer dan 95% gerealiseerd in Auby.

Deze resultaten overtreffen ruimschoots de doelstellingen voor deze periode.

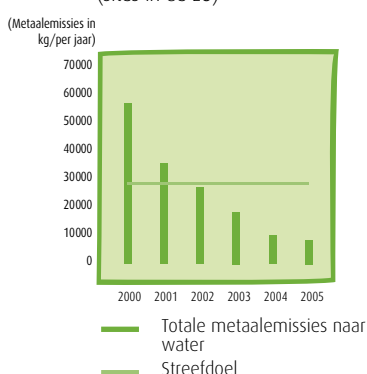
4a  
Totale metaalemissies naar lucht  
(sites in de EU)



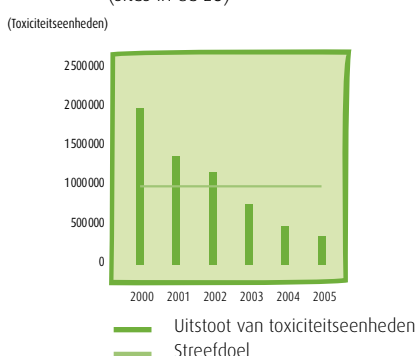
4b  
Uitstoot van toxiciteitseenheden naar  
lucht (sites in de EU)



4c  
Totale metaalemissies naar water  
(sites in de EU)



4d  
Uitstoot van toxiciteitseenheden naar water  
(sites in de EU)



## Doelstelling 5

Toepassing van een milieubeheersysteem in de industriële operaties van Umicore en verkrijgen van het ISO 14001-certificaat.

**Timing & bereik:** deze doelstelling bereiken in 2003 voor alle grote industriële sites die actief zijn in recyclage en in 2006 voor alle andere sites.

Van de 26 sites uit de oorspronkelijke doelgroep die momenteel nog actief zijn, hebben er 17 het ISO 14001-certificaat verworven, namelijk:

- Hoboken, Balen, Overpelt, Angleur, Olen (productie van extra fijn kobaltpoeder en kobaltoxides) en Umicore Oxyde in Heusden-Zolder (België),
- Eijsden (Nederland)
- Aubry, Calais, Bray-et-Lü en Viviez (Frankrijk),
- Larvik (Noorwegen)
- Maxton – kobaltproducten (VS),
- Fort Saskatchewan en Leduc (Canada)
- Shanghai (China)
- Padaeng Industry, Rayong site (Thailand).

In 2003 zijn alle belangrijke industriële vestigingen die actief zijn in recyclage ISO 14001 gecertificeerd. Voor de andere sites is de termijn voor het bereiken van deze doelstelling vastgelegd voor het einde van 2006.

Buiten het bereik van deze doelstelling zijn 30 van de 54 sites ISO 14001 gecertificeerd.

De nieuwe doelstellingen voor de periode 2006-2010 (zie pagina 44-45) blijven gericht op de certificering van het beheersysteem.

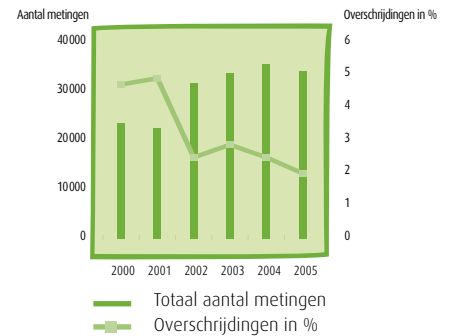
## Doelstelling 6

Een milieubeheersysteem toepassen met als doelstelling "geen gerapporteerde overschrijdingen", volledige naleving van de wetgeving en minder dan 2,5% overschrijdingen.

**Timing & bereik:** volledige naleving van de wetgeving bereiken binnen de 3 jaar en het aantal overschrijdingen op het niveau van de Groep en de sites beperken tot minder dan 5% in 2001 en 2,5% in 2005.

In de vestigingen van Umicore die tot het bereik van dit overzicht behoren, werden 35.246 metingen uitgevoerd om de naleving van de lokale regelgeving en/of vergunningsvereisten te controleren (figuur 6). In totaal werd er bij 2,1% van deze metingen een overschrijding van de normen vastgesteld, een daling ten opzichte van 2,6% in 2004. Met dit resultaat heeft Umicore de gestelde doelstelling bereikt.

6 Evolutie van de overschrijdingen, uitgedrukt in % van de metingen

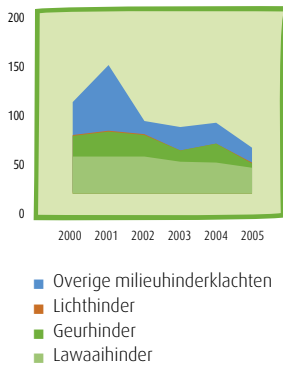


38-39



Mark Pauwels meet de emissies naar de lucht op het dak van de school in Moresburg, naast de site van Hoboken, België.

## 7 Totaal aantal klachten



## Doelstelling 7

Een doeltreffend systeem invoeren voor het beheren van klachten en 50% van de relevante klachten van de lokale gemeenschappen oplossen.

**Timing & bereik:** het aantal klachten met 50% verminderen tegen 2005.

In 2005 werden er in totaal 51 klachten geregistreerd ten opzichte van 80 klachten in 2004. De belangrijkste reden voor deze vermindering is de daling van het aantal klachten in de sites van Olen en Hoboken (België) (figuur 7). Vergeleken met 2000 verminderde het aantal klachten met ongeveer 51%. Zoals ook in 2004 het geval was, werden de meeste klachten geregistreerd in de Umicore-sites in de EU. Door een verdere toespitsing op de certificering van het milieubeheersysteem zullen de registratieprocedures in de sites buiten de EU wellicht nog kunnen verbeteren.

## Doelstelling 8

Lokale milieucommunicatieplannen ontwikkelen en lokale milieuverlagen publiceren.

**Timing & bereik:** lokale plannen toepassen tegen 2003 en lokale milieuverlagen publiceren tegen 2005.

Voor deze doelstelling op Groepsniveau werd in 2005 geen vooruitgang geboekt ten opzichte van 2004. In 2005 publiceerden 13, hoofdzakelijk grotere vestigingen een lokaal milieuverlag.

De nieuwe Groepsdoelstellingen voor 2006 - 2010 (zie pagina 44-45) bepalen dat elke vestiging een beleid dient te voeren inzake aanspreekbaarheid voor de lokale gemeenschap waarin ook de publicatie van een lokaal verslag over duurzame ontwikkeling kan opgenomen zijn.



## ISO 14001-certificering van de vestiging in Subic

De vestiging van Umicore in Subic, in de Filippijnen, bevindt zich vlakbij een voormalige Amerikaanse marinebasis en produceert een gamma kobalt- en nikkelchemicaliën. Umicore kocht de vestiging van de stichters in 2002.

In het raam van de milieudoelstellingen van Umicore, stond Umicore Specialty Chemicals Subic voor de uitdaging om vóór 2006 een ISO 14001-gecertificeerd beheersysteem in de vestiging toe te passen.

Het project startte met de vorming van de organisatiestructuur van het milieubeheersysteem in maart 2004. Alle medewerkers werden aangemoedigd om de ISO-startvergadering bij te wonen waar het ISO-project en de motieven van de lancering werden voorgesteld en waar iedereen werd aangespoord om aan het project deel te nemen.

Een voorafgaande audit en gedachtenwisseling over de milieueffecten van de producten en de processen van het bedrijf door het projectteam, leidde tot een lijst van specifieke doelen en doelstellingen inzake preventie en controle van vervuiling.

Eerst leek alles vrij vaag en onbereikbaar. Maar na een poosje brachten de besprekingen over de rollen en verantwoordelijkheden, de training, de toepassing en het onderhoud van het milieubeheersysteem meer duidelijkheid.

De pre-certificeringsaudit in december 2004 bracht twee gevallen van niet-naleving aan het licht: procedures om milieuwetten te identificeren en interne audit. Hiervoor werd de nodige actie ondernomen.

In maart slaagde de vestiging voor de ISO 14001-certificeringsaudit, zij het met een lijst van opmerkingen en mogelijke verbeteringen. Het personeel zette zich hiervoor volledig in en de eerste controle-audit in september 2005 was een succes.

Alle medewerkers van de Umicore-vestiging in Subic zijn trots op deze collectieve prestatie in een land waar het naleven van de milieuwetten een constante uitdaging is.

Virgilio S. Manzano scheidt organische en wateroplossingen in Subic, Filippijnen.

# Bodemsanering in Vlaanderen

Op 23 april 2004 ondertekende Umicore een convenant met de Openbare Afvalstoffenmaatschappij (OVAM) en de minister van Leefmilieu van het Vlaamse Gewest waarbij Umicore zich ertoe verbond de volgende 15 jaar € 62 miljoen te besteden aan de sanering van de historische vervuiling op de vier Vlaamse sites en enkele aangrenzende woongebieden. Er werd tevens een gezamenlijk fonds van € 30 miljoen opgericht (50% Umicore, 50% overheid) voor de uitvoering van de saneringswerken in de verdere omgeving in de volgende tien jaar. Voor al deze werken werden reeds tijdens de vorige jaren voorzieningen aangelegd. In 2005 werd vooruitgang geboekt in de bodemsaneringswerken in en rond de vier Vlaamse vestigingen.

## Fabrieksterreinen en aangrenzende woonwijken

Het convenant bepaalt een duidelijke agenda met welbepaalde prioritaire projecten en uitvoeringsschema's voor elke site.

In de **vestiging te Hoboken** werd het saneringsplan voor de fabrieksterreinen zelf opgestart maar concentreerde men zich ook en vooral op de voorbereiding van de sanering van de aangrenzende woonwijk Moretusburg. De eigenlijke saneringswerken starten in 2006.

In de **vestiging te Balen** werden grootscheepse afgravingswerken verricht. Het afgegraven materiaal werd gebruikt om het goethietstort verder te vullen en droeg bij tot de definitieve sluiting van het stort eind 2005. De kosten voor de werken in Balen bedroegen € 3,8 miljoen. Tevens werd grote vooruitgang geboekt in de voorbereiding van de grondwatersanering.

Net zoals in Balen maakte de **vestiging te Overpelt** van de gelegenheid gebruik om de bodemsanering te combineren met de sluiting van het goethietstort. Alle afgravingswerken op het fabrieksterrein werden volgens schema voltooid voor een bedrag van € 2 miljoen en omdat er nog ruimte was op het stort, werd besloten het open te houden om de plaatselijke overheden en OVAM toe te laten er saneringsmateriaal van openbare afgravingen in te storten.

De **vestiging te Olen** richtte zich in de eerste plaats op de omgeving van de fabriek. Het saneringsplan voor de bodem en het grondwater werd ter conformverklaring ingediend bij OVAM.

## Ruimere omgeving

De sanering van de Bankloop-beek in Olen is het eerste project dat uitgevoerd wordt binnen het gezamenlijke fonds dat in het kader van het

convenant werd opgericht. Het project was eind 2005 in de voorbereidingsfase, in afwachting van de definitieve vergunningen.

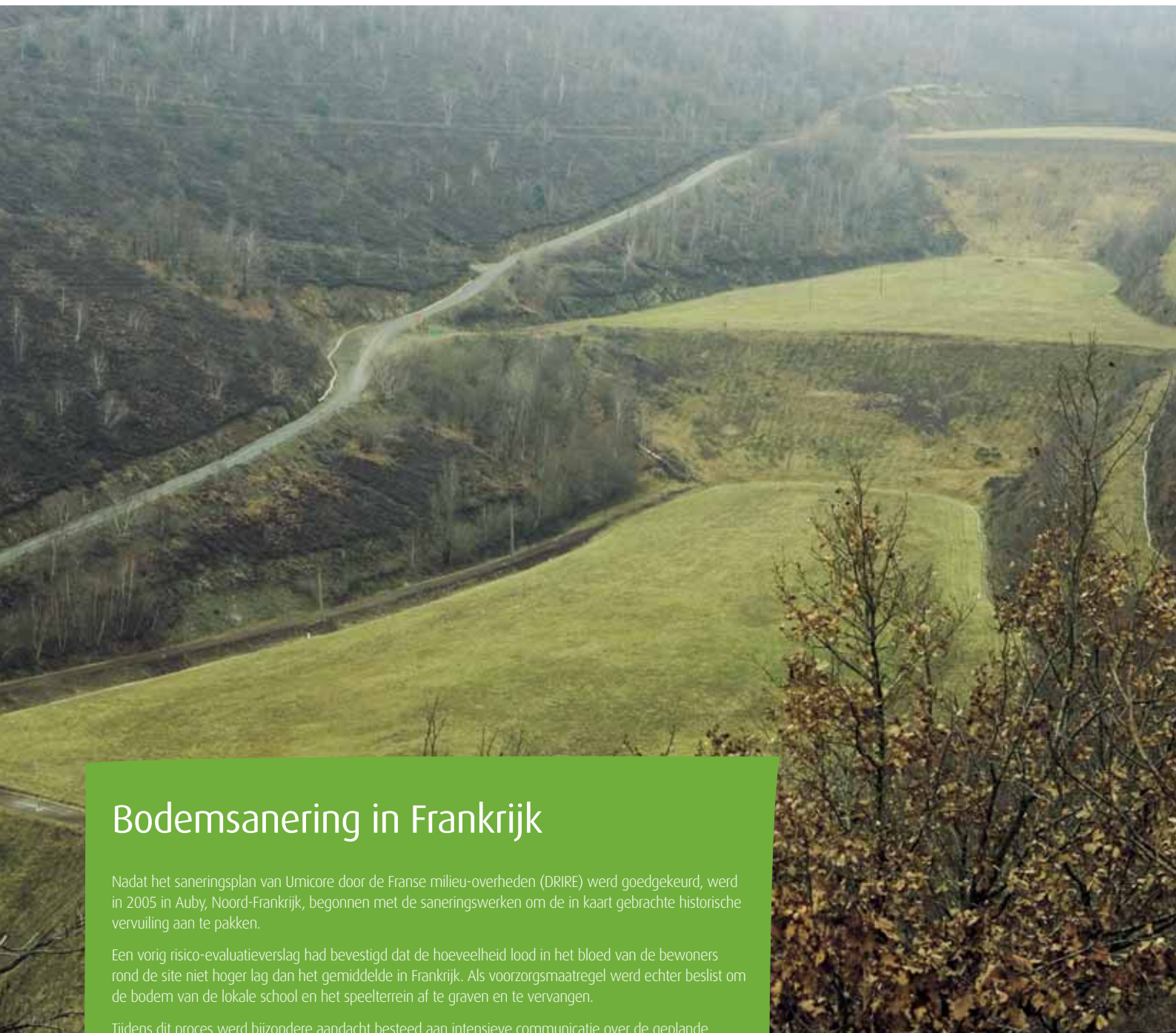
OVAM en Umicore zijn momenteel bezig de andere zones die moeten aangepakt worden met de gelden uit het gezamenlijke fonds te identificeren en te rangschikken volgens prioriteit. Er werden vier bodemdeskundigen aangesteld om een gedetailleerd actieplan te ontwikkelen voor elk geïdentificeerd bodemgebruik: natuur, woonwijken, landbouw, industrie, recreatie. Het actieplan beschrijft in detail het risico-evaluatieconcept voor elk bodemgebruik, alle geïdentificeerde blootstellingsroutes, de instrumenten voor het verzamelen van gegevens en de wetgevende context.

## Timing en begroting

Op het einde van 2005 had Umicore al projecten uitgevoerd voor een totaal bedrag van € 6 miljoen. Het bedrijf verwacht in 2006 hetzelfde bedrag te zullen uitgeven om de verbintenissen van het convenant na te komen.

## Cadmiumproblematiek in Vlaanderen

In januari 2006 publiceerde het medische vaktijdschrift "The Lancet Oncology" een epidemiologische studie die voor de eerste keer een verband legde tussen blootstelling aan cadmium in het leefmilieu en de ontwikkeling van longkanker. Umicore bestudeerde deze studie meteen om een diepgaand inzicht te bekomen in de bevindingen en de relevantie ervan in te schatten voor het stellen van prioriteiten voor de saneringsplannen in Vlaanderen. Raadpleeg voor verdere informatie de Umicore-website en <http://oncology.thelancet.com>.



### Bodemsanering in Frankrijk

Nadat het saneringsplan van Umicore door de Franse milieu-overheden (DRIRE) werd goedgekeurd, werd in 2005 in Aubry, Noord-Frankrijk, begonnen met de saneringswerken om de in kaart gebrachte historische vervuiling aan te pakken.

Een vorig risico-evaluatieverslag had bevestigd dat de hoeveelheid lood in het bloed van de bewoners rond de site niet hoger lag dan het gemiddelde in Frankrijk. Als voorzorgsmaatregel werd echter beslist om de bodem van de lokale school en het speelterrein af te graven en te vervangen.

Tijdens dit proces werd bijzondere aandacht besteed aan intensieve communicatie over de geplande bodemsanering. Deze communicatie kreeg lovende commentaren in de lokale krant, l'Aubrygeois:

“De proactieve benadering van Umicore in Aubry bestond erin om de inwoners van de Asturies-woonwijk te informeren over wat er reeds gedaan werd, over wat er nog staat te gebeuren en over welke problemen nog aangepakt moeten worden. Dit is een schoolvoorbeeld van verantwoord beheer.”

Twee jaar geleden liet Umicore bovendien vrijwillig een risico-evaluatie uitvoeren van de gehele vestiging in het Franse Viviez. Hoewel Umicore bouwmaterialen blijft produceren, is het grootste deel van de 150 jaar oude fabriek niet langer operationeel. Het vrijwillige gedetailleerde risico-evaluatieverslag werd in maart 2005 aan de lokale autoriteiten voorgelegd; inmiddels werkt Umicore verder aan de ontwikkeling van het saneringsprogramma dat langdurige controle van de bodem- en grondwatervervuiling mogelijk zal maken.

Umicore start een saneringsprogramma om de historische bodem- en grondwatervervuiling aan te pakken op haar site in het Franse Viviez.

# Milieudoelstellingen van de Groep voor 2006-2010

In 1999 bepaalde Umicore acht milieudoelstellingen voor de Groep voor de periode 2000-2005. U vindt een beoordeling van de prestaties ten opzichte van deze doelstellingen op de pagina's 36 tot 40 in dit verslag. Toen deze doelstellingen werden bepaald, verschilden de samenstelling en de omvang van de Groep aanzienlijk van de situatie vandaag en bijgevolg is de relevantie van de doelstellingen die in 1999 werden gedefinieerd nu minder groot.

Op basis van een proces van interne raadpleging en in samenwerking met externe partijen heeft Umicore vijf nieuwe milieudoelstellingen voor de Groep bepaald voor de periode 2006-2010. Deze doelstellingen stemmen overeen met de principes van de "The Umicore Way" en de rapporteringsrichtlijnen van het Global Reporting Initiative®. De doelstellingen bieden de verschillende vestigingen de nodige flexibiliteit om de algemene doelstellingen voor 2010 op hun eigen ritme te bereiken. In 2006 worden de prestaties ten opzichte van de doelstellingen gemeten en vervolgens wordt de vooruitgang elk jaar gerapporteerd.

De onderstaande sectie geeft een overzicht van de vijf nieuwe doelstellingen en de indicatoren die zullen worden gebruikt om de vooruitgang te meten.

## Doelstelling 1

Alle industriële vestigingen moeten plannen opstellen en uitvoeren om hun milieuprestaties inzake procesemissies naar water en lucht vanuit puntbronnen te verbeteren en dit volgens het BBT-principe ("best beschikbare technologieën die een evenwicht nastreven tussen de kosten voor het bedrijf en de baten voor het leefmilieu").

- Voor de vestigingen met metaalemissies naar lucht en water van meer dan 1 ton per jaar is een gekwantificeerde doelstelling op basis van BBT vereist.
- Waar nodig moeten de industriële vestigingen bewijzen dat de controle van diffuse bronnen permanent wordt verbeterd.

De kernindicatoren die zullen worden gebruikt, zijn de emissiegegevens voor de Groep en het aantal verbeteringsplannen ten opzichte van het aantal vereiste plannen.

## Doelstelling 2

Alle industriële vestigingen dienen de implementatie van een onafhankelijk gecertificeerd milieubeheersysteem uit te voeren.

Alle vestigingen dienen de geldende wetten en reglementen en de bedrijfsnormen na te leven en hun prestaties in dit opzicht regelmatig te controleren.

Als kernindicator wordt de vooruitgang in het toepassen van een onafhankelijk gecertificeerd milieubeheersysteem en het aantal boetes en vervolgingen wegens het niet-naleven van de milieuwetgeving gedefinieerd.

## Doelstelling 3

Alle industriële vestigingen dienen de aard, de omvang en het risico van de impact van hun huidige en vroegere activiteiten op de bodem en het grondwater in te schatten. Vestigingen waar ernstige risico's werden vastgesteld, dienen voor het einde van 2010 saneringsmaatregelen te nemen.

De kernindicator is de vooruitgang die geboekt werd bij het aantal uit te voeren risico-evaluaties.



## Doelstelling 4

Alle vestigingen (ook de kantoorgebouwen) moeten een energie-efficiëntieplan laten goedkeuren en toepassen.

Voor vestigingen met een energieverbruik van meer dan 75 000 gigajoules per jaar is een gekwantificeerde doelstelling op basis van BBT ("best beschikbare technologieën die een evenwicht nastreven tussen de kosten voor het bedrijf en de baten voor het leefmilieu") vereist.

Het totale verbruik van primaire energie en de toepassing van energie-efficiëntieplannen zijn de kernindicatoren.

## Doelstelling 5

Alle business units dienen voor al hun producten over basisgegevens te beschikken met betrekking tot milieu, gezondheid en veiligheid.

Umicore wenst geldige gegevens en grondig wetenschappelijk onderzoek te gebruiken als de basis voor elke risico-evaluatie. De basisgegevens bevatten ten minste de fysico-chemische, toxicologische en ecotoxicologische eigenschappen van de producten zodat een behoorlijke risicocommunicatie kan ontwikkeld worden.

Het aantal sets met basisgegevens zal worden gebruikt als kernindicator.



Dankzij de nieuwe compacteringstechnologie kan de gebruiksduur van de goethietbakkens in Balen, België, worden verlengd.

In overeenstemming met internationale richtlijnen en haar eigen interne gedragscode zoekt Umicore zakenpartners uit die werken op basis van aanvaardbare sociale en milieunormen. De onderneming bevoorraadt zich verder met sommige kobalthoudende grondstoffen uit de Democratische Republiek Congo. Leveranciers moeten echter de Umicore gedragscode naleven en worden regelmatig onderworpen aan een controle door het bedrijf. De foto toont Christophe Zyde (General Manager Cobalt/Nickel Supply) en Marc Van Sande (Executive Vice-President Advanced Materials) terwijl ze discussiëren met een plaatselijke leverancier over bedrijfsplannen.

A photograph showing three men gathered around a table outdoors, looking at large architectural plans. The man on the left is standing and pointing at a plan. The man in the middle is sitting and looking at the plans. The man on the right is sitting and looking at the plans. They are in a tent-like structure. The word 'Samen' is overlaid in large white letters across the bottom of the image.

# Samen

# Sociaal verslag



# werken

# Human Resources

Op de twee eerste pagina's van het sociaal verslag worden enkele van de belangrijkste uitdagingen en projecten van Human Resources belicht. De daaropvolgende pagina's introduceren de nieuwe sociale doelstellingen op het niveau van de Groep, geïllustreerd met enkele gevalstudies en de resultaten van de personeelsenquête 2005. Het sociaal verslag eindigt met een overzicht van de prestaties van het bedrijf op het vlak van veiligheid en gezondheid op het werk.

## Talent management

In 2005 werkte Umicore in de hele Groep een talent management-analyse uit waarbij de 1400 managers uit de hele wereld betrokken waren. De managers dienden bijgewerkte loopbaanprofielen in en verstrekten informatie over hun verwachtingen en mobiliteit. Er werden 45 "Career Review"-panels gehouden voor elk van de business units onder leiding van de regionale human resources teams. De resultaten werden samengebracht in "Career Review"-panels op het niveau van de Groep, waar scenario's voor de opvolgingsplanning van sleutelfuncties werden besproken. Vervolgens werd er teruggekoppeld naar elke manager en werden er ontwikkelingsplannen opgesteld.

Een speciaal kenmerk van het talent management-proces binnen Umicore is het feit dat het start met de inbreng van de mensen zelf en leidt tot open terugkoppeling in overeenstemming met de bedrijfswaarde met betrekking tot openheid. Het proces wordt herhaald in 2007.

Het resultaat van de talent management-analyse stelt het bedrijf in staat om de interne mobiliteit proactief te sturen en de volgende generatie bedrijfsleiders te ontwikkelen. Mobiliteit is ook een essentiële factor om de verschillende entiteiten in het bedrijf verder te integreren.

## Afsplitsing van Cumerio

De oprichting van Cumerio is een mooi voorbeeld van de succesvolle benadering van talent management en opvolgingsplanning die Umicore hanteert. Het nieuwe bedrijf beschikte van bij het begin over de mensen met het juiste talent om uitdagingen aan te gaan en opportuniteiten te benutten. Cumerio werd ook op korte tijd onafhankelijk van de management ondersteunende functies van Umicore. De overstap van een aantal hogere kaders van Umicore naar Cumerio creëerde carrièremogelijkheden voor anderen in de Umicore-organisatie. De afsplitsing werd gerealiseerd zonder externe aanwerving op managementniveau. In het totaal stapten 1580 mensen eind maart 2005 van Umicore over naar Cumerio.

## Herstructurering van de activiteit Speciale Zinkproducten

Op 21 februari 2005 deelde Umicore Frankrijk de leden van de Europese Ondernemingsraad mee dat ze de intentie had de vestiging in Calais te sluiten en de capaciteit in Auby te verminderen. Het resultaat was een vermindering van de globale productiecapaciteit van kathodes en een reorganisatie van de omsmeltingscapaciteit. Dit was het begin van een lang en intensief sociaal overleg om tot een resultaat te komen dat voor beide partijen aanvaardbaar was.

In het totaal werden er 42 vergaderingen georganiseerd (14 nationale vergaderingen en 14 vergaderingen in elk van de twee vestigingen tijdens de procedure die 7 maanden duurde). Er werden ook tussentijdse werkvergaderingen georganiseerd om gedetailleerde, grondige analyses te maken die de specifieke eigenschappen van elke site respecteerden. Het resultaat van deze besprekingen was dat er voor 173 van de 198 personeelsleden die door de herstructurering werden getroffen binnen de drie maanden na de kennisgeving een oplossing werd gevonden: sommigen vonden een andere

betrekking binnen of buiten het bedrijf, anderen verlieten het bedrijf vrijwillig en nog anderen gingen met brugpensioen. Op het ogenblik dat dit verslag werd opgesteld was er voor de resterende 25 werknemers nog geen oplossing gevonden.

## Internationale HR-organisatie

2005 was een jaar van consolidatie voor de nieuwe HR-organisatie van Umicore. In 2004 werd een nieuwe structuur ingevoerd die het human resources management in zeven regio's organiseert. Elk van deze regionale centra ondersteunt de HR teams van het land en de vestigingen in dat deel van de wereld. In 2005 legde het HR Greater China team de basis voor het HR management in die regio, in overeenstemming met de gangbare procedures bij Umicore. HR USA consolideerde de sociale zekerheids- en pensioenplannen van de verschillende Umicore-entiteiten in de VS, zodat alle personeelsleden voortaan hetzelfde beschermingsniveau genieten.

De HR-organisatie creëerde ook de positie van een expatriation manager op bedrijfsniveau om de coördinatie van de internationale mobiliteit in de Groep te bevorderen.

## Internationale opleiding

In de functionele en technische opleiding staan de bedrijfseenheden en de productievestigingen centraal, terwijl de human resources teams op regionaal en groepsniveau instaan voor de managementopleiding.

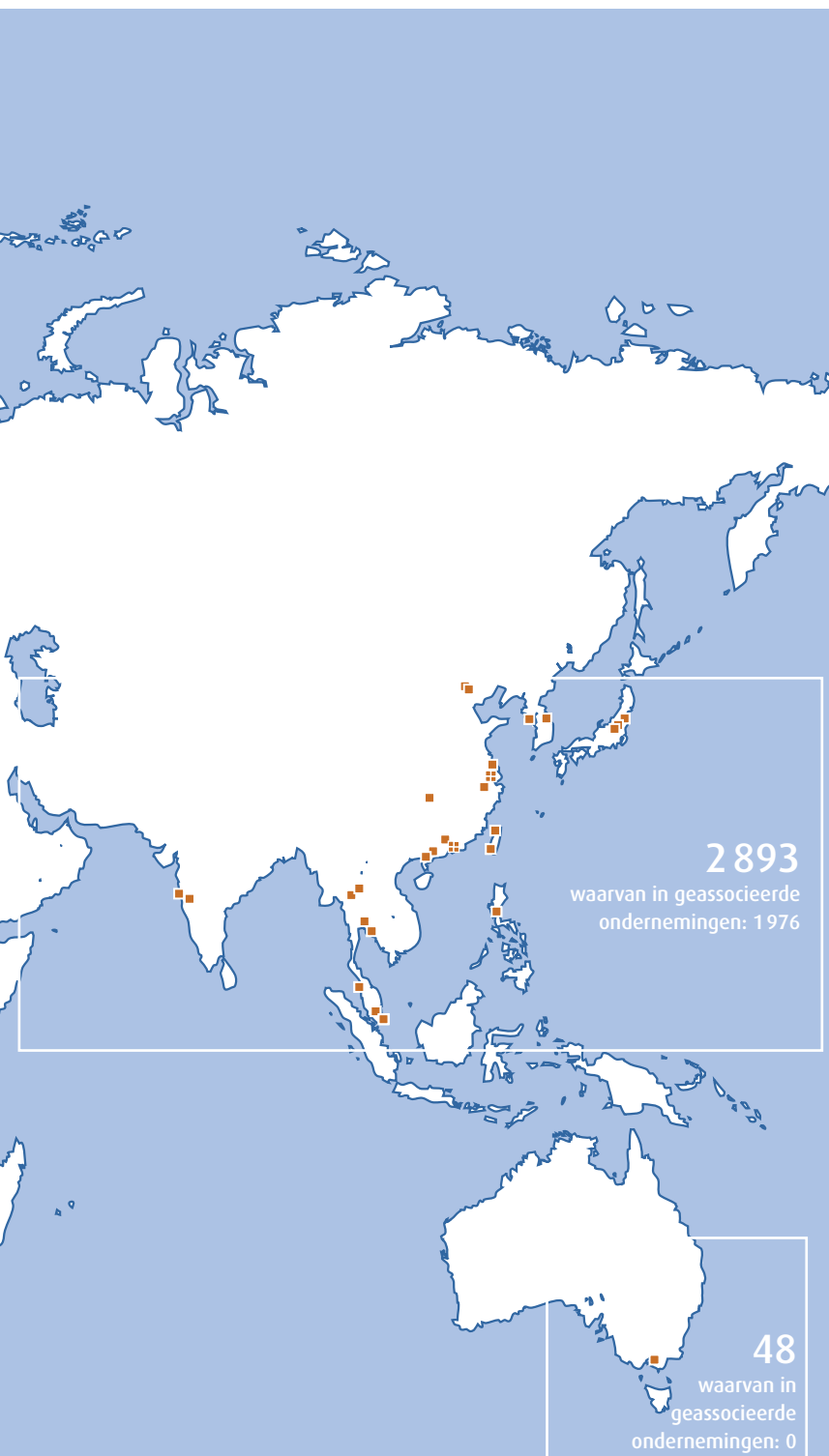
Het jaar 2005 was een overgangsjaar voor de organisatie van de opleidingsprogramma's bij Umicore. Op basis van de resultaten van de personeelsenquête en de talent management-analyse werden er nieuwe opleidingsmodules ontwikkeld. De regionale HR teams ontwikkelden modules om leden van het lager- en middenkader bij de integratie van nieuwe medewerkers, de ontwikkeling van vaardigheden voor bepaalde bevoegdheidsniveaus en het bevorderen van gezonde principes voor "people management" te helpen. Voor de hogere kaders organiseert Corporate HR internationale seminars over leiderschapsontwikkeling en een uitgebreid ontwikkelingsprogramma, aangepast aan de behoeften op het vlak van individuele loopbaanontplooiing. Deze programma's op het niveau van de Groep hebben ook tot doel de ontwikkeling van interne netwerken binnen de Umicore-organisatie te bevorderen.



Taalcursussen (zoals deze sessie in Manaus, Brazilië) worden steeds belangrijker in de mate dat Umicore internationaal groeit.

# Internationale aanwezigheid en wereldwijd personeelsbestand





## Umicore aanwezigheid

	Productiesites	Andere sites	Aantal werknemers
<b>Europa</b>			
België	8 (1)	1	3 540(56)
Denemarken	-	1	11
Duitsland	6	2 (1)	1 863(25)
Frankrijk	10 (2)	2	1 387
Hongarije	-	1	7
Ierland	1 (1)	-	569(569)
Italië	1	3 (1)	74(10)
Liechtenstein	1	-	86
Nederland	2	-	112
Noorwegen	1	-	56
Oostenrijk	1	-	120
Polen	-	1	11
Portugal	1	1	48
Rusland	-	1	5
Slowakije	1	-	23
Spanje	-	2 (1)	16(2)
Verenigd Koninkrijk	3 (1)	4 (1)	125(63)
Zweden	2 (1)	1	292(257)
Zwitserland	1	2 (1)	59 (26)
<b>Azië/Australië</b>			
Australië	1	-	48
China	6 (3)	9 (6)	1 464(1 065)
Filippijnen	1	-	172
India	-	2	10
Japan	3 (2)	2 (1)	100(15)
Maleisië	1	-	59
Singapore	1	-	23
Taiwan	1	2 (1)	27(5)
Thailand	4 (3)	1	832(766)
Zuid-Korea	2 (1)	1	206(125)
<b>Amerika</b>			
Argentinië	1	-	17
Brazilië	3	1 (1)	653(6)
Canada	3	-	248
Peru	1 (1)	-	337(337)
Verenigde Staten	11 (1)	1	378(41)
<b>Afrika</b>			
Zuid-Afrika	2 (1)	1	1 164 (946)

Gegevens van geassocieerde ondernemingen tussen haakjes.

Wanneer een vestiging zowel productie-eenheden als kantoren telt (b.v. Hanau, Duitsland), worden ze enkel onder de productiesites opgenomen.

# Sociale doelstellingen van de Groep voor 2006-2010

Umicore bepaalde 5 sociale doelstellingen voor de periode 2006-2010 op basis van intern overleg en met de hulp van externe partijen. Deze indicatoren werden opgesteld op basis van de richtlijnen van de Global Reporting Initiative® voor duurzame ontwikkeling. De nieuwe doelstellingen verlenen elke vestiging de nodige flexibiliteit om op eigen ritme bij te dragen tot de algemene prestatiedoelstellingen voor 2010, behalve Sociale Doelstelling 5 (mensenrechten), waarvoor 2006 als verwezenlijkingsdatum werd vooropgesteld. In 2006 wordt een resultaatmeting ten opzichte van de doelstellingen uitgevoerd en tijdens de volgende jaren wordt verslag uitgebracht over de verdere vooruitgang.

Dit hoofdstuk bevat volgende informatie over elk van de 5 sociale doelstellingen: definitie, sleutelprestatie-indicatoren voor het meten van vooruitgang en enkele voorbeelden van acties die in 2005 werden ondernomen en die de huidige praktijk binnen Umicore illustreren.

## Doelstelling 1

Alle industriële vestigingen moeten een lokaal plan ontwikkelen en uitvoeren aangaande de **verantwoordelijkheid tegenover de lokale gemeenschap**. Dit plan moet de relevante belanghebbende partijen identificeren, bepalen via welk proces er rekening wordt gehouden met de bekommernissen van de lokale belanghebbende partijen en bepalen welke vrijwillige initiatieven de vestiging wil ondernemen ten behoeve van de lokale gemeenschap.

De sleutelprestatie-indicator die zal worden gebruikt om de evolutie op te volgen, is het aantal industriële vestigingen dat een lokaal plan heeft uitgevoerd ten opzichte van het totale aantal industriële vestigingen.

Een voorbeeld van dialoog met de lokale gemeenschap is het feit dat negen vestigingen in 2005 een eigen verslag over leefmilieu en veiligheid publiceerden waarin niet alleen de lokale verwezenlijkingen op dit vlak aan bod kwamen, maar ook de kwesties die hun burens, klanten, bezoekers en de andere lokale belanghebbenden aangaan.

Opendeurdagen zijn eveneens een interactieve manier om met de lokale gemeenschappen om te gaan. In 2005 organiseerden verschillende vestigingen een opendeurdag. In oktober opende Umicore Precious Metals haar deuren in Hoboken voor meer dan 1.600 bezoekers om haar recyclagetechnologie te tonen en te laten zien hoe duurzame ontwikkeling in een industriële context kan worden uitgevoerd. Deze opendeurdag liep parallel met een forum georganiseerd door Belgisch staatssecretaris van Duurzame Ontwikkeling, mevrouw Els Van Weert, waar specifieke initiatieven aan het publiek werden voorgesteld. Thomas Leysen, gedelegeerd bestuurder van Umicore, nam op het einde van de sessie deel aan een panelgesprek met overheidsfunctionarissen en maatschappelijke groeperingen.

Umicore Olen organiseerde het hele jaar door rondleidingen met als thema "Umicore te kijk", waardoor 700 deelnemers, afkomstig uit scholen en verenigingen, de vestiging

Het Umicare programma in Port Elizabeth, Zuid-Afrika, spitst zich toe op het verlenen van studiebegeleiding voor kinderen.







Medewerkers van Umicore samen met de kinderen en zorgverstrekkers van het dagopvangverblijf in Koh Lanta, Thailand, dat werd opgebouwd na de tsunami in 2004 dankzij de giften van Umicore en haar werknemers.

konden bezoeken. Er werd ook een rondleiding georganiseerd voor meer dan 100 partners en sponsors van een voertuig gedreven door zonne-energie, UMICAR. Op 25 november opende de vestiging van Building Products in Viviez (Frankrijk) haar deuren naar aanleiding van de 150e verjaardag van de vestiging.

In 2005 lanceerde Umicore het **Umicare**-programma om de bedrijfseenheden aan te moedigen deel te nemen aan projecten ten voordele van hun lokale gemeenschappen door financiële steun of vrijwilligers ter beschikking te stellen voor specifieke projecten. Twee projecten uit het Umicare-programma - een in Zuid-Afrika en een in Brazilië - worden hieronder toegelicht.

De katalysatorenfabriek van Umicore in Port Elizabeth, **Zuid-Afrika**, was samen met joint venture partner IDC op zoek naar een unieke manier om achtergestelde jongeren te helpen. Umicore en IDC kozen voor een onderwijsproject om de kansen van jongeren te verbeteren in het kader van het sociale hervormingsprogramma in Zuid-Afrika.

Het project biedt een aantal jongeren een aanvullende opleiding die perspectieven opent op een professionele loopbaan. In ruil vraagt men de "**Umicare kids**" hun beste beentje voor te zetten in hun studies en sociaal gedrag. Het programma wordt georganiseerd in samenwerking met het Eastern Province Child & Youth Care Centre. Het project huurt een gebouw dat als een woning werd ingericht: een veilige en geschikte woon- en studieomgeving voor de studenten.

Elke student werd intensief begeleid om eventuele tekortkomingen in hun eerdere opleiding te overbruggen. Dankzij de resultaten van deze gezamenlijke inspanningen konden alle vijf studenten hun schoolresultaten verbeteren. Eén meisje behaalde haar middelbare schooldiploma en een ander meisje startte haar aanvullende opleiding in januari 2006. De jongeren worden gesteund in hun loopbaanbeslissingen en aangaande de keuze van de meest geschikte opleidingsprogramma's. Naast het academische programma hebben een aantal leden van de katalysatorenfabriek

zich sterk geëngageerd door verschillende sociale activiteiten voor deze jongeren te organiseren.

Na de eerste fase van het programma, dat al meer dan een jaar loopt, werd de tweede fase goedgekeurd. In deze fase wordt een klaslokaal ingericht en een privé-leraar aangesteld voor 12 leerlingen uit het basisonderwijs die afkomstig zijn uit sterk achtergestelde gezinnen. In een "brugklas" leren deze leerlingen basisvaardigheden inzake lezen, schrijven en rekenen, zodat ze hun achterstand hebben ingehaald als ze na een jaar naar hun school terugkeren.

**Umicore Brazil** nam het initiatief om een project te lanceren voor het sponsoren van sportactiviteiten voor 100 kinderen die in de buurt van de fabriek en de kantoren in Guarulhos (Sao Paolo) wonen. De leefomstandigheden in de omgeving van de fabriek zijn armzalig. In samenwerking met de lokale overheid lanceerde het personeel van Umicore het project Vida Melhor ("Better Life") dat van start ging eind 2004. In partnerschap met de stedelijke overheid wordt minderbedeelde kinderen uit de plaatselijke omgeving de kans geboden om voetbal en volleybal te spelen.

In januari 2005, vlak na de **tsunami in Zuidoost-Azië**, werden in alle vestigingen van Umicore in de hele wereld solidariteitsacties georganiseerd. In totaal werd € 77 000 ingezameld, inclusief een gift van het bedrijf. Er werd besloten het geld van de actie in Thailand te besteden, het land in het getroffen gebied waar Umicore het sterkst aanwezig is. De fondsen werden in de eerste plaats gebruikt voor een heropbouwproject in een vissersgemeenschap in Koh Lanta (Krabi, Zuid-Thailand). Met de hulp van het personeel van Umicore in Thailand werden er twee gebouwen heropgebouwd: een gemeenschapshuis en een dagverblijfcentrum. In het gemeenschapshuis



Eillen R. Faelmoca en Rhina R. Alino bespreken de vakantieregeling voor werknemers in het Human Resources departement in Subic, Filippijnen.

kunnen 30 vissersvrouwen ambachtelijke producten maken en krabcakes bakken voor de toeristen. Met de inkomsten uit deze activiteiten kunnen ze het gezinsinkomen aanvullen. In het dagcentrum verblijven 80 kinderen van 3 tot 5 jaar. Het project investeerde ook in uitrusting voor de twee gebouwen.

## Doelstelling 2

Alle vestigingen moeten een lokaal plan ontwikkelen en in de praktijk brengen om een **aantrekkelijke werkgever** te worden. Dit plan moet rekening houden met de plaatselijke cultuur en gewoonten en moet de volgende doelstellingen nastreven: onze werknemers behouden, een positief imago creëren voor toekomstige medewerkers en de medewerkers ertoe aanzetten hun loopbaan te ontplooiën.

Er werden drie sleutelprestatie-indicatoren bepaald om de vooruitgang van deze doelstelling te meten: het aantal en de verhouding van sites die een lokaal plan toepassen, het aantal en de verhouding werknemers die besluiten het bedrijf te verlaten en het absentiepercentage.

Het **aantal werknemers dat het bedrijf vrijwillig verlaat ligt** historisch gezien **erg laag** bij Umicore. De resultaten van de personeelsonquête 2005 bevestigden deze trend: het percentage medewerkers die zeggen dat ze overwegen het bedrijf te verlaten, ligt lager dan bij de bedrijven waarmee Umicore werd vergeleken (zie pagina 59).

Eind 2005 selecteerde Corporate Research Foundation Umicore als een van de 32 **“Beste werkgevers in België”**. Umicore kan deze erkenning benutten in 2006 in rekruteringscampagnes.

Op nationaal niveau en op het niveau van de vestigingen werkt Umicore samen met lokale scholen en verenigingen om het bedrijf voor te stellen als een **aantrekkelijke werkgever**. Umicore organiseerde bijvoorbeeld de DGM-dag (Duitse Vereniging van materiaalwetenschap

in de regio Hanau (onder de naam “Materials Valley”) en nam deel aan een “Aanwerfingsdag” van de VDI (Vereniging van Duitse Ingenieurs).

In België sponsorde Umicore de Eye Conference van de Kamer van Ingenieurs waar laatstejaarsstudenten en jonge academici bedrijven ontmoeten die ingenieurs willen aanwerven. Vele vestigingen organiseerden bezoeken voor scholen en universiteiten om studenten vertrouwd te maken met de activiteiten van Umicore.

## Doelstelling 3

Alle vestigingen moeten een lokaal plan inzake **constructieve interne dialoog en open communicatie** ontwikkelen en toepassen. Dit plan moet rekening houden met de plaatselijke cultuur en gewoonten en de volgende doelstellingen nastreven: rekening houden met de inbreng van werknemers; deelname aan de regelmatige personeelsonquêtes van de Groep bevorderen en adequate opvolgingsacties organiseren; de medewerkers regelmatig evalueren; een constructieve dialoog verzekeren met de medewerkers en hun vertegenwoordigers.

Er werden twee sleutelprestatie-indicatoren bepaald om de vooruitgang van deze doelstelling te meten: het aantal en de verhouding van vestigingen die een lokaal plan implementeren en het totale aantal dagen dat verloren ging door stakingen.

70% van de medewerkers van Umicore namen deel aan de personeelsonquête in 2005, een duidelijk bewijs dat de wil er is om een dialoog met het bedrijf aan te gaan.

In veel vestigingen bestaan er ondernemingsraden die de werkorganisatie in de vestiging bespreken. In Duitsland vinden er “Wirtschaftsausschuss” vergaderingen plaats (ondernemingsraad), waar het bedrijf

de werknemersafgevaardigden informeert, niet alleen over de prestaties van de Duitse bedrijfseenheden, maar ook over de ontwikkelingen in de Groep. In België worden plenaire ondernemingsraden georganiseerd waarin alle vestigingen zijn vertegenwoordigd. Op Europees niveau vergadert de Europese ondernemingsraad minstens één keer per jaar.

In vestigingen waar er geen officiële werknemersafgevaardigden zijn, wordt een rechtstreekse dialoog tussen het management en alle medewerkers georganiseerd, zoals bijvoorbeeld in de katalysatorenfabriek in Burlington, Canada. Deze vergaderingen worden "Town Hall Meetings" genoemd. Op de agenda staan onderwerpen zoals: informatie over veiligheid en leefmilieu, bedrijfsinformatie, resultaatbesprekingen, informatie over het personeelsbestand, nieuwe projecten en evenementen. De nieuwe medewerkers die na de laatste Town Hall Meeting in dienst traden, worden voorgesteld, gevolgd door een open gesprek waarin alle medewerkers vragen kunnen stellen en hun suggesties en bekommernissen kunnen meedelen.

In 2005 waren er in sommige Belgische sites een aantal ééndagsstakingen die deel uitmaakten van een breder protest tegen de plannen van de overheid om de pensioenleeftijd te verhogen. Ook in de business unit Zinc Alloys werd er gestaakt in verband met de plannen om de activiteiten in te krimpen. Alles samen werd er 5 110 mandagen gestaakt.

## Doelstelling 4

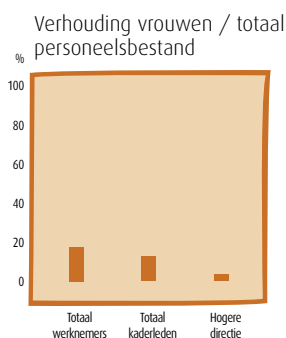
Alle vestigingen moeten een lokaal plan ontwikkelen en in de praktijk brengen om **de opleiding en ontwikkeling** van onze medewerkers te bevorderen.

Er werden twee sleutelprestatie-indicatoren bepaald om de vooruitgang van deze doelstelling te meten: het aantal en de verhouding van sites die een lokaal plan toepassen en het gemiddelde aantal uren opleiding per medewerker.

Naast de internationale vormingsprogramma's die op pagina 49 worden vermeld, worden er lokaal verschillende opleidingen georganiseerd. In de nieuwe katalysatorenfabriek in Suzhou, China, werd naast een intensieve technische opleiding ook de nadruk gelegd op teambuilding. Ook de Belgische sites in Balen en Overpelt organiseerden een teambuilding evenement op het terrein van een vroegere steenkoolmijn om de medewerkers meer bewust te maken van de veiligheidsaspecten en de teamgeest te stimuleren. In Brazilië namen alle managers en opzichters deel aan een intensief seminarie over leiderschap waarin ook activiteiten in open lucht voorkwamen.

In 2005 werd binnen Umicore in het totaal 3,5 dag vorming per werknemer besteed.

Sommige vestigingen organiseren eveneens speciale stageprogramma's om jongeren opleidingsmogelijkheden te verschaffen. De stagiairs zijn geen personeelsleden van Umicore. Het programma "Berufsausbildung im Dualen System" in Schwäbisch-Gmünd in Duitsland is hier een voorbeeld van. In Hoboken en Olen in België wordt een programma georganiseerd voor jongeren die zich moeilijk in het normale schoolsysteem integreren.



## Doelstelling 5

Alle vestigingen moeten een lokaal plan ontwikkelen en toepassen om het Groepsbeleid inzake **gelijke kansen en diversiteit, respect voor de mensenrechten** en de Gedragscode van Umicore na te leven.

Er werd één sleutelprestatie-indicator bepaald om de vooruitgang van deze doelstelling te meten: het aantal en de verhouding van vestigingen die een lokaal plan toepassen.

In 2004 werd de **Gedragscode** van Umicore ontwikkeld en voorgesteld die in januari 2005 van kracht werd. De code werd in 16 talen vertaald en de meeste vestigingen organiseerden speciale informatie- of vormingssessies om de inhoud voor te stellen. In sommige vestigingen en landen werd de code officieel ondertekend of in de arbeidsovereenkomst opgenomen. Zowel op lokaal als op Groepsniveau werden er procedures ingesteld om deze code te doen naleven en een einde te maken aan eventuele inbreuken. De inhoud van de Gedragscode van Umicore is beschikbaar op [www.governance.umicore.com](http://www.governance.umicore.com). Op de pagina hiertegenover vindt u een gevalstudie die toont hoe Umicore haar leveranciers aanmoedigt om gelijkaardige normen toe te passen.

In 2005 ontwikkelde en bekrachtigde Umicore een formeel beleid inzake **Mensenrechten**. Tegen september 2006 moeten alle vestigingen bewijzen dat ze aan dit beleid voldoen. Er worden geen ernstige problemen verwacht en de resultaten worden in het jaarverslag 2006 gepubliceerd.

In de gedragscode van Umicore werd een hoofdstuk over **gelijke kansen** opgenomen. Het personeel bestaat hoofdzakelijk uit mannen: slechts 18% van de medewerkers zijn vrouwen, die vooral werkzaam zijn in commerciële en administratieve functies (Bron: antwoorden op de personeelsenquête). Het aantal vrouwen is

nog kleiner op het niveau van het management (13%) en het senior management (3,5%). Dit verschijnsel is gedeeltelijk te wijten aan het verband tussen academische studies en het gekozen beroep: in het verleden volgden vooral mannen traditioneel een ingenieursopleiding of behaalden ze een doctoraat in scheikunde of metallurgie. De laatste jaren is er een beter evenwicht tot stand gekomen en in 2005 zijn meer dan een vijfde van de gerekruteerde managers vrouwen. Deze trend zal vermoedelijk leiden tot een groter aantal vrouwelijke managers, ook op het niveau van het senior management. Sommige landen, zoals China, evolueren in dit opzicht veel sneller.

Het initiatief van de vestiging van Hanau (Duitsland) om deel te nemen aan een "Vrouwendag" is een voorbeeld van de manier waarop het bedrijf het aantal vrouwelijke managers tracht te verhogen. Dit initiatief, dat werd georganiseerd door de Duitse regering, de werkgeversorganisaties, vakbonden en de bedrijven, tracht jonge vrouwen te motiveren om een stage te volgen in traditioneel 'mannelijke' beroepen in de productie- en de technologiesector.

## Gedragcode voor leveranciers

De Gedragcode van Umicore bepaalt dat het bedrijf op zoek gaat naar zakelijke partners met een overeenkomstig beleid op ethisch, sociaal en milieuvlak.

In deze context besteedt het management speciale aandacht aan de kobaltbevoorrading uit de Democratische Republiek Congo. Congo is een belangrijke leverancier van kobalterts en een gedeelte van het kobalt dat Umicore gebruikt, is afkomstig van leveranciers uit dit land.

De Congolese regering heeft een nieuwe Mijnbouwcode goedgekeurd die tot doel heeft het investeringsklimaat en de ontwikkeling van de mijnsector in Congo te bevorderen. De code moet ook de problemen van clandestiene mijnbouw en export van grondstoffen aan banden leggen.

Om er zeker van te zijn dat haar leveranciers de Mijnbouwcode naleven, heeft Umicore een gedragcode opgesteld voor de levering van grondstoffen uit Congo. Via deze gedragcode verbinden de leveranciers van Umicore zich ertoe alle geldende wetten en reglementeringen na te leven en meer bepaald over alle vereiste vergunningen en toelatingen te beschikken en alle belasting- en exportwetten en -reglementeringen te respecteren. Ze gaan er tevens mee akkoord strenge ethische normen te hanteren in de omgang met de autoriteiten; werkzaamheden te beperken tot die mijnbouwgebieden waarvoor

de nodige vergunning werd verleend; ervoor te zorgen dat elke vorm van kinderarbeid in alle mijnbouw- en industriële concessies wordt verboden, dat de werkomstandigheden veilig zijn, dat de impact op het milieu naar behoren wordt beheerd en dat iedereen correct wordt behandeld en meer in het bijzonder een billijk loon ontvangt.

Umicore handelt uitsluitend met leveranciers die met deze voorwaarden instemmen. Het interne auditteam van Umicore heeft geregeld controles uitgevoerd bij de leveranciers en Umicore verbindt zich ertoe een einde te maken aan de handel met bedrijven die niet kunnen bewijzen dat ze aan deze code voldoen. Eén bedrijf werd in 2005 uit de leverancierslijst van Umicore verwijderd als gevolg van dit auditproces. In het geval van kleine inbreuken wordt een plan overeengekomen en opgevolgd om de leverancier te helpen zijn werkpraktijken te verbeteren.

Umicore heeft een aantal NGO's en andere externe partijen betrokken bij de formulering van deze benadering. Er werden ook vakbondsafgevaardigden uit Congo verwelkomd in de fabriek van Umicore in Olen, België, in het kader van hun opleidingsprogramma. Tot op heden hebben de klanten blijk gegeven van een grote interesse voor de manier waarop Umicore met deze kwestie omgaat.

Zicht op een open mijn in Katanga, in de Democratische Republiek Congo.

# Personeelsenquête

In 2005 voerde Umicore haar derde wereldwijde personeelsenquête uit. In het totaal namen 65 vestigingen in 28 landen deel aan de enquête, met een algemeen deelnamepercentage van 70%. De deelname werd vereenvoudigd door de vragenlijst in 15 talen te laten vertalen en groepssessies te organiseren tijdens de werkuren. De enquête werd verwerkt door een externe consultant om de anonimiteit bij de verwerking van de gegevens te garanderen en de gegevens op een geldige manier te kunnen vergelijken. De enquête bevatte meer dan 100 vragen, gegroepeerd in 13 categorieën, zoals "leiderschap", "klantgerichtheid", "delegatie...". De volledige resultaten werden intern meegedeeld.

De **algemene resultaten wijzen op een eenduidige vooruitgang** ten opzichte van het verleden (zie onderstaande grafiek). Alle categorieën, behalve één, vertonen aanzienlijke vooruitgang in vergelijking met de enquête van 2001. De meest opmerkelijke verbetering betrof "Leefmilieu, Gezondheid en Veiligheid" (het resultaat van de extra inspanningen van

de voorbije jaren in dit domein) en "Verloning en Erkenning". De cumulatieve vooruitgang, vergeleken met 1998 is aanzienlijk in alle categorieën, behalve in de categorie "Reactie op de enquête", wat aangeeft dat de verbetering die men verwacht als gevolg van de enquête niet is veranderd.

## De impact van bedrijven die sinds 2001 werden overgenomen (meer bepaald PMG)

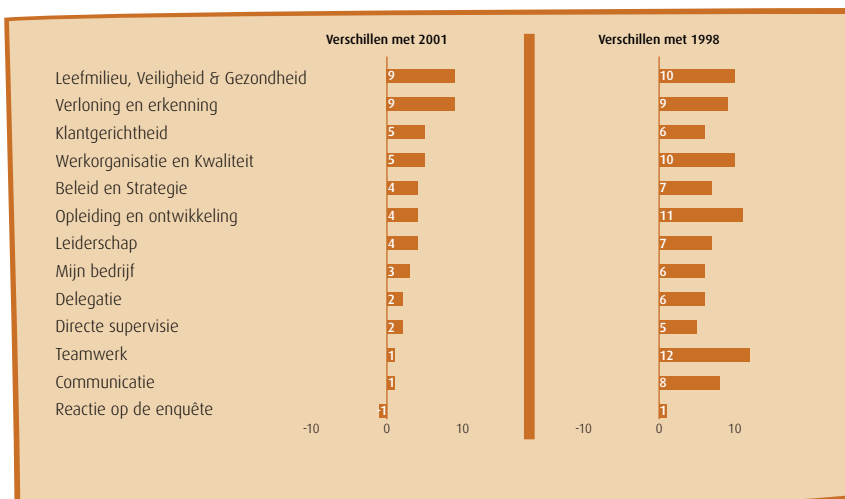
draagt bij tot de vooruitgang die werd gemaakt ten opzichte van 2001. Dit duidt op een positieve indruk van het integratieproces, maar impliceert ook dat de intrinsieke vooruitgang van sommige entiteiten die al vóór 2001 deel uitmaakten van de Groep, lager ligt dan gemiddeld. Dit geldt vooral voor de grotere vestigingen in België en Frankrijk. De resultaten van de enquête in Noord- en Zuid-Amerika en in Azië lagen boven het Umicore-gemiddelde voor Europa.

Uit een vergelijking van de algemene resultaten van Umicore met externe normen (Global Chemical Industry en Global High Performance Norm) - in een selectie van ondernemingen die goede economische prestaties en een performant beleid inzake "people management" combineren -, is het duidelijk dat er **nog vooruitgang kan worden gemaakt**.

De belangrijkste prioriteiten in dit opzicht zijn "Leiderschap" en verwante categorieën, zoals direct toezicht, teamwerk, communicatie, delegatie, en reactie op de enquête. Het valt op dat de kaders van Umicore goed scoorden in deze domeinen. (De tevredenheid van de managers bij Umicore ligt in het algemeen duidelijk hoger dan de internationale maatstaven), maar dat er nog inspanningen nodig zijn om hetzelfde positieve beeld naar de andere medewerkers te creëren. Er werden specifieke vormingsprogramma's ontwikkeld, samen met gedetailleerde actieplannen op het niveau van de eenheden en de vestigingen om dit te verbeteren. In de volgende personeelsenquête in 2007 wordt nagegaan of deze plannen hun doel hebben bereikt.

De volgende grafieken tonen een aantal resultaten en maatstaven voor elementen die verband houden met de vijf sociale doelstellingen die op pagina 52-56 worden beschreven.

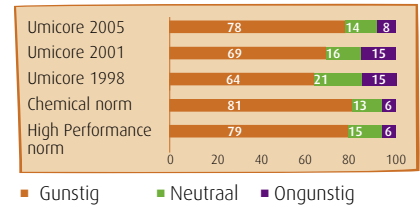
## HISTORISCHE VERGELIJKING MET 2001 EN 1998



## Verantwoordelijkheid tegenover de lokale gemeenschap

### Umicore gedraagt zich sociaal verantwoordelijk in de samenleving

Op dit vlak is er consistent vooruitgang geboekt. In vergelijking met de maatstaven, moet er echter nog een kloof worden overbrugd.

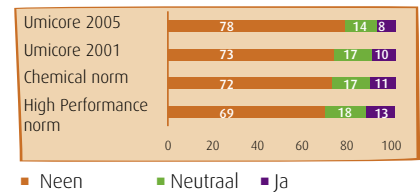


## Aantrekkelijke Werkgever

### Denkt u ernstig over Umicore te verlaten?

Deze antwoorden bewijzen het relatief lage personeelsverloop bij Umicore (zie ook pagina 54). Deze score wordt tevens bevestigd door het antwoord op een andere vraag:

“Hoe tevreden bent u met Umicore als werkgever?” waarop Umicore trouwens beter scoort dan de twee maatstaven (zie ook pagina 5).

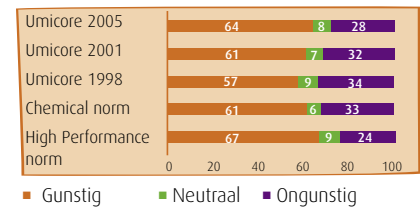


## Constructieve dialoog en open communicatie

### Er is voldoende contact tussen het management en de medewerkers in mijn departement

De waardering is verbeterd in die zin dat de score beter is dan die van de Chemicals Industry norm, maar nog steeds minder goed is dan die van de High Performance norm. Op andere

vlakken met betrekking tot informatie over de prestaties van Umicore blijkt dat de kwaliteit en de doeltreffendheid van de communicatie nog kan verbeterd worden.

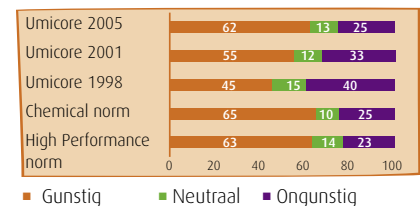


## Opleiding & Ontwikkeling

### Nieuwe werknemers kregen voldoende opleiding voor hun werk

Ook hier was er een aanzienlijke verbetering. Het verschil met de High Performance norm is

verdwenen. Er blijft echter nog een verschil met de Chemicals Industry norm.

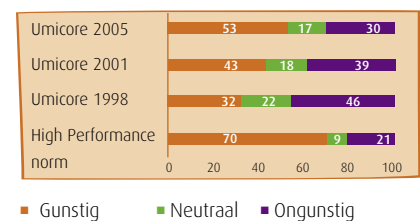


## Gelijke kansen

### Mijn eenheid ondersteunt actief gelijke kansen voor alle werknemers

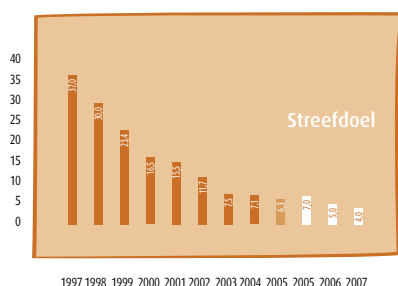
Ook hier wordt er consistente, sterke vooruitgang geboekt. Er is geen maatstaf beschikbaar voor de chemische industrie, maar het verschil met de High Performance norm blijft groot. Het is mogelijk dat het verschil dat wordt ervaren op het gebied van gelijke kansen minder te maken heeft met de traditionele verschillen tussen geslacht of etnische afkomst, maar eerder met de kloof (vooral in de traditionele vestigingen) tussen

de werknemers en het management wat basisvorming en carrièremogelijkheden betreft. Dit kan het verschil tussen Umicore en de High Performance norm verklaren, die verschillende dienstensectoren omvat. Desondanks kunnen de groeiende technologische complexiteit in de meeste werkomgevingen en het verhoogde scholingsniveau van de werknemers een verklaring vormen voor de positieve trend in dit domein.

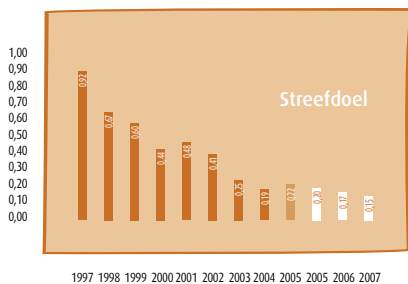


# Veiligheid op het werk

1  
Frequentiegraad - Umicore wereldwijd



2  
Ernstgraad - Umicore wereldwijd



## Overzicht 2005

Het aantal verloren werkdagen als gevolg van ongevallen is in 2005 gestegen, wat heeft geleid tot een ernstgraad van 0,22 ten opzichte van een ernstgraad van 0,19 in 2004. De doelstelling bedroeg een verbetering tot 0,20. Uit een gedetailleerde analyse van de ongevallen bleek duidelijk dat het aantal ernstige ongevallen is gestegen: in 2005 leidde 63% van de ongevallen tot een verlies van 10 werkdagen of meer vergeleken met 53% in 2004.

Verder betreft Umicore het dodelijk ongeval van een onderaannemer tijdens manutentie-operaties in een van haar sites in China. Aangezien de veiligheidsgegevens uitsluitend betrekking hebben op de werknemers van Umicore werd dit dodelijke ongeval niet in de ongevallenstatistieken opgenomen.

Hoewel de ernstgraad licht is gestegen, blijft het aantal ongevallen met arbeidsverlet dalen. In 2005 bedroeg de frequentiegraad namelijk 6,3 ten opzichte van 7,1 in 2004 en van de verbeteringsdoelstelling tot 7,0.

De feitenboomanalyse heeft uitgewezen dat er nog meer aandacht moet worden besteed aan gedrag, veiligheidsopleiding en de verbetering van de ergonomie. In 2005 vonden er bijna 30 ongevallen plaats in omstandigheden die niet direct verband hielden met het werk, zoals op trappen struikelen en verkeersongevallen op de site. Elke site van Umicore beschikt over een aangepast veiligheidsplan met betrekking tot specifieke, sitegebonden veiligheidsproblemen. Het bevorderen van veilig gedrag - zowel op de werkplek als op de site in het algemeen - staat centraal in deze programma's.

De onderneming verbindt zich ertoe de veiligheid in de Groep verder te verbeteren en te blijven streven naar een werkomgeving zonder ongevallen. Daarom werden er tussentijdse doelstellingen voor de Groep bepaald voor 2006 en 2007. In de context van deze groepsdoelstellingen hebben alle business units eigen veiligheidsdoelstellingen gedefinieerd.

## Veiligheidsdoelstellingen voor de Groep

	Frequentiegraad	Ernstgraad
2006	5,0	0,17
2007	4,0	0,15

Vanaf 2006 zal Umicore gegevens verzamelen over twee bijkomende veiligheidsindicatoren voor de Groep: de frequentiegraad voor ongevallen met onderaannemers en de frequentiegraad van alle registreerbare verwondingen. Dat zal Umicore meer inzicht geven in de veiligheidsproblemen met onderaannemers en de analyse mogelijk maken van ongevallen en verwondingen die niet noodzakelijk tot verlies van werkdagen leiden. Deze informatie zal worden gebruikt voor het definiëren van de veiligheidsdoelstellingen van de Groep na 2007.

## Bereik

De veiligheidsindicatoren omvatten alle sites die door Umicore worden beheerd. De veiligheidsgegevens voor Cumerio werden opgenomen tot de afsplitsing eind april 2005.



os trabalhando há **1271** dias  
 cidentes com afastamento.  
 recorde é de **1271** dias.  
 ore você também para batermos  
 recorde.



## OHSAS 18001 certificering voor Coimpa

In 2002 scoorde Coimpa (een dochteronderneming van Umicore Brazil in Manaus, Amazonia) het slechtst wat betreft de verloren werktijd door de frequentie en de ernst van arbeidsongevallen van Umicore South America. De toepassing van OHSAS 18001, gecombineerd met het concept "Nul ongevallen" hielp Coimpa de verloren werktijd door de frequentie van de arbeidsongevallen te verminderen van 13,4 in 2002 tot 0 in 2005 en de verloren werktijd door de ernst van de arbeidsongevallen van 0,84 in 2002 tot 0 in 2005.

De belangrijkste componenten van het Coimpa-managementsysteem inzake gezondheid en veiligheid op de werkvloer zijn:

- Een duidelijke definitie van de doelstellingen en de verbintenis om de prestaties te verbeteren;
- Een gedetailleerde identificatie van de gezondheids- en veiligheidsrisico's, risicobeoordeling en risicocontrole;
- Identificatie van de relevante wetgeving en andere vereisten;
- Een duidelijke definitie van de verantwoordelijkheden van alle werknemers in verband met gezondheid en veiligheid;
- Training en beoordeling van werknemers op het vlak van gezondheid en veiligheid om de vereiste kennis- en competentieniveaus te garanderen;
- Een herziening van het managementsysteem minstens één keer per jaar.

In 2005 haalde Coimpa de drempel van 1 200 dagen zonder verlies van werktijd door ongevallen. Deze prestatie werd samen met de lokale autoriteiten, de vakbonden en de minister van Tewerkstelling gevierd. Coimpa werd dit jaar bekroond met de onderscheiding "Quality at work" van de Industrial Service Association (SESI). Deze bekroning is een publieke erkenning van de acties die Coimpa heeft ondernomen in verband met veiligheid, gezondheid, milieu en duurzame ontwikkeling.

In 2005 werd Coimpa ook gecertificeerd volgens de norm SA 8000 "Sociale Verantwoordelijkheid".

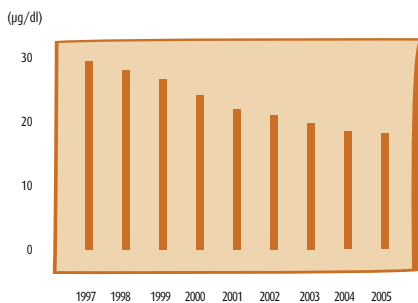
Door toepassing van een 5S programma (een kwaliteitsprogramma inzake veiligheid op het werk) werd de site van Coimpa een van de veiligste binnen de Umicore Groep, zonder een enkel ongeval met verletdagen in 2005.

# Gezondheid op het werk

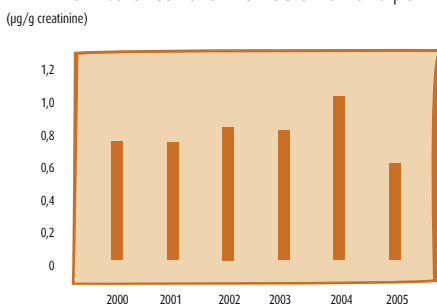
## 1 Gemiddelde kobaltwaarde in urine in de Umicore-fabriek van Olen (\*)



## 2 Gemiddelde loodwaarde in bloed in de Umicore-fabriek van Hoboken



## 3 Gemiddelde cadmiumwaarde in urine in de Umicore-fabrieken van Balen en Overpelt



## Overzicht 2005

Umicore stelt zich tot doel beroepsziekten te elimineren en het welzijn op het werk te bevorderen. De voorbije jaren werden er daarom in verschillende sites acties gevoerd om de blootstelling aan schadelijke stoffen op het werk te verminderen (zie het Milieu-, Gezondheids- en Veiligheidsverslag, 2002 van Umicore).

In tegenstelling tot de veiligheidsindicatoren is het moeilijker om voor de Groep betekenisvolle gezondheidsindicatoren te definiëren, de gegevens te verzamelen en te consolideren op Groepsniveau. In 2005 lanceerde Umicore een project met het doel gezondheidsindicatoren te definiëren die relevant zijn voor het type activiteiten van de onderneming. Deze indicatoren concentreren zich op drie grote domeinen: specifieke blootstelling aan gevaarlijke stoffen op het werk, resultaten van de biologische monitoring van bepaalde stoffen en het aantal nieuwe beroepsziekten dat wordt vastgesteld. Voor elk domein werd een specifieke indicator gedefinieerd samen met de criteria die aan de sites bijkomende ondersteuning moeten bieden voor de manier waarop ze de data moeten verzamelen.

In 2005 namen een aantal sites deel aan een proefproject voor het verzamelen van gegevens om deze indicatoren te valideren. De nieuwe indicatoren zullen worden geïntegreerd in een centraal datamanagementsysteem om een meer systematische inzameling van gegevens en rapportering mogelijk te maken.

Alle belangrijke sites met een risico voor blootstelling aan metalen, hebben een programma voor biologische monitoring. Hierna volgen enkele voorbeelden.

In de site van Olen bedroeg het gemiddelde kobaltgehalte in de urine 10,2 microgram per gram creatinine, tegenover 12,6 microgram per gram creatinine in 2004.

De gemiddelde concentratie van lood in bloed voor de medewerkers van de site te Hoboken

daalde tot 18,3 microgram per 100 ml bloed in vergelijking met 18,6 in 2004 en 29,7 in 1997. In 2005 lag 5,5% van de gemeten loodwaardes in het bloed hoger dan de doelstelling van 36 microgram lood per 100 milliliter bloed. Voor 2006 werd het streefdoel bepaald op maximaal 36 microgram per 100 milliliter bloed. Een werknemer die meer lood in het bloed heeft, wordt als voorzorgsmaatregel naar een andere werkomgeving overgeplaatst. Umicore wil het streefdoel nog verlagen tot 30 microgram per 100 milliliter bloed, hierbij vooruitlopend op de nieuwe EU-reglementeringen.

Het resultaat van de biologische monitoring van het cadmiumgehalte in de urine van de werknemers van de sites te Balen en Overpelt toonde een concentratie van 0,61 microgram per gram creatinine. Het cadmiumgehalte in de urine van de werknemers die vroeger in de cadmiumproductie waren tewerkgesteld, bedroeg 2,83 microgram per gram creatinine (gegevens van 2004). De cadmiumproductie werd stopgezet in 2002.

In totaal werden er drie nieuwe gevallen van gevoeligheid voor platinazouten vastgesteld: één in de Umicore-site te Hanau en twee in de vestiging van Ibaraki.

In 2006 wordt er voor de hele Groep een gestandaardiseerd systeem voor de rapportering van de gegevens van de biologische opvolging ingevoerd.

## Bereik

De verzamelde gegevens zijn momenteel beperkt tot specifieke sites, zoals is aangegeven in de tekst.



## Controle van microstofdeeltjes

Umicore groeide uit tot wereldleider voor de productie van zeer fijne kobaltpoeders voor verschillende toepassingen. Bij de productie van deze micropoeders ontstaat er vaak stof in de werkplaats dat gevaarlijk kan zijn voor de gezondheid. Dit probleem, dat vroeger geval per geval werd aangepakt, vereiste een gecoördineerde aanpak en daarom ontwikkelde het bedrijf een "Kobaltstof Beheersingsprogramma" voor alle kobaltfabrieken.

Het programma heeft vooral tot doel de blootstelling zo miniem mogelijk te houden. In februari 2005 werd een manager aangesteld die de leiding nam over een werkgroep, samengesteld uit de fabrieks-, gezondheids- en veiligheidsmanagers van de verschillende fabrieken. Omdat het moeilijk is microdeeltjes te meten, werd een methodologie voor het beoordelen van de blootstelling aan stof ontwikkeld en toegepast. Deze methodologie houdt rekening met de volgende

parameters: distributie van de deeltjesgrootte, productiecapaciteit, aantal werknemers die zijn blootgesteld en historiek van biologische monitoring. Op basis van de resultaten van deze evaluatie werden prioriteiten gesteld en werd een plan opgesteld om de risico's te controleren. De evaluaties werden al voltooid in de volgende vestigingen: Cheonan, Korea; Shanghai, China en Arab, VS.

De evaluaties identificeerden de belangrijkste bronnen van blootstelling aan kobaltstof en er werden plannen voor onmiddellijke actie ontwikkeld, inclusief specifieke termijnen en budgetten, met het doel maatregelen te nemen om de blootstelling aan kobaltstof tot een minimum te beperken. De doeltreffendheid van deze maatregelen zal worden beoordeeld aan de hand van de biologische monitoring van kobalt en metingen op de werkplaats. Het is de bedoeling de evaluaties in alle kobaltfabrieken te beëindigen en belangrijke verbeteringen te bereiken tegen het einde van 2007.

Ju-Yeon Oh, scheikundige in het laboratorium van Cheonan, Zuid-Korea, past titrerings toe om de chemische eigenschappen van lithiumkobaltiet te bepalen.

## Verificatieverklaring – voor rapportering van Milieu-, Gezondheids-, Veiligheids- en Sociale zaken

### Bereik

ERM CVS kreeg de opdracht van Umicore om geheel onafhankelijk de informatie en gegevens over milieu-, veiligheids-, gezondheids- en sociale zaken in het Umicore-verslag aan de aandeelhouders en aan de samenleving van 2005 (het verslag) te garanderen. Het doel van de controle was te bevestigen dat de voorgestelde informatie een correcte, betrouwbare, evenwichtige en transparante weergave van de prestaties is. We hebben bovendien onderzocht of Umicore het verslag opstelde op basis van de rapporteringprincipes in de rapporteringrichtlijnen 2002 voor duurzaamheid van GRI.

We hebben niet het gehele verslag onderzocht, enkel de secties die specifiek werden opgesteld om verslag uit te brengen over de prestaties rond duurzaamheid in verband met milieu-, gezondheids-, veiligheids- en sociale gegevens. De Raad van bestuur van Umicore is verantwoordelijk voor het verslag.

### Aanpak van de controle

Om onze controleopdracht te vervullen zijn wij overgegaan tot een grondige controle van de principes, een gericht documentenonderzoek, een beoordeling van de databeheersystemen en interne controleprocessen, willekeurige "chain of custody" audits van informatie, gerichte screening van brongegevens en geconsolideerde gegevens en gesprekken met leidinggevend en uitvoerend personeel op alle niveaus van de organisatie.

De controle werd uitgevoerd tijdens een aantal vergaderingen in het hoofdkantoor in Brussel met leidinggevend personeel dat verantwoordelijk is voor de systemen voor gegevensverzameling en de compilatie van informatie en data. Er werd een steekproef uitgevoerd op de verklaringen en beweringen en waar nodig werden bewijzen gezocht. Onze activiteiten omvatten ook het controleren van brongegevens en het bestuderen van de processen voor gegevensbeheer op de verschillende sites.


ERM CVS-controleurs brachten een bezoek aan acht sites over de hele wereld: Bangkok (Thailand), Schwäbisch-Gmünd en Rheinfelden (Duitsland), Overpelt (België), Acigne (Frankrijk), Bratislava (Slowakije), Americana en Manaus (Brazilië). Er werden vijf sites door leidinggevend personeel van het Leefmilieu, Gezondheid en Veiligheid departement van Umicore bezocht om specifieke controles uit te voeren: Covington en South Plainfield (VS), Leduc en Fort Saskatchewan (Canada), Larvik (Noorwegen). De resultaten van de controles van de Umicore-sites werden bestudeerd en door ERM CVS getoetst.

### Certificering

Naar onze mening geven de voorgestelde informatie en de verklaringen die op basis daarvan worden geuit een evenwichtige en eerlijke interpretatie van de duurzaamheid van de prestaties van Umicore in 2005. We zijn ons niet bewust van flagrante fouten, weglatingen of verkeerde verklaringen met betrekking tot de informatie die door Umicore werd voorgesteld. Een staal van beweringen, veronderstellingen en verklaringen in verband met duurzaamheid werden door ERM CVS onderzocht en werden als betrouwbaar beschouwd. Hoewel het verslag niet aangeeft dat het in overeenstemming is met de nu geldende GRI-richtlijnen is ons niets opgevallen dat erop zou wijzen dat het niet strookt met de algemene rapporteringprincipes.

### Aanbevelingen

Umicore heeft haar strategie voor het leiden van en rapporteren over haar duurzaamheidsprestaties de laatste 12 maanden uitgebreid tot al haar activiteiten voor de volgende vijf jaren en misschien zelfs langer. Er wordt gewerkt aan het opzoeken en samenbrengen van informatie met betrekking tot sociale indicatoren die het inzicht op dit vlak zal vergroten. Er worden richtlijnen ontwikkeld met het oog op het behalen van de nieuwe doelstellingen, wat zal bijdragen tot het opstellen van redelijke richtlijnen die vergelijkbare gegevens voor de toekomst zullen opleveren. We bevelen ook de voortzetting aan van de activiteiten die Umicore onderneemt om een dialoog aan te gaan met betrokken partijen in verband met het rapporteren van informatie over belangrijke problemen en zorgpunten. Ten slotte moeten de bedrijven zich blijven inspannen voor het leveren van garanties rond interne processen, zodat de gerapporteerde informatie correcter en betrouwbaarder is. Naar verwachting zal dit gedeeltelijk worden ondersteund door stappen die wereldwijd worden ondernomen om de instrumenten voor gegevensverzameling te verbeteren.



Brian Kraus – Chief Executive Officer  
Maart 2006



ERM Certification and Verification Services  
8 Cavendish Square  
London  
W1G 0ER  
Telefoon: +44 20 7465 7281  
E-mail: [post@ermcvs.com](mailto:post@ermcvs.com)

# Glossarium

64-65

**Biologische monitoring:** Evaluatie van het gezondheidsrisico en/of de blootstelling aan industriële chemische stoffen aan de hand van de meting van de interne dosis (hoeveelheid).

**Broeikasgassen:** Gassen die bijdragen tot de opwarming van de aarde, zoals CO<sub>2</sub>, methaan, enz.

**ISO 14000:** Specificatie voor milieubeheersystemen van de "International Standards Organisation" (ref. ISO).

**OHSAS 18000:** Internationale standaard voor het beheer van gezondheid en veiligheid op het werk van de "Occupational Health and Safety Assessment Series".

**Secundaire grondstoffen:** Materialen op het einde van hun eerste levenscyclus die worden ingezameld voor verwerking.

**Terugwinning:** De inzameling van afvalmaterialen met het doel ze aan een recyclageproces te onderwerpen.

**Recyclage:** De herverwerking, via een productieproces, van afvalmaterialen om ze opnieuw aan te wenden in hun oorspronkelijke toepassing of in een andere toepassing, inclusief organische recyclage maar exclusief energierecuperatie.

**Risico-evaluatie:** De evaluatie van risico's uitgaande van bestaande stoffen voor de mens, zowel werknemers als consumenten, en het milieu, met het oog op een beter risicobeheer.

**Duurzame ontwikkeling:** Ontwikkeling die beantwoordt aan de behoeften van vandaag zonder de toekomstige generaties te belemmeren om in hun eigen behoeften te voorzien (ref. VN Wereldcommissie voor milieu en ontwikkeling).

**Toxische eenheid:** Formule om de totale metaaluitstoot naar het milieu te ramen in functie van een potentiële impact op de gezondheid en het leefmilieu.

**Global Reporting Initiative® (GRI):** Het GRI is een internationaal langetermijnproces waarbij verschillende belanghebbenden betrokken zijn en dat tot missie heeft wereldwijd toepasbare richtlijnen voor rapportering op het gebied van duurzaamheid te ontwikkelen en te verspreiden (uittreksel uit de Sustainability Reporting Guidelines, 2002).

**Frequentiegraad ongevallen met verlet:** Aantal ongevallen met verlet per miljoen werkuren. Ongevallen op de weg van en naar het werk worden niet meegerekend.

**Ernstgraad ongevallen met verlet:** Aantal verletdagen per duizend werkuren. Ongevallen op de weg van en naar het werk worden niet meegerekend.

**Microgram per gram creatinine:** Eenheid voor het metaalgehalte in de urine.

**EU Emissieverhandelingsstelsel:** Een systeem voor de verhandeling van toegestane broeikasgasemissies in de EU (zie EU richtlijn 2003/87/EC).

**Ongeval met verlet:** Een ongeval dat leidt tot het verlies van minstens één arbeidsdag.

**Registreerbare verwonding:** Een verwonding als gevolg van een arbeidsongeval waarvoor meer dan één verzorging nodig is of die leidt tot een aangepast arbeidsprogramma, maar exclusief ongevallen met verlet.

**BBT:** "Best Beschikbare Techniek" om emissies en de impact ervan op het milieu te voorkomen of te verminderen, rekening houdend met de kosten en voordelen (zie richtlijn van de Europese Raad 96/61/EEG inzake geïntegreerde preventie en bestrijding van verontreiniging).

## Financiële definities

**EBIT:** Bedrijfsresultaat van integraal geconsolideerde ondernemingen + aandeel van de Groep in het nettoresultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

**Niet-recurrente EBIT:** Bevat niet-recurrente elementen met betrekking tot herstructureringsmaatregelen, waardeverminderingen van activa en andere opbrengsten of kosten resulterend uit feiten of transacties die duidelijk verschillen van de courante activiteiten van de onderneming. Waardeverminderingen op metaalvoorraden maken deel uit van de niet-recurrente EBIT van de business groups.

**Recurrente EBIT:** EBIT - niet-recurrente EBIT - IAS 39 effect.

**Recurrente operationele marge:** Recurrente EBIT van integraal geconsolideerde ondernemingen / Opbrengsten (metaal niet inbegrepen).

**IAS 39 effect:** Tijdverschillen (zonder invloed op de kasstromen) in het boeken van opbrengsten omwille van het niet toepassen van hedge accounting op transactionele indekking. Dit brengt met zich mee dat de ingedekte elementen niet langer aan reële waarde kunnen gewaardeerd worden.

**EBITDA:** EBIT + [afschrijvingen + niet-kasuitgaven, andere dan afschrijvingen (d.w.z. toevoegingen aan en terugnemingen van waardeverminderingen, waardeverminderingen en terugnemingen van waardeverminderingen op voorraden, andere bijzondere waardeverminderingen) +/- IAS 39 effect] van integraal geconsolideerde ondernemingen.

**Inkomsten (metaal niet inbegrepen):** Alle elementen van de inkomsten - de waarde van de aangekochte metalen.

**ROCE (Rendement op aangewend kapitaal):** Recurrente EBIT / gemiddeld aangewend kapitaal, waarbij EBIT aangepast is in functie van sommige financiële elementen zoals effectiveringskosten.

**Aangewend kapitaal:** Totaal vermogen + reële waarde reserve + netto financiële schuld + voorzieningen voor personeelsvoordelen.

**Investeringen:** Investeringen in immateriële en materiële vaste activa.

**Kasstromen vóór financieringsoperaties:** Toename / Afname van de bedrijfsthésaurie + toename / afname van de investerings-thésaurie.

**Netto financiële schuld:** Financiële schulden op meer dan één jaar + financiële schulden op ten hoogste één jaar - kas en kasequivalenten.

**Recurrente effectieve belastingvoet:** Recurrente belastinglast / recurrent resultaat vóór belastingen van de integraal geconsolideerde ondernemingen.

**Winst per aandeel (EPS) voor aandeelhouders.**

**Afgekondigde winst per aandeel (EPS) - basisberekening:** Nettoresultaat, aandeel van de Groep / gemiddeld aantal uitstaande aandelen - eigen aandelen.

**Afgekondigde winst per aandeel (EPS) - na verwateringseffect:** Nettoresultaat, aandeel van de Groep / [gemiddeld aantal uitstaande aandelen - eigen aandelen + (aantal mogelijke nieuwe aandelen die uitgegeven moeten worden in het kader van de bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen)].

**Aangepaste winst per aandeel (EPS) - basisberekening:** Netto recurrent resultaat, aandeel van de Groep / totaal aantal uitstaande aandelen - eigen aandelen.

**Aangepaste winst per aandeel (EPS) - na verwateringseffect:** Netto recurrent resultaat, aandeel van de Groep / [gemiddeld aantal uitstaande aandelen - eigen aandelen + (aantal mogelijke aandelen die uitgegeven moeten worden in het kader van de bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen)].

**Beurskapitalisatie:** Slotkoers x totaal aantal uitstaande aandelen.

Bovenstaande financiële definities betreffen prestatie-indicatoren die niet gelinkt zijn met IFRS, behalve de Afgekondigde winst per aandeel (EPS), basisberekening, en de Afgekondigde winst per aandeel (EPS), na verwateringseffect.

## GRI Index

Umicore heeft besloten de aanbevelingen van het Global Reporting Initiative (GRI) te gebruiken als richtlijn voor de inhoud van dit verslag. Het is de eerste keer dat er een verslag opgesteld wordt volgens deze richtlijnen en dit document zal als basis dienen voor de toekomstige verslagen.

In dit verslag worden de nieuwe sociale doelstellingen voorgesteld. Het verslag over 2006 zal de vooruitgang ten opzichte van deze doelstellingen rapporteren.

Het verslag werd geschreven door de departementen Communicatie, Investeersrelaties, Leefmilieu en Internationale Human Resources van de Groep in samenwerking met de business groups en corporate departementen.

Voor meer informatie over GRI kunt u terecht op [www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org).

GRI-referentie	Indicator	Pagina
<b>Algemeen</b>		
<b>Visie en strategie</b>		
1.1	Visie en strategie in verband met duurzame ontwikkeling	Binnenomslag; 2-3
1.2	Verklaring van de gedelegeerd bestuurder	2-3
<b>Profiel</b>		
2.1-2.9	Organisatieprofiel	Binnenomslag; 8-13; 14; 18; 22; 26; 52-53; 71; 116-119
2.10-2.16	Bereik van het verslag	Voorpagina; 4; 32; 36; 62; 64; 70; 74; 81; 83; 91; binnenkant buitenomslag
	Profiel van het verslag	Binnenomslag; 2-3; 64; 67; 70; 109
<b>Bestuursstructuren en -systemen</b>		
3.1-3.8	Structuur en bestuur	Binnenomslag; 110-127
3.9-3.10	Engagement naar de belanghebbenden toe	54; 56; 119-121
3.11-3.12		59
3.13-3.20	Beleid en beheersystemen	Binnenomslag; 8-11; 39; 59; 63; 110-118
<b>Economische prestatie-indicatoren</b>		
EC1, EC2	<b>Klanten</b>	4; 9; 15; 19; 23; 27; 70; 82-83
EC3	<b>Leveranciers</b>	11; 70
EC4		NV (data niet beschikbaar)
EC5	<b>Medewerkers</b>	11
EC6	<b>Kapitaalverstrekkers</b>	11; 70-71
EC7	<b>Toename/Afname van de overgedragen winst</b>	11; 70-71
EC8	<b>Geldstroomindicatoren</b>	11; 70 (geografische spreiding van de belastingen niet vrijgegeven)
EC9		NV (data niet beschikbaar)
EC10		11

<b>GRI-referentie</b>	<b>Indicator</b>	<b>Pagina</b>
<b>Prestatie-indicatoren leefmilieu</b>		
EN1-2	<b>Materialen</b>	34; 37
EN3, EN4, EN17	<b>Energie</b>	33; 37
EN5, EN22	<b>Water</b>	34; 37
EN6-7	<b>Biodiversiteit</b>	35
<b>Emissies, afvalwater en afval</b>		
EN8-10	Broeikasgassen, ozonaantastende stoffen	33; 37
EN11	Totale hoeveelheid afval	32; 34
EN12	Water	32; 38
EN13	<b>Belangrijke lozingen</b>	42; 43; 45
EN14-15	<b>Producten en diensten</b>	45; Umicore leefmilieujaarverslag 2001 p.10-21
EN16	<b>Naleving</b>	33; 34; 39
<b>Sociale prestatie-indicatoren</b>		
<b>Arbeidspraktijken en degelijk werk</b>		
LA1	Tewerkstelling	4; 14; 18; 22; 26; 50-51; NG (bewegingen in personeelsbestand)
LA 2		NR
LA 12		11
LA3	Arbeids-/managementrelaties	NV (gegevens niet beschikbaar)
LA 4		48; 54-56
LA5-8	Gezondheid en veiligheid	60-63; Umicore Leefmilieuverslag 2002 p. 4-17
LA 9	Opleiding	55
LA10	Diversiteit en kansen	56; 58-59
LA 11		122-127
<b>Mensenrechten</b>		
HR1-3	Strategie en beheer	56-59
HR4	Non-discriminatie	56
HR5	Vrijheid van vereniging en collectieve onderhandeling	54; 56
HR6	Kinderarbeid	Maakt deel uit van het beleid van Umicore inzake mensenrechten (beschikbaar op de internet-site van de Groep)
HR7	Gedwongen arbeid	Zie hierboven
<b>Maatschappij</b>		
S01	Gemeenschap	41; 52-53
S02	Omkoping en corruptie	Binnenomslag; zie ook de Gedragscode van Umicore
S03, S05	Politieke bijdragen	121
<b>Productverantwoordelijkheid</b>		
PR1, PR4-6	Gezondheid en veiligheid van de klanten	Umicore Leefmilieuverslag 2001 p. 10-21
PR2, PR7-8	Producten en diensten	Umicore Leefmilieuverslag 2001 p. 10-21
PR3		NVT

Sleutel:

NVT = niet van toepassing

NV = niet vrijgegeven

NG = te rapporteren in het verslag 2006





# Umicore Groep

## Jaarrekening 2005

68-69

### Inhoud

<u>Geconsolideerde resultatenrekening</u>	<u>70</u>
<u>Geconsolideerde balans</u>	<u>71</u>
<u>Geconsolideerde kasstromentabel</u>	<u>72</u>
<u>Geconsolideerde staat van opbrengsten en kosten rechtstreeks erkend in eigen vermogen</u>	<u>73</u>
<u>Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening</u>	<u>74</u>
1. Voorstellingsbasis	74
2. Waarderingsregels	74
3. Wijzigingen in boekhoudregels en overige wijzigingen en hun impact op eigen vermogen	78
4. Beheer van financiële risico's	79
5. Belangrijke boekhoudkundige inschattingen en beoordelingen	80
6. Groepsondernemingen	81
7. Waardering vreemde deviezen	81
8. Segmentinformatie	82
9. Bedrijfsacquisities	84
10. Bedrijfsresultaat	84
11. Bezoldigingen en aanverwante voordelen	85
12. Netto financiële kost	86
13. Opbrengsten van andere financiële activa	86
14. Belastingen	87
15. Immateriële vaste activa uitgezonderd goodwill	88
16. Goodwill	89
17. Materiële vaste activa	90
18. Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	91
19. Financiële vaste activa	92
20. Voorraden	92
21. Handels- en overige vorderingen	93
22. Uitgestelde belastingactiva en -passiva	93
23. Kas en kasequivalenten	94
24. Geconsolideerde tabel wijzigingen eigen vermogen	94
25. Financiële schulden	95
26. Handels- en overige schulden	96
27. Voorzieningen voor personeelsvoordelen	97
28. Aandelenoptieplannen toegestaan door de onderneming	99
29. Voorzieningen voor leefmilieu	100
30. Voorzieningen voor overige risico's en kosten	100
31. Toelichting bij de kasstromentabel	101
32. Financiële instrumenten	102
33. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	103
34. Voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen	103
35. Verbonden partijen	104
36. Gebeurtenissen na balansdatum	104
37. Winst per aandeel	105
38. Afgesplitste bedrijfsactiviteiten	105
39. IFRS-ontwikkeling	106
<u>Beknopte jaarrekening van de moederonderneming</u>	<u>107</u>
<u>Verslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2005</u>	<u>109</u>

# Geconsolideerde resultatenrekening

		(€ duizend)	
	Toelichting	2004	2005
Omzet	10	5 684 952	6 566 531
Andere bedrijfsopbrengsten	10	70 883	68 011
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		<b>5 755 835</b>	<b>6 634 542</b>
Verbruikte handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		-4 469 020	-5 410 870
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	11	-558 960	-574 196
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	10	-153 480	-145 351
Andere bedrijfskosten	10	-328 147	-351 151
<b>Bedrijfskosten</b>		<b>-5 509 607</b>	<b>-6 481 568</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		<b>246 228</b>	<b>152 974</b>
Netto financiële kosten	12	-41 891	-33 974
Opbrengsten van andere financiële activa	13	-10 598	214
Aandeel in het resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	18	23 298	30 511
<b>RESULTAAT UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTING</b>		<b>217 037</b>	<b>149 725</b>
Belastingen op het resultaat	14	-45 914	-15 874
<b>RESULTAAT UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN</b>		<b>171 123</b>	<b>133 851</b>
Resultaat uit afgesplitste bedrijfsactiviteiten	38	21 328	20 776
<b>RESULTAAT VAN DE PERIODE</b>		<b>192 451</b>	<b>154 627</b>
waarvan: Aandeel van de Groep		177 917	142 200
Minderheidsbelangen		14 535	12 427
			(€)
Winst per aandeel uit bedrijfsactiviteiten	37	6,34	4,85
Totale winst per aandeel - basisberekening	37	7,21	5,68
Winst per aandeel na verwatering uit bedrijfsactiviteiten	37	6,24	4,76
Totale winst per aandeel na verwatering	37	7,09	5,57
Dividend per aandeel		1,65	1,85*

(\*) voorgesteld

De begeleidende toelichtingen van pagina 74 tot 108 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.

# Geconsolideerde balans

(€ duizend)

	Toelichting	31/12/04	31/12/05
<b>VASTE ACTIVA</b>		<b>1 109 357</b>	<b>1 188 400</b>
Immateriële vaste activa	15, 16	119 094	116 417
Materiële vaste activa	17	704 293	712 796
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	18	167 234	179 982
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	19	16 156	31 016
Leningen	19	4 924	5 324
Handels- en overige vorderingen	21	17 890	3 613
Uitgestelde belastingactiva	22	79 766	139 253
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>1 724 212</b>	<b>1 748 525</b>
Toegekende leningen		113 881	4
Vorraden	20	797 640	914 688
Handels- en overige vorderingen	21	661 505	717 713
Terug te vorderen belastingen		9 342	9 570
Eigen aandelen		27 946	-
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	19	502	406
Kas en kasequivalenten	23	113 395	106 143
Activa uit afgesplitste activiteiten	38	<b>699 767</b>	-
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>		<b>3 533 335</b>	<b>2 936 926</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		<b>1 282 702</b>	<b>1 015 422</b>
<b>Eigen vermogen van de Groep</b>		<b>934 973</b>	<b>971 096</b>
Kapitaal		381 941	389 350
Uitgiftepremies		65 930	67 568
Overgedragen resultaten en reserves		597 575	678 811
Omrekeningsverschillen en overige reserves		-110 473	-136 055
Eigen aandelen		-	-28 578
<b>Minderheidsbelangen</b>		<b>53 551</b>	<b>44 326</b>
Eigen vermogen uit stopgezette activiteiten	38	<b>294 178</b>	-
<b>SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR</b>		<b>808 239</b>	<b>653 506</b>
Voorzieningen voor personeelsvoordelen	27	197 837	217 874
Financiële schulden	25	407 472	250 429
Handels- en overige schulden	26	2 032	1 780
Latente belastingpassiva	22	43 907	40 899
Voorzieningen	29,30	156 992	142 524
<b>SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>		<b>1 059 000</b>	<b>1 267 997</b>
Financiële schulden	25	290 786	370 996
Handels- en overige schulden	26	716 199	842 562
Te betalen belastingen		25 910	17 370
Voorzieningen	29,30	26 105	37 068
Passiva uit afgesplitste activiteiten	38	<b>383 395</b>	-
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>		<b>3 533 335</b>	<b>2 936 926</b>

De begeleidende toelichtingen van pagina 74 tot 108 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.

# Geconsolideerde kasstromentabel

(€ duizend)

	Toelichting	31/12/04	31/12/05
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten		171 123	133 851
Resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode		-23 298	-30 511
Aanpassing voor niet-kastransacties	31	141 485	132 682
Aanpassing voor elementen die afzonderlijk vermeld of geïnclassificeerd moeten worden onder de investerings- of financieringskasstromen	31	64 198	40 082
Wijziging in de behoefte aan bedrijfskapitaal		-73 044	-77 016
<b>Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>280 463</b>	<b>199 089</b>
Ontvangen dividenden		9 412	12 483
Belastingen betaald in de loop van het boekjaar		-45 355	-46 523
<b>Toename / Afname van de bedrijfsthésaurie</b>	<b>31</b>	<b>244 520</b>	<b>165 049</b>
Verwerving van materiële vaste activa		-140 509	-142 765
Verwerving van immateriële vaste activa		-5 085	-1 802
Verwerving van nieuwe dochterondernemingen (na aftrek van hun liquide middelen)	9	18 089	-3 153
Verwerving van bijkomende deelnemingen in ondernemingen van de Groep		-674	-4 831
Verwerving van financiële vaste activa		-1 330	-1 067
Nieuwe toegekende leningen		-10 967	132
<b>Subtotaal van de verwervingen</b>		<b>-140 476</b>	<b>-153 486</b>
Afstand van materiële vaste activa		12 016	6 457
Afstand van immateriële vaste activa		47	103
Afstand van dochterondernemingen		429	-
Afstand van financiële vaste activa		655	1 065
Aflossing van leningen		1 480	113 952
<b>Subtotaal van de overdrachten</b>		<b>14 627</b>	<b>121 577</b>
<b>Toename / Afname van de investeringsthésaurie</b>	<b>31</b>	<b>-125 848</b>	<b>-31 909</b>
Kapitaalverhoging (na aftrek van de kapitaaltransactiekosten)		1 216	12 795
Verkoop (aankoop) van eigen aandelen		-4 645	-3 096
Ontvangen interesten		15 431	8 677
Betaalde interesten		-30 122	-33 706
Nieuwe leningen		611 953	102 218
Aflossing van leningen		-688 089	-192 299
Dividenden uitgekeerd aan Umicore-aandeelhouders		-39 235	-41 149
Dividenden uitgekeerd aan de minderheidsaandeelhouders		-20 278	-6 208
<b>Toename / Afname van de financieringsthésaurie</b>	<b>31</b>	<b>-153 769</b>	<b>-152 768</b>
Invloed van de wisselkoers op de aangehouden liquide middelen		-608	7 323
<b>Nettokas en -kasequivalenten uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>-35 706</b>	<b>-12 305</b>
<b>Nettokas en -kasequivalenten uit afgesplitste bedrijfsactiviteiten</b>	<b>38</b>	<b>54 794</b>	<b>-9 886</b>
<b>Toename / Afname van de kas en kasequivalenten</b>		<b>19 088</b>	<b>-22 191</b>
Nettokas en -kasequivalenten bij het begin van het boekjaar	23	124 277	104 427
<b>Kas naar afgesplitste activiteiten</b>	<b>38</b>	<b>-38 938</b>	<b>9 886</b>
<b>Nettokas en -kasequivalenten op het einde van het boekjaar</b>	<b>23</b>	<b>104 427</b>	<b>92 122</b>

De begeleidende toelichtingen van pagina 74 tot 108 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.

# Geconsolideerde staat van opbrengsten en kosten rechtstreeks erkend in eigen vermogen

		(€ duizend)	
	Toelichting	2004	2005
Bewegingen in financiële vaste activa-reserves		-	9 301
Bewegingen in kasstroomafdekkingsreserves		-	-137 809
Bewegingen in reserves voor personeelsvoordelen na uitdiensttreding		-8 498	-40 504
Bewegingen in reserves voor op aandelen gebaseerde vergoedingen		1 385	1 869
Bewegingen in latente belastingen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen		219	55 464
Bewegingen in herwerkingen van omrekeningsverschillen		-13 177	59 399
<b>Nettoresultaat direct erkend in eigen vermogen uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>24</b>	<b>-20 071</b>	<b>-52 280</b>
Nettoresultaat direct erkend in eigen vermogen uit afgesplitste bedrijfsactiviteiten		-7 963	2 729
Resultaat van de periode		192 452	154 627
<b>Totaal erkend resultaat voor de periode</b>		<b>164 418</b>	<b>105 076</b>
waarvan: Aandeel van de Groep		149 885	87 734
Minderheidsbelangen		14 533	17 341

72-73

De begeleidende toelichtingen van pagina 74 tot 108 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.

# Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening voor de periode eindigend op 31 december 2005 en het jaarverslag, opgesteld in overeenstemming met artikel 119 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en opgenomen op de pagina's 1 tot 73 en 110 tot 127, werd voor publicatie goedgekeurd door de Raad van bestuur van 15 februari 2006.

De jaarrekening werd voorbereid overeenkomstig de wettelijke en reglementaire bepalingen voor het opmaken van geconsolideerde jaarrekeningen van Belgische bedrijven. Ze bevat de rekeningen van de onderneming, van haar dochterondernemingen en van haar belang in ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

## 1 Voorstellingsbasis

Sinds 1 januari 2005 presenteert de Groep voor de eerste keer de geconsolideerde jaarrekening volgens alle Internationale Financiële RapporteringsStandaarden (IFRS) zoals voorgeschreven door de Europese Unie (EU). De Groep heeft voor de voortijdige toepassing gekozen van de herzieningen van IAS 19 "Personeelsvoordelen", in het bijzonder de optie om alle actuariële winsten en verliezen rechtstreeks in eigen vermogen op te nemen.

De Belgische wetgeving stond het gebruik van boekhoudnormen voorgeschreven voor gebruik in de EU toe, in de plaats van de Belgische boekhoudnormen, voor de voorbereiding van geconsolideerde jaarrekeningen voor de periodes eindigend op of na december 2003. De Groep heeft de boekhoudnormen voorgeschreven voor gebruik in de EU gebruikt in de voorbereiding van zijn jaarrekening per 31 december 2003, met als transitiedatum 1 januari 2002, gebruik makend van IFRS 1 "Eerste toepassing van IFRS".

Op dezelfde wijze heeft de Groep gekozen om IFRS 1 "Eerste toepassing van IFRS" opnieuw te gebruiken, bij het in toepassing brengen van nieuwe of herziene boekhoudnormen voorgeschreven door de EU voor toepassing van de jaarrekening op 31 december 2005. Vergelijkende cijfers voor 2004 werden herrekenend, uitgezonderd voor IAS 32 en 39 die enkel vanaf 1 januari 2005 worden toegepast. De impact van de gewijzigde waarderingsregels op het eigen vermogen van de Groep en het nettoresultaat worden beschreven in toelichting 3.

De geconsolideerde financiële staten worden uitgedrukt in duizenden euro, afgerond op het dichtste duizendtal, en werden opgemaakt op basis van het principe van de historische kost, met uitzondering van de onderdelen gewaardeerd aan reële waarde.

## 2 Waarderingsregels

### 2.1 CONSOLIDATIE EN SEGMENTERINGSPRINCIPES

Umicore past de integrale consolidatie toe voor haar dochterondernemingen, entiteiten die de onderneming controleert, en waarvoor ze in staat is om het financiële en operationele beleid te sturen en de voordelen ervan te verwerven. Men vermoedt dat er controle is wanneer Umicore rechtstreeks of onrechtstreeks via andere dochterondernemingen meer dan 50% van de stemrechten bezit.

Dochterondernemingen worden geconsolideerd vanaf de datum waarop de controle overgedragen wordt aan de Groep en worden niet langer geconsolideerd vanaf de datum waarop deze controle ophoudt te bestaan.

Toelichting 6 geeft een overzicht van de dochterondernemingen van de Groep op balansdatum.

Een overname wordt geboekt volgens de overnamemethode. De activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van het overgenomen bedrijf worden gewaardeerd tegen hun reële waarde op de overnamedatum. De kost van een overname wordt gewaardeerd tegen de reële waarde van de afgestane activa, de uitgegeven aandelen of de aangegane verplichtingen op de overnamedatum, vermeerderd met kosten die direct toerekenbaar zijn aan de overname. Het bedrag waarmee de kost van een overname het belang van de Groep in de reële waarde van de nettoactiva van de dochteronderneming overschrijft, wordt geboekt als goodwill (zie punt 2.6, Immateriële vaste activa). Indien het belang van de Groep in de reële waarde van de nettoactiva hoger is dan de kost van de overname, wordt dit verschil onmiddellijk in resultaat genomen.

Alle intragroepsverrichtingen, intragroepssaldi en niet gerealiseerde winsten op intragroepsverrichtingen worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, behalve als een verlies een indicatie is tot een bijzondere waardevermindering. Indien noodzakelijk werden de waarderingsregels van de dochterondernemingen aangepast om de samenhang te garanderen met de principes aangenomen door de Umicore Groep.

In een geassocieerde onderneming heeft de Groep een betekenisvolle invloed op het financiële en operationele beleid, maar geen controle. Dit wordt in het algemeen aangetoond door het bezit van 20 tot 50% van de stemgerechtigde aandelen. Een joint venture is een contractuele overeenkomst waarbij de onderneming en andere partijen rechtstreeks of onrechtstreeks een economische activiteit opzetten die zij gezamenlijk controleren.

Zowel geassocieerde ondernemingen als joint ventures worden in de consolidatie opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Volgens deze methode wordt het aandeel van de Groep in de winsten of verliezen na de overname opgenomen in de resultatenrekening en wordt het aandeel in de bewegingen van de reserves na de overname opgenomen in de reserves.

Niet-gerealiseerde winsten uit transacties tussen de onderneming en haar geassocieerde deelnemingen of joint ventures worden geëlimineerd ten belope van het belang van de onderneming in de geassocieerde deelnemingen en joint ventures. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij de transactie een indicatie levert voor een bijzondere waardevermindering.

De participaties van de onderneming in geassocieerde ondernemingen en joint ventures omvatten ook de goodwill op hun overnames, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen.

Toelichting 18 geeft een lijst van de belangrijkste geassocieerde ondernemingen en joint ventures van de Groep op balansdatum.

Toelichting 8 toont de segmentinformatie van de Groep. Een activiteitssegment is een groep van activa en operaties die producten en diensten voortbrengen of verlenen met een rendements- en risicoprofiel verschillend van andere activiteitssegmenten.

Een geografisch segment levert goederen en diensten binnen een bepaalde economische omgeving waarvan het rendements- en risicoprofiel verschillend is van segmenten die in andere geografische omgevingen actief zijn.

De primaire segmenten van de Groep zijn de activiteitssegmenten. De geografische segmenten zijn de secundaire segmenten van de onderneming.

### 2.2 INFLATIEBOEKHOUDING

Per 31 december 2005 is er binnen de Umicore Groep geen enkele dochteronderneming die haar financiële verslaggeving opstelt in de valuta van een economie met hyperinflatie.

### 2.3 OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA

Functionele munt: De posten in de financiële staten van elke entiteit van de Groep worden gewaardeerd in de munt die het best aansluit bij de economische realiteit en de gebeurtenissen en omstandigheden waarbinnen deze entiteit werkt (functionele munt). De geconsolideerde financiële staten worden opgesteld in euro, de functionele munt van de moederonderneming. Voor de consolidatie van de Groep en al haar dochterondernemingen worden de jaarrekeningen van de individuele ondernemingen als volgt omgerekend:

- activa en passiva tegen de koers op het einde van de periode, zoals die gepubliceerd wordt door de Europese Centrale Bank;
- de resultatenrekening aan de gemiddelde wisselkoers van de periode;
- het eigen vermogen tegen de historische wisselkoers.

Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de omrekening van de netto-investering in buitenlandse dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen tegen de wisselkoers op het einde van de periode, worden geboekt als deel van het eigen vermogen onder "Omrekeningsverschillen".

Goodwill en alle aanpassingen van de boekwaarden van activa en verplichtingen aan de reële waarde, die voortvloeien uit de overname van een buitenlandse entiteit, worden verwerkt als activa en verplichtingen van de buitenlandse entiteit en worden bijgevolg omgerekend op basis van de slotkoers.

### 2.4 TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA

Transacties in vreemde valuta worden geboekt in de functionele munt van elke entiteit tegen de wisselkoers die van kracht zijn op de datum van de afsluiting van de transacties. Bij de jaarafsluiting worden alle monetaire activa en passiva gebaseerd op deze transacties in vreemde valuta, omgerekend tegen de slotkoers op de afsluitdatum van de balans. Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omrekening van monetaire activa en passiva in vreemde valuta, worden in de resultatenrekening opgenomen als een financieel resultaat.

Om zich tegen bepaalde valutarisico's in te dekken, heeft de onderneming een aantal termijncontracten afgesloten (zie verder punt 2.21, Financiële instrumenten).

### 2.5 MATERIELE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa worden geboekt tegen historische kost, verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs omvat alle directe kosten en het toewijsbare gedeelte van de indirecte kosten die nodig waren om de activa bedrijfsklaar te maken.

Intercalare interesten worden niet geactiveerd. Ze worden ten laste genomen van het resultaat in de periode waarin ze ontstaan.

Herstellings- en onderhoudskosten worden ten laste genomen in de periode waarin ze werden uitgevoerd, indien ze niet bijdragen tot een verhoging van het toekomstige economische rendement van de activa. Zoniet worden ze beschouwd als een afzonderlijke component van de materiële vaste activa. Componenten van de materiële vaste activa zijn elementen die op regelmatige basis worden vervangen. Zij worden beschouwd als afzonderlijke activa, omdat hun economische levensduur verschilt van de materiële vaste activa waartoe zij behoren.

De lineaire afschrijvingsmethode wordt toegepast over de geschatte economische levensduur van de activa. De economische levensduur is de periode tijdens dewelke men verwacht het activa te gebruiken in de onderneming.

Als standaardleidraad is de geschatte economische levensduur van de respectievelijke materiële activa als volgt gedefinieerd:

Terreinen:	Niet afschrijfbaar
<b>Gebouwen:</b>	
- Industriële gebouwen	20 jaar
- Aanpassingen aan gebouwen	10 jaar
- Andere gebouwen, zoals kantoren en laboratoria	40 jaar
- Onroerend goed	40 jaar
<b>Installaties, machines en uitrustingen:</b>	10 jaar
- Ovens	7 jaar
- Kleinere uitrustingen	5 jaar
<b>Meubilair en materieel:</b>	
- Rollend materieel	5 jaar
- Mobiel materieel voor intern transport	7 jaar
- Informaticamaterieel	3 tot 5 jaar
- Meubilair en kantormaterieel	5 tot 10 jaar

Voor belangrijke nieuw aangekochte of gebouwde investeringen wordt de economische levensduur expliciet ingeschat op het moment van de investeringsaanvraag waarbij deze kan afwijken van bovenstaande standaarden.

Voor activa wordt op elke balansdatum beoordeeld of er een indicatie bestaat die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. Indien die indicatie bestaat, wordt de boekwaarde getest aan de hand van een evaluatie op basis van de toekomstige kasstromen. Als de geschatte recupereerbare waarde lager is dan de boekwaarde, wordt een bijzondere waardevermindering geboekt onder de bedrijfskosten. Om bijzondere waardeverminderingen te evalueren, worden activa gegroepeerd in kasstroomgenererende eenheden op het laagste niveau waarvoor er afzonderlijk identificeerbare kasstromen bestaan (zie punt 2.12, Bijzondere waardevermindering van activa).

Een kasstroomgenererende eenheid is de kleinste identificeerbare groep activa die kasstromen genereert uit voortgezet gebruik onafhankelijk van kasstromen voortkomend uit andere activa of groepen van activa.

## 2.6 IMMATERIELE VASTE ACTIVA

### 2.6.1 Kapitaaltransactiekosten

Uitgaven voor oprichting en kapitaalverhoging worden afgetrokken van het kapitaal.

### 2.6.2 Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de overnameprijs van een dochteronderneming, geassocieerde onderneming of joint venture en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen entiteit op de datum van de overname. Goodwill wordt geboekt aan kost verminderd met de gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen.

Goodwill van geassocieerde ondernemingen en joint ventures wordt in de balans opgenomen onder "Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode", samen met de investering zelf.

Om de noodzaak tot een bijzondere waardevermindering te kunnen beoordelen, wordt de goodwill toegewezen aan een kasstroomgenererende eenheid. Op elke balansdatum, wordt voor deze kasstroomgenererende eenheden een analyse uitgevoerd om te bepalen of de boekwaarde van de goodwill volledig recupereerbaar is. Als de boekwaarde van de goodwill niet volledig recupereerbaar is, wordt de nodige waardevermindering opgenomen in de resultatenrekening. Deze waardeverminderingen worden nooit teruggenomen.

Het overschot van het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare nettoactiva op het ogenblik van de overname tegenover de betaalde overnameprijs, wordt onmiddellijk in resultaat opgenomen.

### 2.6.3 Onderzoek en ontwikkeling

Onderzoekskosten met betrekking tot het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis en inzichten, worden ten laste van het resultaat genomen in de periode waarin ze werden gemaakt.

Ontwikkelingskosten worden gedefinieerd als kosten voor het ontwerpen van nieuwe of aanzienlijk verbeterde producten en processen voorafgaand aan de commerciële productie of het gebruik. Ze worden geactiveerd als, onder andere, aan de volgende voorwaarden voldaan is:

- de immateriële activa zullen aanleiding geven tot toekomstige economische voordelen, of met andere woorden, het marktpotentieel is duidelijk aangetoond;
- de kosten met betrekking tot het proces of product kunnen duidelijk geïdentificeerd en betrouwbaar gewaardeerd worden.

Indien het moeilijk is om een duidelijk onderscheid te maken tussen onderzoeks- of ontwikkelingskosten, worden de kosten beschouwd als onderzoekskosten. Als ontwikkelingskosten geactiveerd worden, worden ze lineair afgeschreven over de periode van het verwachte voordeel en maximaal over vijf jaar.

### 2.6.4 Andere immateriële activa

Alle volgende categorieën worden geboekt tegen historische kost, verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen, behalve voor de CO<sub>2</sub>-emissierechten toegekend door de overheden. Deze worden gewaardeerd aan de van toepassing zijnde marktwaarde op de dag van toekenning.

- Concessies, octrooien, licenties, handelsmerken: worden afgeschreven over de periode van hun juridische bescherming;
- Software en aanverwante interne ontwikkelingskosten: worden standaard afgeschreven over een periode van vijf jaar;
- CO<sub>2</sub>-emissierechten: worden niet afgeschreven;
- Gebruiksrecht van terreinen: wordt standaard afgeschreven over de contractuele periode.

## 2.7 LEASING

Leasingovereenkomsten kunnen opgesplitst worden in twee soorten:

### 2.7.1 Financiële leasing

Leasing waarbij de onderneming vrijwel alle voordelen en risico's verbonden aan de eigendom van de betrokken activa overneemt, wordt beschouwd als financiële leasing. Financiële leasingcontracten worden in de balans opgenomen aan de reële waarde op het moment van het aangaan van de leasingovereenkomst of, indien deze lager is, tegen de geschatte geactualiseerde waarde van de minimale leasingbetalingen, min gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

Elke aflossing wordt deels beschouwd als terugbetaling van de lease-schuld, deels als interestbetaling in een verhouding die maakt dat er over de volledige looptijd een constante interestlast ontstaat in vergelijking met het openstaand kapitaal. De overeenkomstige huurschulden, exclusief de financiële lasten, worden geboekt in de rubriek "Overige langetermijnschulden". Het interestgedeelte wordt over de termijn van de leasingperiode in de resultatenrekening opgenomen. Activa die het voorwerp uitmaken van financiële leasing worden

afgeschreven over de kortste termijn van hetzij de verwachte economische levensduur van deze activa, hetzij de duur van het leasingcontract.

### 2.7.2 Operationele leasing

Leasingovereenkomsten waarbij vrijwel alle wezenlijke voordelen en risico's verbonden aan de eigendom van de activa bij de verhuurder berusten, worden als operationele leasing beschouwd. De Groep gaat over tot de leasing van metalen en andere elementen van en voor derden voor een specifieke termijn waarvoor de Groep vergoedingen ontvangt of betaalt. De leasing van metalen van derden wordt beschouwd als operationele leasing en gerapporteerd onder "Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen" (toelichting 33). Operationele leasingbetalingen worden als een kost geboekt in de resultatenrekening.

## 2.8 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

### Tot 1 januari 2005

Financiële vaste activa omvatten beleggingen in aandelen, beleggingen in obligaties en leningen. Ze worden in de balans opgesplitst in vaste en vlottende financiële activa, op basis van de intentie of de mogelijkheid om ze binnen twaalf maanden na de balansdatum te realiseren.

Beleggingen in obligaties en leningen worden opgenomen tegen nettowaarde na afschrijving, beleggingen in aandelen tegen kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden geboekt als de nettoboekwaarde het realiseerbaar bedrag van de activa overschrijdt. Een terugnemning van een bijzondere waardevermindering zal enkel worden verricht op structurele gronden, maar zal de historische kostprijs niet overschrijden.

Eigen aandelen, opgenomen als vlottende activa, worden tegen kostprijs geboekt.

### Vanaf 1 januari 2005

Financiële vaste activa worden in de volgende categorieën ingedeeld:

- Financiële activa beschikbaar voor verkoop;
- Leningen en vorderingen.

Financiële activa beschikbaar voor verkoop worden gewaardeerd aan reële waarde. Ongerealiseerde winsten en verliezen uit veranderingen in de reële waarde van dergelijke activa, worden opgenomen in het eigen vermogen als financiële vaste activareserves. Wanneer de activa verkocht worden of wanneer er een bijzondere waardevermindering op deze activa dient opgenomen te worden, worden de in het eigen vermogen gecumuleerde aanpassingen voor de reële waarde opgenomen in de resultatenrekening als winst of verlies.

Leningen en vorderingen worden opgenomen aan afgeschreven kostprijs na aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Eigen aandelen worden afgetrokken van het kapitaal

## 2.9 VOORRADEN

Voorraden worden geboekt tegen kostprijs of, indien die lager is, de netto realiseerbare waarde. De kostprijs omvat directe aankoop- of productiecosten en een toewijsbaar deel van de algemene kosten.

Voorraden worden opgesplitst in:

1. Basisproducten met metaaldekking
2. Basisproducten zonder metaaldekking
3. Verbruiksgoederen
4. Betaalde voorschotten
5. Bestellingen in uitvoering.

Basisproducten met metaaldekking zijn metaalhoudende producten waarbij Umicore blootgesteld is aan metaalprijschommelingen en waarvoor Umicore een actief en structureel risicobeheer toepast teneinde de mogelijke negatieve effecten op de financiële prestatie van de Groep tot een minimum te beperken. De metaalinhoud wordt gegroepeerd in categorieën die hun specifieke aard en operationele toepassing weerspiegelen. Afhankelijk van de metaalvoorraadcategorie, worden gepaste indekingsmechanismen toegepast. Deze voorraden worden gewaardeerd met de methode van het gewogen gemiddelde, toegepast per voorraadcategorie behalve voor de voorraden gewaardeerd aan reële waarde (zie 2.21, Financiële instrumenten).

Basisproducten zonder metaaldekking en verbruiksgoederen worden gewaardeerd volgens de methode van het gewogen gemiddelde.

Waardeverminderingen op voorraden worden geboekt in geval van lage voorraadrotatie en wanneer de nettoboekwaarde de marktwaarde overschrijdt. Waardeverminderingen worden afzonderlijk vermeld.

Betaalde voorschotten zijn voorafbetalingen op contracten met leveranciers, waarbij de fysieke levering van het onderliggende goed nog niet heeft plaatsgevonden. Zij worden geboekt tegen nominale waarde.

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd volgens de methode van de "winstname volgens de vordering van de werken".

## 2.10 HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN

Handelsvorderingen worden gewaardeerd aan afgeschreven kostprijs, d.i. aan de netto huidige waarde van de handelsvordering. Tenzij de impact van actualisatie materieel is, worden vorderingen aan nominale waarde geboekt en afgeschreven indien oninbaar.

Handelsvorderingen voor dewelke de risico's en de opbrengsten grotendeels getransfereerd werden - of waarvoor alle risico's en opbrengsten niet getransfereerd werden maar waarvoor de controle niet werd behouden - worden van de balans afgeboekt.

Reële waardewinsten uit afgeleide financiële instrumenten zijn opgenomen onder handels- en overige vorderingen.

## 2.11 KAS EN KASEQUIVALENTEN

Kasmiddelen omvatten de beschikbare geldmiddelen in contanten en uitstaande bedragen bij banken. Kasequivalenten zijn uiterst liquide kortetermijnbeleggingen die op elk ogenblik kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is, een looptijd hebben van maximum drie maanden en niet onderhevig zijn aan een materieel risico op waardeschommelingen.

Deze elementen worden in de balans opgenomen tegen nominale waarde of kostprijs. Negatieve lopende rekeningen bij de banken worden in de balans opgenomen als financiële schulden op korte termijn.

## 2.12 BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN ACTIVA

Materiële vaste activa en andere vaste activa, met inbegrip van immateriële activa en financiële activa niet aangehouden voor handelsdoeleinden, worden geëvalueerd op de noodzaak tot boeking van bijzondere waardeverminderingen indien bepaalde gebeurtenissen of veranderde omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk anderszins niet kan gerecupereerd worden. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, moet de recupereerbare waarde van de activa geschat worden.

De recupereerbare waarde is de nettoverkoopprijs van de activa of, wanneer deze hoger is, de gebruikswaarde van de activa. Om de recupereerbare waarde van individuele activa te kunnen schatten, bepaalt de onderneming vaak de recupereerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren.

Als de boekwaarde van de activa de recupereerbare waarde overschrijft, dan wordt onmiddellijk een bijzondere waardevermindering als kost geboekt.

Bijzondere waardeverminderingen worden teruggenomen indien de reden voor de bijzondere waardeverminderingen geboekt voor activa of voor een kasstroomgenererende eenheid, niet langer bestaat of verminderd is. Een bijzondere waardevermindering wordt maximaal teruggenomen voor zover de boekwaarde van de activa niet groter wordt dan de theoretische nettoboekwaarde na afschrijving, bepaald alsof er in de voorgaande jaren geen bijzondere waardevermindering zou zijn opgenomen.

## 2.13 KAPITAAL EN OVERGEDRAGEN RESULTATEN

### A. Herinkoop van eigen aandelen

Wanneer de onderneming een deel van haar eigen aandelen inkoop, wordt de betaalde prijs, inclusief de toewijsbare nettotransactiekosten na belasting, afgetrokken van het eigen vermogen en opgenomen als "Eigen aandelen". Er wordt geen winst of verlies geboekt in de resultatenrekening bij aankoop, verkoop, uitgifte of vernietiging. Indien deze aandelen vervolgens verkocht of heruitgegeven worden, wordt elk ontvangen bedrag als eigen vermogen opgenomen.

B. Bijkomende kosten die onmiddellijk toewijsbaar zijn aan de uitgifte van nieuwe aandelen worden in het eigen vermogen opgenomen en in mindering gebracht van het ontvangen bedrag, na aftrek van belastingen.

C. Dividenden van de moederonderneming uitkeerbaar aan de gewone uitstaande aandelen worden opgenomen als verplichting nadat ze goedgekeurd zijn door de aandeelhouders.

## 2.14 MINDERHEIDSBELANGEN

Minderheidsbelangen omvatten het deel, toebehorend aan de minderheidsaandeelhouders, van de reële waarde van identificeerbare activa en passiva die geboekt worden bij de overname van een dochteronderneming, samen met het overeenkomstige deel van de gerealiseerde winsten en verliezen voor de daaropvolgende periodes.

In de resultatenrekening wordt het minderheidsaandeel in het verlies of de winst van de onderneming apart van het geconsolideerd resultaat van de onderneming getoond.

## 2.15 VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden aangelegd in de balans indien:

- er een huidige (wettelijke of feitelijke) verplichting bestaat ten gevolge van een gebeurtenis uit het verleden;
- het waarschijnlijk is dat er kasuitgaven vereist zijn om de verplichting af te wikkelen;
- er een betrouwbare schatting van het bedrag van deze uitgave kan gemaakt worden.

Een feitelijke verplichting is een verplichting die ontstaat uit de handelingen van een onderneming, waarbij deze, door een consistent gedrag of door bepaalde gepubliceerde beleidsregels te kennen geeft dat zij bepaalde verantwoordelijkheden aanvaardt, en de onderneming als gevolg daarvan een terecht verwachtingspatroon gecreëerd heeft dat zij die verantwoordelijkheden daadwerkelijk zal opnemen.

Het bedrag opgenomen als voorziening is de best mogelijke schatting op de balansdatum van de uitgaven die vereist zijn om aan de bestaande verplichting te voldoen, rekening houdend met de waarschijnlijkheid van het mogelijke resultaat van de gebeurtenis. Indien de tijdswaarde van het geld belangrijk is, wordt als voorziening de huidige waarde genomen van de verwachte toekomstige vereiste uitgaven om aan de verplichting te voldoen. Het resultaat van de jaarlijkse heractualisatie van de voorzieningen, als ze verricht wordt, wordt opgenomen in de financiële resultaten.

De belangrijkste types van voorzieningen zijn de volgende:

1. Voorzieningen voor personeelsvoordelen (zie 2.16, Personeelsvoordelen).
2. Voorzieningen voor milieuverplichtingen  
Milieuvoorzieningen zijn gebaseerd op wettelijke en feitelijke verplichtingen ten gevolge van gebeurtenissen uit het verleden, in overeenstemming met het gepubliceerde milieubeleid van de onderneming en de geldende wettelijke verplichtingen. Het volledige bedrag van de geschatte verplichting wordt onmiddellijk opgenomen, met uitzondering van de voorziening voor de overdekking van opslagbekkens en het daaraan gekoppeld landschapsherstel. Voor de specifieke voorzieningen wordt de verplichting stapsgewijs opgenomen naarmate de opslagbekkens werkelijk gebruikt worden.

### 3. Overige voorzieningen

Omvatten voorzieningen voor geschillen, verlieslatende contracten, garanties, risico's op financiële deelnemingen en herstructureringen. Een voorziening voor herstructurering wordt opgenomen als de onderneming een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd, en als de herstructurering al gestart of publiek aangekondigd is vóór de balansdatum. Elke herstructureringsvoorziening omvat enkel de directe uitgaven die voortvloeien uit de herstructurering, welke duidelijk afgebakend zijn en die geen verband houden met de lopende activiteiten van de onderneming.

## 2.16 PERSONEELSVORDELEN

### 2.16.1 Personeelsvoordelen op korte termijn

Ze omvatten lonen, salarissen en sociale zekerheidsbijdragen, vakantiegeld, doorbetaling van loon bij ziekte, bonussen en verloningen in natura. Deze worden als kost geboekt in de betreffende periode. Alle kaderleden van de onderneming ontvangen bonussen, op basis van te bereiken financiële doelstellingen. Het bedrag van de bonus wordt ten laste genomen, op basis van een raming op de balansdatum.

### 2.16.2 Vergoeding na uitdiensttreding (pensioenen, medische zorgverlening)

De onderneming heeft verschillende pensioenprogramma's en programma's voor medische zorgverlening in overeenstemming met de voorwaarden en de praktijken in de landen waar ze actief is. De programma's worden in principe via betalingen aan verzekeringsmaatschappijen of apart beheerde fondsen gefinancierd.

#### 2.16.2.1 "Te bereiken doel"-plannen

De onderneming neemt alle wettelijke en feitelijke verplichtingen in de boeken op, zowel op basis van de formele bepalingen van de "te bereiken doel"-plannen als van de eerder informele gewoonten van de onderneming.

Het bedrag dat opgenomen wordt in de balans, is gebaseerd op actuariële berekeningen (op basis van de "projected unit credit method") en vertegenwoordigt de actuele waarde van de toekomstige uitkeringsverplichtingen. De voorzieningen worden aangepast voor de pensioenkosten van verleden diensttijd en verminderd met de reële waarde van de eventuele activa van het pensioenplan.

Niet-opgenomen pensioenkosten van verleden diensttijd resulteren uit de invoering van nieuwe toekomstige uitkeringsverplichtingen of wijzigingen aan de voordelen die betaalbaar zijn volgens het bestaande plan. De pensioenkosten van verleden diensttijd waarvoor de uitkeringen nog niet verworven zijn (de werknemers moeten eerst nog de arbeidsprestaties verlenen vooraleer de uitkeringen toegekend worden), worden lineair afgeschreven over de gemiddelde periode tot de nieuwe of gewijzigde uitkeringen verworven zijn.

De actuariële winsten en verliezen resulteren uit verschillen tussen werkelijke en geschatte actuariële parameters zoals weerspiegeld in de jaarlijkse bijwerking van de actuariële berekeningen. Deze winsten en verliezen worden opgenomen in het eigen vermogen in de periode waarin ze ontstaan en ze worden opgenomen in de staat van opbrengsten en kosten rechtstreeks erkend in eigen vermogen als reserves voor personeelsvoordelen na uitdiensttreding.

#### 2.16.2.2 Plannen met "vaste bijdrage"

De onderneming betaalt vaste bijdragen aan openbare of privé-verzekeringsplannen. De betalingen worden ten laste genomen op het moment dat ze verschuldigd zijn, en zijn als dusdanig opgenomen in de personeelskosten.

### 2.16.3 Andere personeelsvoordelen op lange termijn (anciënniteitspremies)

Deze vergoedingen worden geboekt ten belope van hun verwachte kostprijs over de tewerkstellingsperiode, op basis van een boekhoudmethode, vergelijkbaar met die van de "te bereiken doel"-plannen. Deze verplichtingen worden over het algemeen jaarlijks gewaardeerd door onafhankelijke erkende actuarissen. Alle actuariële verliezen of winsten worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

### 2.16.4 Loopbaanbeëindigingsvoordelen (brugpensioenplannen, andere gelijkaardige verplichtingen)

Deze vergoedingen zijn verschuldigd als gevolg van de beslissing van de onderneming om het dienstverband van een werknemer te beëindigen vóór de normale pensioendatum of van de beslissing van een werknemer om in ruil voor deze vergoeding vrijwillig ontslag te nemen. Als ze redelijkerwijs voorspelbaar zijn, overeenkomstig de voorwaarden en praktijken in de landen waar de onderneming actief is, worden ook potentieel toekomstige verplichtingen opgenomen.

Deze vergoedingen worden geboekt ten belope van hun verwachte kostprijs over de tewerkstellingsperiode, op basis van een boekhoudmethode, vergelijkbaar met die van de "te bereiken doel"-plannen. Deze verplichtingen worden over het algemeen jaarlijks gewaardeerd door onafhankelijke erkende actuarissen. Alle actuariële verliezen of winsten worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

### 2.16.5 Vergoedingen in aandelen en aanverwante voordelen (op aandelen gebaseerde vergoedingen IFRS 2)

Dankzij verschillende aandelenoptieprogramma's kunnen zowel de werknemers als het senior management van de onderneming aandelen van Umicore verwerven. De uitoefeningsprijs van de optie is gelijk aan de marktprijs van de onderliggende aandelen op de datum van de toekenning. Als de opties uitgeoefend worden, worden ofwel nieuwe aandelen ter beschikking gesteld van de begunstigde ofwel aandelen komende van de bestaande voorraad eigen aandelen. In beide gevallen wordt het kapitaal verhoogd met het bedrag van de ontvangen uitoefeningsprijs.



Deze opties worden standaard verworven op de datum van de toekenning en hun reële waarde wordt opgenomen als een uitgave voor personeelsvoordelen met als tegenpost het eigen vermogen onder de vorm van reserves voor op aandelen gebaseerde vergoedingen.

De kost die moet geboekt worden, wordt berekend door een actuaire die daarvoor een waarderingmodel gebruikt dat rekening houdt met de karakteristieken van de aandelenopties, de volatiliteit van het onderliggende aandeel en het veronderstelde uitoefeningspatroon.

### 2.16.6. Presentatie

De personeelsvoordelen worden geboekt als bedrijfsresultaat in de resultatenrekening, met uitzondering van interest en actualiseringsresultaten die opgenomen worden in de financiële resultaten.

## 2.17 FINANCIËLE SCHULDEN

Voor leningen worden de initieel ontvangen bedragen geboekt, verminderd met transactiekosten. Daarna worden ze gewaardeerd tegen nettowaarde na afschrijving, op basis van de effectieve interestmethode. De nettowaarde na afschrijving wordt berekend rekening houdend met alle uitgiftekosten en elke korting of premie bij de vereffening. Alle verschillen tussen het geleende bedrag en de terugbetalingswaarde worden opgenomen in de resultatenrekening.

## 2.18 HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

Handelsschulden worden geboekt tegen de waarde na waardevermindering, met andere woorden aan de netto actuele waarde van het te betalen bedrag. Tenzij de impact van actualisatie materieel is, wordt de nominale waarde genomen.

Reële waardeverliezen uit afgeleide financiële instrumenten zijn opgenomen onder handels- en overige schulden.

## 2.19 BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

De belastingen op het resultaat van het boekjaar betreffen de effectieve belastingen alsook de latente belastingen. Deze belastingen worden berekend in overeenstemming met de belastingwetgeving die van toepassing is in elk land waar de onderneming actief is.

De effectieve belastingen omvatten deze die verschuldigd zijn op het belastbaar inkomen van het jaar, op basis van de belastingpercentages die gelden op de balansdatum, evenals elke herziening van de belastingen die verschuldigd (of terugbetaalbaar) zijn voor voorgaande jaren.

Latente belastingen worden berekend volgens de "liability method", op tijdelijke verschillen die bestaan tussen enerzijds de fiscale waarde van de activa en passiva en anderzijds hun boekwaarde in de jaarrekening. Deze belastingen worden gewaardeerd op basis van de belastingpercentages die van kracht zijn op balansdatum of toekomstige belastingpercentages indien formeel aangekondigd door de autoriteiten in het land waar de onderneming actief is.

Latente belastingactiva worden enkel geboekt als het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige belastbare winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend.

Latente belastingactiva en -passiva worden gecompenseerd en netto voorgesteld enkel en alleen als ze betrekking hebben op belastingen geheven door dezelfde belastinginstantie op dezelfde belastbare entiteit.

## 2.20 BOEKING VAN OPBRENGSTEN

### 2.20.1 Verkoop van goederen en verlening van diensten

De opbrengsten uit de verkoop van goederen uit de verwerkingsactiviteiten worden opgenomen wanneer de belangrijkste voordelen en risico's inzake eigendom ten laste vallen van de koper en er niet langer onzekerheid bestaat over de ontvangst van de overeengekomen vergoeding, en de daaraan verbonden transactiekosten of de mogelijke teruggave van de goederen.

Opbrengsten uit raffinageactiviteiten worden opgenomen van zodra de metaalreferentie bereikt is. De metaalreferentie is een algemeen erkende standaardvorm van metaal met gedefinieerde metaalinhoud, verhandeld op gevestigde actieve markten voor basismaterialen ("commodities").

Opbrengsten uit de levering van diensten worden opgenomen in verhouding tot het niveau van afwerking van de transactie als dit op een betrouwbare manier kan gewaardeerd worden.

### 2.20.2 Overheids subsidies

Overheids subsidies worden aanvankelijk geboekt in de balans als over te dragen opbrengsten indien er een redelijke garantie is dat de subsidies ontvangen zullen worden en dat de onderneming zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Subsidies worden vervolgens in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als, en proportioneel aan, de te compenseren kosten.

## 2.21 FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De onderneming gebruikt afgeleide financiële instrumenten en instrumenten met betrekking tot basismaterialen om de blootstelling aan negatieve schommelingen van wisselkoersen, metaalprijs, rentevoeten en andere marktrisico's te beperken. De onderneming gebruikt voornamelijk spot- en termijncontracten voor de dekking van het metaal- en valutarisico en swapcontracten om het renterisico in te dekken. De transacties uitgevoerd op de termijnmarkt zijn niet van speculatieve aard.

### 2.21.1 Transactionele risico's - Dekking van de reële waarde

#### Vóór 1 januari 2005

Afgeleide financiële instrumenten en instrumenten met betrekking tot basismaterialen worden gebruikt om de reële waarde van de onderliggende ingedekte elementen (activa, passiva en vaste overeenkomsten) te beschermen. Deze worden initieel aan kostprijs geboekt.

Zowel de instrumenten als de ingedekte elementen worden gewaardeerd op balansdatum aan de reële waarde, volgens het marktwaarde-vergelijingsmechanisme ("mark-to-market").

Alle winsten en verliezen op in evenwicht zijnde posities worden onmiddellijk geboekt in de resultatenrekening - als operationeel resultaat - indien gerelateerd aan metaal en als financieel resultaat indien gerelateerd aan valuta's of rente. Enkel de verliezen op niet in evenwicht zijnde posities worden geboekt. Het marktwaarde-vergelijingsmechanisme is de vergelijking tussen de transactionele koers met de marktslotkoers, spot-to-spot of forward-to-forward, afhankelijk van de transactionele koers die gebruikt werd.

#### Vanaf 1 januari 2005

Afgeleide financiële instrumenten en instrumenten met betrekking tot basismaterialen worden gebruikt om de reële waarde van de onderliggende ingedekte elementen (activa, passiva en vaste overeenkomsten) te beschermen. Deze worden oorspronkelijk aan kostprijs geboekt.

Alle afgeleide financiële instrumenten en instrumenten met betrekking tot basismaterialen worden gewaardeerd op balansdatum aan de reële waarde, volgens het marktwaarde-vergelijingsmechanisme ("mark-to-market"). Alle winsten en verliezen worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening - als een bedrijfsresultaat - indien gerelateerd aan metaal en als een financieel resultaat in alle andere gevallen.

Ingedekte elementen (vooral fysieke vaste overeenkomsten en commerciële voorraad) worden ook gewaardeerd aan reële waarde wanneer "hedge accounting" kan gedocumenteerd worden in overeenstemming met de IAS 39-criteria.

In de afwezigheid van "hedge accounting" in overeenstemming met de IAS 39-criteria, worden de ingedekte elementen aan kost opgenomen en vervolgens onderworpen aan de waarderingregels die van toepassing zijn voor gelijkaardige niet-ingedekte elementen, o.a. de waardering aan de laagste van kostprijs en marktwaarde (IAS 2) voor wat de voorraden betreft, of het boeken van voorzieningen voor verlieslatende contracten (IAS 37) voor de fysieke vaste overeenkomsten.

In sommige gevallen worden ingedekte elementen geassimileerd met financiële instrumenten, bijvoorbeeld wanneer er een consistente praktijk bestaat bij een dochteronderneming of een kasstroombegenerende eenheid van de Groep om het onderliggende item geleverd te krijgen om het terug te verkopen op korte termijn met als doel een winst te realiseren op basis van de kortetermijnschommelingen in de prijs of de handelsmarges. In die gevallen worden de voorraden gewaardeerd aan reële waarde en de verbonden fysieke en/of schriftelijke engagementen worden geklasseerd als afgeleide financiële instrumenten ook met een waardering aan reële waarde geboekt via de resultatenrekening.

### 2.21.2 Structurele risico's - Kasstroonindekking

#### Vóór 1 januari 2005

Afgeleide financiële instrumenten en instrumenten met betrekking tot basismaterialen die gebruikt worden voor de dekking van toekomstige kasstromen worden niet opgenomen als operationeel resultaat tot wanneer de onderliggende kasstroom opgenomen wordt in de rekeningen. Er wordt geen marktwaarde-vergelijingsmechanisme toegepast.

#### Vanaf 1 januari 2005

Afgeleide financiële instrumenten en instrumenten met betrekking tot basismaterialen die gebruikt worden voor de dekking van toekomstige kasstromen, worden toegewezen als indekkingen te behandelen onder "cash flow hedge accounting" volgens de principes van IAS 39. Wijzigingen in de reële waarde van de indekkingsinstrumenten die voldoen als effectieve kasstroonindekkingen, worden opgenomen in het eigen vermogen van de Groep. Dit gebeurt onder de vorm van kasstroonindekkingreserves totdat de onderliggende voorziene of vastgelegde transacties zich voordoen (d.i. een invloed hebben op de resultatenrekening). Op dat moment worden de opgenomen winsten en verliezen van de indekkingsinstrumenten getransfereerd van eigen vermogen naar de resultatenrekening.

Wanneer een indekkingsinstrument vervalt, verkocht wordt, stopgezet of uitgeoefend wordt voordat de onderliggende voorziene of vastgelegde transactie zich voordoet, worden de winsten of verliezen behouden in eigen vermogen totdat de transactie zich voordoet.

Als de ingedekte transacties niet meer waarschijnlijk zijn of als de dekking niet meer effectief is, worden alle winsten of verliezen, initieel opgenomen in het eigen vermogen onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

## 2.22 NIET-RECURRENTE RESULTATEN EN IMPACT VAN IAS 39 OPGENOMEN IN HET RESULTAAT

Bevat niet-recurrerende elementen met betrekking tot herstructureringsmaatregelen, bijzondere waardeverminderingen van activa en andere kosten en opbrengsten resulterend uit feiten of transacties die duidelijk verschillen van de courante activiteiten van de onderneming.

#### Vanaf 1 januari 2005

De IAS 39-impact heeft betrekking op de tijdsverschillen (zonder impact op de kasstromen) in het boeken van resultaten als gevolg van het niet toepassen van IAS 39 "hedge accounting" op de transactionele indekkingen. Dit impliceert dat de ingedekte elementen niet langer aan marktwaarde kunnen gewaardeerd worden maar gewaardeerd moeten worden volgens waarderingregels toepasbaar voor vergelijkbare, niet ingedekte elementen, zoals waardering aan de laagste van kostprijs en marktwaarde (IAS 2) voor voorraden of voorzieningen voor verlieslatende contracten (IAS 37) voor de commerciële fysieke engagementen.

Toelichting 10 verschaft details over deze resultaten.

### 3 Wijzigingen in boekhoudregels en overige wijzigingen en hun impact op eigen vermogen

(€ duizend)

	Toelichting	Kapitaal, uitgifte-premies en eigen aandelen	Resultaat van de periode	Reserves	Omrekeningsverschillen en overige reserves	Eigen vermogen van de Groep	Minderheidsbelangen	Eigen vermogen van afgesplitste activiteiten	Totaal eigen vermogen
<b>Gepubliceerde balans op 1 januari 2004</b>		659 157	60 122	522 780	-112 694	<b>1 129 365</b>	62 594		<b>1 191 959</b>
Personeelsbeloningen IAS 19					-12 162	<b>-12 162</b>	-2 605		<b>-14 767</b>
Bedrijfscombinaties IFRS 3				160		<b>160</b>			<b>160</b>
<b>Balans op 1 januari 2004</b>		659 157	60 122	522 940	-124 856	<b>1 117 363</b>	59 989		<b>1 177 353</b>
<b>Gepubliceerde balans op 31 december 2004</b>		660 373	168 316	543 359	-135 122	<b>1 236 926</b>	56 777		<b>1 293 703</b>
<b>Eerste toepassing:</b>									
Personeelsbeloningen IAS 19			4 005		-19 571	<b>-15 566</b>	-2 477		<b>-18 043</b>
Bedrijfscombinaties IFRS 3			9 990	160	-140	<b>10 010</b>			<b>10 010</b>
Op aandelen gebaseerde vergoedingen IFRS 2			-1 423		1 423				
Fouten en wijzigingen in de grondslagen voor financiële verslaggeving IAS 8			-2 971		521	<b>-2 450</b>	-518		<b>-2 968</b>
Afgesplitste activiteiten	38	-212 502	-15 459	-108 402	42 416	<b>-293 947</b>	-231	294 178	
<b>Balans op 31 december 2004</b>		447 871	162 458	435 117	-110 473	<b>934 973</b>	53 551	294 178	<b>1 282 702</b>
<b>Balans op 31 december 2004</b>		447 871	162 458	435 117	-110 473	<b>934 973</b>	53 551	294 178	<b>1 282 702</b>
Eerste toepassing IAS 32/39		-31 694		-5 096	31 612	<b>-5 178</b>	-234	4 298	<b>-1 114</b>
<b>Balans op 1 januari 2005</b>		416 177	162 458	430 021	-78 861	<b>929 795</b>	53 317	298 476	<b>1 281 588</b>

#### 3.1 WIJZIGINGEN IN WAARDERINGSREGELS

##### a) Aangepaste IAS 19 inzake Personeelsvergoedingen

Alle actuariële winsten en verliezen afkomstig van wijzigingen in actuariële parameters van "te bereiken doel"-plannen betreffende vergoedingen na uitdiensttreding, worden erkend via eigen vermogen in de periode waarin ze voorkomen. Ze worden voorgesteld in de staat van opbrengsten en kosten rechtstreeks erkend in eigen vermogen als reserves voor personeelsvoordelen na uitdiensttreding.

Omwille daarvan werd er op 1 januari 2004 een negatief bedrag van EUR 14 767 duizend in het eigen vermogen opgenomen, waarvan EUR 2 605 duizend toegewezen werd aan de minderheidsaandeelhouders. De netto-impact bij de afsluiting van 2004 was negatief voor een waarde van EUR 18 043 duizend, waarvan EUR 2 477 duizend toegewezen werd aan de minderheidsaandeelhouders. Het effect van EUR 4 005 duizend op de resultatenrekening van 2004, stemt overeen met de tegenboeking van de afschrijving van actuariële verliezen van de periode.

##### b) Bedrijfscombinaties IFRS 3

Goodwill wordt opgenomen aan kostprijs na gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen en wordt niet langer afgeschreven. De afschrijvingen van de goodwill in 2004 werden tegengeboekt ter waarde van EUR 9 990 duizend. De brutowaarde van de goodwill werd gecompenseerd met de gecumuleerde afschrijvingen tot 31 december 2003, voor EUR 12 396 duizend, om zo de nieuwe brutowaarde vast te leggen, zoals voorgesteld in toelichting 16.

##### c) Op aandelen gebaseerde vergoedingen IFRS 2

Verschillende aandelenoptieplannen laten hogere kaderleden toe om aandelen te verwerven van het bedrijf. Deze opties worden verworven op de datum van de toekenning en hun reële waarde wordt opgenomen als een uitgave voor personeelsvoordelen met als tegenpost het eigen vermogen onder de vorm van reserves voor op aandelen gebaseerde vergoedingen. De kost die moet geboekt worden, wordt berekend door een actuaire die daarvoor een waarderingmodel gebruikt dat rekening houdt met de karakteristieken van de aandelenopties, de volatiliteit van het onderliggende aandeel en het verwacht uitvoeringspatroon.

De kost van EUR 1 423 duizend, die werd opgenomen in de resultatenrekening van 2004, is het gevolg van aandelenopties toegekend in dat jaar met onmiddellijk verworven rechten, en met een gelijktijdige opname van een reserve voor de vergoedingen in aandelen van EUR 1 423 duizend, waarvan EUR 38 duizend in 2005 werden overgedragen aan Cumerio.

##### d) Financiële instrumenten IAS 39 (toegepast vanaf 1 januari 2005)

###### Transactionele risico's - dekking aan reële waarde

Afgeleide financiële instrumenten en instrumenten met betrekking tot basismaterialen worden gebruikt om de reële waarde van de onderliggende ingedekte elementen (activa, passiva en vaststaande verplichtingen) af te dekken. De documentatie, die onder IAS 39 formeel verplicht is, was niet beschikbaar voor deze transacties om als "hedge accounting" te worden erkend. In dat geval worden alle afdekkingsinstrumenten in de balans gewaardeerd aan reële waarde volgens het "marktwaarde- vergelijkingsmechanisme" (mark-to-market), waarbij alle winsten

en verliezen onmiddellijk worden opgenomen in de resultatenrekening. De ingedekte elementen daarentegen worden gewaardeerd aan kostprijs en zijn onderworpen aan waarderingsregels die toegepast worden op vergelijkbare niet ingedekte elementen, d.w.z. de waardering van de voorraden gebeurt aan de laagste van ofwel kostprijs of marktwaarde (IAS 2), en de fysieke engagementen worden onderworpen aan de noodzaak tot boeking van voorzieningen voor verlieslatende contracten (IAS 37). Het effect van deze aanpassing op het eigen vermogen bij de jaaropening op 1 januari 2005 was negatief ten belope van EUR 5 381 duizend. Het betreft een negatieve impact op de voorraden voor EUR 15 559 duizend, een toename van EUR 3 531 duizend van voorzieningen op minder dan één jaar voor overige risico's en kosten en een toename van de overige vorderingen en schulden voor EUR 13 709 duizend.

###### Structurele risico's - kasstroomdekking

Afgeleide financiële instrumenten en instrumenten met betrekking tot de basismaterialen die tot doel hebben toekomstige kasstromen te beschermen, worden beschouwd als dekkingen onder "hedge accounting" van kasstromen. Veranderingen in de reële waarde van hedging instrumenten, die kwalificeren als effectieve kasstroomdekkingen, worden opgenomen in het eigen vermogen als afdekkingsreserves totdat de onderliggende voorziene of vastgelegde transacties zich voordoen. Het effect van deze verandering op het eigen vermogen bij de jaaropening van 1 januari 2005 was positief voor een waarde van EUR 31 612 duizend, en was gekoppeld met een toename van de overige vorderingen (netto van de overige schulden) voor EUR 47 107 duizend en de opname in het eigen vermogen van een uitgestelde belastingsschuld voor EUR 15 495 duizend. De openstaande kasstroomdekkingstransacties op 1 januari 2005 waren voornamelijk bedoeld om voorspelde kasstromen en aangegane transacties in te dekken waarvan de realisatie verwacht werd in 2005.

##### e) Financiële activa IAS 39 (toegepast vanaf 1 januari 2005)

Niet gerealiseerde winsten en verliezen ingevolge de wijziging van de reële waarde van financiële activa beschikbaar voor de verkoop worden opgenomen in het eigen vermogen als een reserve voor financiële vaste activa. Er waren geen aanpassingen aan de rekeningen nodig op 1 januari 2005.

##### f) Wijziging in de voorstellingswijze als gevolg van IAS 32 en 39 (toegepast vanaf 1 januari 2005)

Uitgaven voor oprichting en kapitaalverhoging worden niet langer geactiveerd en afgeschreven, maar worden in mindering gebracht van het kapitaal. De resterende boekwaarde op 1 januari 2005 (€ 3 748 duizend) van de geactiveerde kosten van de kapitaalverhoging van 2003 werden dienaangaande geherklasseerd.

Ingekochte eigen aandelen worden niet langer opgenomen in de vlottende activa, maar in mindering gebracht van het eigen vermogen. Op 1 januari 2005 beliep hun waarde € 27 946 duizend.

#### 3.2 ANDERE AANPASSINGEN IN DE FINANCIËLE RAPPORTERING

In de loop van 2004 besloot Element Six, de partner in de Element Six Abrasives joint venture, vorige pensioentekorten van één van haar 100% dochterondernemingen aan te rekenen aan

Element Six Abrasives. Umicore betwistte dat Element Six Abrasives verantwoordelijk kon gesteld worden voor pensioentekorten ontstaan in een onderneming waarin zij geen participatie aanhoudt. Zoals vermeld in toelichting 32 van het jaarsverslag 2004, werden deze kosten in 2004 niet in de financiële staten opgenomen.

Bij de afwikkeling van dit geschil in 2005 werd inderdaad bevestigd dat Element Six Abrasives geen verantwoordelijkheid droeg voor deze pensioentekorten, maar daarbij werd wel vastgesteld dat in het bedrag van USD 29,5 miljoen dat ter discussie lag, voor USD 9,2 miljoen herstructureringskosten waren opgenomen die wel ten laste waren van Element Six Abrasives. De financiële staten van Element Six Abrasives betreffende het boekjaar 2004 werden in die zin gecorrigeerd. Het aandeel van Umicore in deze lasten belooft EUR 2971 duizend. Deze correctie is weergegeven in de aangepaste financiële staten van 2004 volgens de richtlijnen van IAS 8.

### 3.3 IMPACT OP DE KASSTROMENTABEL

Er is geen effect van de nieuwe IFRS-waarderingsregels op de presentatie van de kasstromentabel van 2004.

## 4 Beheer van financiële risico's

Alle activiteiten van de Groep zijn blootgesteld aan verschillende risico's, waaronder metaalprijs-schommelingen, de wisselkoersen, bepaalde marktgedefinieerde commerciële voorwaarden, en rentevoeten alsook krediet- en liquiditeitsrisico's. Het globale risicobeheer van de Groep tracht de negatieve invloed op de financiële resultaten van de Groep tot een minimum te beperken, door deze risico's in te dekken met financiële en verzekeringsinstrumenten.

### 4.1 WISSELKOERSRISICO

Het wisselkoersrisico waaraan Umicore blootgesteld is, kan opgesplitst worden in drie types: structurele, transactionele en omrekeningsrisico's.

#### 4.1.1 Structureel risico

De inkomsten van Umicore zijn gedeeltelijk in USD uitgedrukt, alhoewel vele activiteiten zich buiten de USD-zone bevinden (voornamelijk in Europa en Azië). Elke wijziging in de USD wisselkoers versus EUR of andere deviezen die niet aan de USD gekoppeld zijn, heeft daardoor een invloed op de resultaten van de onderneming. Het grootste deel van deze blootstelling aan de wisselkoers vloeit voort uit de in USD uitgedrukte metaalprijsen, die inwerken op de verwerkings- of raffinagekosten en op de metaalbonussen die gehaald worden op de voor verwerking geleverde materialen.

Umicore heeft een beleid om zich tegen haar structurele wisselkoersblootstelling op termijn in te dekken, zij het in combinatie met de dekking tegen de structurele metaalprijsblootstelling of geïsoleerd, wanneer de wisselkoersen of de in EUR uitgedrukte metaalprijsen boven het historische gemiddelde liggen en zich op een niveau bevinden waarbij aantrekkelijke marges verzekerd kunnen worden.

Bij ontstentenis van enige dekking tegen de blootstelling aan het structurele USD-risico dat niet aan de metaalprijs is verbonden, en bij eind 2005 geldende wisselkoersen, zou een stijging van de USD met 1 cent aanleiding geven tot een stijging van de inkomsten en het bedrijfsresultaat met € 1 miljoen op jaarbasis. Omgekeerd zou een daling van de USD met 1 cent aanleiding geven tot een daling van dezelfde grootteorde op jaarbasis.

Deze gevoeligheden zijn als kortetermijnleidendraad op te vatten en zijn enigszins theoretisch, aangezien het wisselkoersniveau vaak een zware invloed heeft op wijzigingen in commerciële voorwaarden die in USD worden onderhandeld en op elementen die Umicore niet zelf in handen heeft, zoals de invloed die de USD wisselkoers op in USD uitgedrukte metaalprijsen zou kunnen hebben. Deze bewegingen hebben een invloed op de resultaten van Umicore (zie metaalprijsrisico hieronder). Er is ook een gevoeligheid tegenover enkele andere deviezen zoals de Braziliaanse real, de Koreaanse won en de Zuid-Afrikaanse rand.

### Structurele wisselkoersdekking

In de jaren 2000 tot 2004 heeft Umicore verscheiden dekkingoperaties opgezet met betrekking tot de jaren 2000 tot 2005. Deze transacties hadden tot doel de rendabiliteit en de kasstromen van Umicore te beschermen. De reële wisselkoers van de Groep voor 2005 bedroeg ongeveer 1,16 USD/EUR. Dit vloeide grotendeels voort uit het feit dat Umicore 50% van haar blootstelling aan de USD ingedekt had aan de koers van 1,08 USD/EUR (dit was hoofdzakelijk verbonden met de activiteiten van de business groups Nieuwe Materialen en Edelmetaaldiensten).

Op het moment van redactie waren er geen structurele wisselkoersdekkingen voor 2006 of later, behalve degene die betrekking hebben op structurele metaalprijsrisico's.

#### 4.1.2 Transactioneel risico

Het bedrijf is ook onderhevig aan transactioneel risico's met betrekking tot deviezen, namelijk het risico dat wisselkoersen schommelen tussen het moment waarop de prijs met de klant of leverancier wordt bepaald en het moment waarop de transactie afgewikkeld wordt. Umicore dekt zich systematisch in tegen dergelijke transactioneel risico's, voornamelijk via termijncontracten.

#### 4.1.3 Omrekeningsrisico

Umicore is een internationaal bedrijf met vestigingen die niet in EUR rapporteren. Wanneer dergelijke resultaten geconsolideerd worden in de rekeningen van de Groep, is het omgerekende bedrag blootgesteld aan waardeschommelingen van zulke lokale valuta's ten opzichte van de EUR. Umicore dekt dit risico niet in (zie toelichting 1 en 2, Voorstellingsbasis en Waarderingsregels).

### 4.2 METAALPRIJSRISICO

#### 4.2.1 Structureel risico

Umicore is blootgesteld aan structurele metaalprijsrisico's. Die risico's vloeien voornamelijk voort uit de metaalprijsen die inwerken op de verwerkings- of raffinagekosten en op de metaalbonussen die gehaald worden op de voor verwerking geleverde materialen. Umicore houdt een beleid aan dergelijke blootstelling aan metaalprijsen op termijn in te dekken als de metaalprijsen uitgedrukt in EUR boven hun historisch gemiddelde liggen en zich op een

niveau bevinden waarbij aantrekkelijke marges verzekerd kunnen worden. In welke mate het metaalprijsrisico op termijn ingedekt kan worden hangt af van de liquiditeit van de desbetreffende markten.

Het metaalprijsrisico heeft voornamelijk betrekking op zink. In afwezigheid van enig indekkingsmechanisme heeft een verandering van de LME (London Metal Exchange)-zinkprijs met € 100 per ton op korte termijn een impact van € 15 miljoen per jaar op de inkomsten en op het bedrijfsresultaat, dit gebaseerd op de geldende condities eind 2005.

De activiteiten van Umicore Yunnan Zinc Alloys - waarin begin 2006 een participatie van 60% verworven werd - genereren ook een gevoeligheid aan de zinkprijs. Op een 100% basis leidt een wijziging van de LME-zinkprijs met USD 100 per ton tot een kortetermijngevoeligheid op de inkomsten en het bedrijfsresultaat van Umicore Yunnan Zinc Alloys van ongeveer USD 1 miljoen per jaar, dit gebaseerd op de geldende LME-zinkprijs eind 2005.

De geassocieerde onderneming Padaeng Industries (Thailand), waarin Umicore een participatie heeft van 47%, is ook gevoelig aan de zinkprijs. Op een 100% basis leidt een wijziging van de LME-zinkprijs met USD 100 per ton tot een kortetermijngevoeligheid op het bedrijfsresultaat van Padaeng Industries van ongeveer USD 6-7 miljoen per jaar, dit gebaseerd op de geldende LME-zinkprijs eind 2005.

In de business group Edelmetaaldiensten, waarin de Groep voornamelijk platina, palladium, rhodium, goud en zilver produceert, is het moeilijk om de gevoeligheid op korte termijn aan edelmetaalprijzen te ramen, gezien de variabiliteit in het soort aangevoerde materialen in de loop der jaren, alhoewel hogere prijzen in het algemeen in een stijging van de inkomsten resulteren.

Een prijsverandering voor de andere metalen heeft geen betekenisvolle invloed.

### Structurele metaalprijsdekking

Voor zink heeft de Groep een ontvangen zinkprijs gehaald van € 974 per ton voor 2005 ten gevolge van vorige indekkingsoperaties. Op het moment van redactie was het merendeel van de zinkprijsblootstelling voor 2006 ingedekt aan de gemiddelde termijnprijs van € 1 125 per ton, 70% van de zinkprijsblootstelling voor 2007 werd ingedekt aan de gemiddelde termijnprijs van € 1 465 per ton en ongeveer 80% van zijn blootstelling gedurende de eerste drie maanden van 2008 aan een gemiddelde termijnprijs van € 1 635 per ton.

Op het moment van redactie, had Padaeng Industries ongeveer 50% van haar blootstelling aan de zinkprijs voor 2006 ingedekt aan een gemiddelde termijnprijs van USD 1 420 per ton en ongeveer 30% van haar blootstelling voor 2007 aan een gemiddelde termijnprijs van USD 1 660 per ton. Voor recente details kunnen lezers [www.padaeng.com](http://www.padaeng.com) raadplegen.

Voor de edele metalen had Umicore eerder al een deel van haar blootstelling aan platina- en zilverprijzen ingedekt voor 2005 en 2006. In de loop van 2005 heeft Umicore dergelijke dekkingen uitgebreid naar andere metalen zoals goud en naar prijsrisico's verbonden aan bepaalde aankoopovereenkomsten afgesloten voor 2007.

#### 4.2.2 Transactioneel risico

De Groep wordt geconfronteerd met transactioneel risico's op aangekochte en verkochte metalen.

De grondstoffen die Umicore gebruikt en de metalen of producten die Umicore produceert, worden over het algemeen volgens hetzelfde principe aangekocht en verkocht, bijvoorbeeld op basis van de desbetreffende London Metal Exchange-noteringen, waarbij het gebruik van bepaalde indekkingsinstrumenten mogelijk is. In dit opzicht voert de Groep het beleid om de transactioneel risico's maximaal in te dekken, voornamelijk door termijncontracten. Het transactioneel risico is het risico dat de metaalprijs schommelt tussen het moment waarop de prijs wordt bepaald met een klant of leverancier en het moment waarop de transactie afgewikkeld wordt.

### 4.3 ANDERE COMMERCIELE RISICO'S

Umicore is eveneens geconfronteerd met enkele structurele commerciële risico's in sommige van haar activiteiten. Deze risico's houden verband met de structuur van de aankoopketen of de productie van onvermijdelijke stromen van bijproducten uit de productieprocessen van Umicore.

In het eerste geval komt de belangrijkste blootstelling voort uit de verwerking van zinkconcentraat bij Umicore Zinc Alloys. Umicore verwerkt meer dan 600 000 ton zinkconcentraat. Als de jaarlijks onderhandelde verwerkingslonen (de inkomsten die Umicore ontvangt voor de verwerking van zinkconcentraat) met USD 10 per ton wijzigen, resulteert dit in een impact van ongeveer USD 6 miljoen op de inkomsten en het bedrijfsresultaat. De gevoeligheid staat los van het effect op zinkverwerkingslonen die veranderingen in de zinkprijs met zich meebrengen. Umicore tracht de effecten van kortetermijnveranderingen in verwerkingskosten weg te werken door aankoopcontracten op langere termijn af te sluiten; de onderneming tracht ook haar blootstelling aan verwerkingslonen te verminderen door zoveel mogelijk gerecycleerd zink in haar verwerkingsprocessen in te zetten.

Wat de bijproducten betreft, komt de belangrijkste blootstelling voor Umicore van haar zwavelzuurproductie. Zwavelzuur is een onvermijdelijk bijproduct van de zinkraffinage- en edelmetalenvoorverwerking. Umicore produceert ongeveer 600 000 ton zwavelzuur per jaar. Een wijziging van de prijs van zwavelzuur op de Europese markt met EUR 10 per ton zou leiden tot een impact op de inkomsten en het bedrijfsresultaat van ongeveer EUR 6 miljoen.

### 4.4 RENTERISICO

De blootstelling van de Groep aan de rentevoetschommelingen houdt verband met de verplichtingen in het kader van de financiële schulden van de Groep. Eind december 2005 bedroeg de netto financiële schuld van de Groep € 515 miljoen. In het kader van het beheer van de globale financieringskosten heeft de Groep een deel van zijn blootstelling aan het rentevoetrisico ingedekt via rente-swaps en dit voor een notioneel bedrag van gemiddeld € 92 miljoen voor 2006, dat verhoogd wordt tot € 150 miljoen in 2007, met vervaldata tussen 1 en 3 jaar na de afsluiting van boekjaar 2005. Als resultaat van de door Umicore gecontracteerde IRS-swaps, en rekening houdend met de schuldinstrumenten onderhevig aan vaste rentevoeten, zoals de obligatie op 8 jaar die Umicore in 2004 uitgeschreven heeft, komt het deel van de financiële schulden die begin 2006 onderhevig is aan de variabele rentevoeten overeen met 49% van de totale netto financiële schulden.

## 4.5 KREDIETRISICO

### Kredietrisico en concentratie van kredietrisico

Kredietrisico is het risico van wanbetalingen van eender welke tegenpartij, met betrekking tot de verkoop van goederen of metaalleasingoperaties. Om de kredietblootstelling te beheren, heeft Umicore een kredietbeleid opgesteld met aanvragen voor kredietlimieten, goedkeuringsprocedures, ononderbroken toezicht van de kredietblootstelling en aanmaningsprocedures in het geval van uitstel.

Het kredietrisico ten gevolge van verkopen is tot een bepaalde grens ingedekt via kredietverzekeringen, accreditieven of andere gelijkaardige betalingswijzen. Twee contracttypes voor kredietverzekeringen zijn opgesteld en omvatten twee verschillende wereldzones. Het OESO-contract vergoedt het kredietrisico voor insolventie met een jaarlijkse globale franchise van € 1 miljoen en een jaarlijkse globale maximale schadeloosstelling van € 11,5 miljoen. Verkopen in andere landen van de wereld zijn kredietverzekerd voor politieke en commerciële risico's met een individuele franchise van 10% per factuur. Umicore heeft bepaald dat in een aantal gevallen waar de kredietverzekeringskosten onevenredig zijn met het risico dat verzekerd moet worden of waar klantenconcentratie niet compatibel is met de provisies van de bestaande kredietverzekeringscontracten, er geen kredietindekking gezocht zou worden.

Er valt op te merken dat enkele omvangrijke transacties, zoals de verkoop van edele metalen door de business group Edelmetaaldiensten, een beperkt kredietrisico hebben aangezien het een gangbare praktijk is voor levering te betalen.

In 2000 is Umicore met een belangrijke internationale bank in een effectiseringsprogramma gestapt, waardoor zij haar handelsvorderingen verkoopt op een periodieke niet omkeerbare basis. Dit programma had eind 2005 een maximale indekking van € 130 miljoen. Het vervalt in juni 2006 en kan hernieuwd worden, afhankelijk van de dan geldende marktcondities en de geprojecteerde financieringsvereisten van de Groep.

## 4.6 LIQUIDITEITSRISICO

Liquiditeitsrisico wordt behandeld door een voldoende mate van gediversifieerde financieringsbronnen aan te houden. Deze bevatten vastgelegde en niet vastgelegde bankfaciliteiten op korte en middellange termijn, en een "commercial paper" programma, dit naast het effectiseringsprogramma voor de handelsvorderingen opgesteld in 2000 en de obligatielening op 8 jaar ten bedrage van € 150 miljoen uitgegeven in 2004.

## 5 Belangrijke boekhoudkundige inschattingen en beoordelingen

De voorbereiding van de jaarrekening vereist van het management dat er hypothesen en inschattingen gemaakt worden die een impact hebben op de waardering van activa en passiva in de geconsolideerde balans en resultatenrekening.

### Hypothesen en inschattingen worden onder andere gemaakt bij:

- De beoordeling van de noodzakelijkheid van en het meten van bijzondere waardeverminderingen op vaste activa;
- Waardering van voorzieningen voor personeelsvoordelen;
- Het boeken en berekenen van voorzieningen voor belasting-, milieu-, garantie- en geschilrisico's alsook voor teruggezonden producten en herstructureringen;
- Het bepalen van waardeverminderingen op voorraden;
- Het beoordelen in welke mate uitgestelde belastingactiva gebruikt zullen worden;
- De economische levensduur van materiële vaste activa en immateriële vaste activa.

De hypothesen en inschattingen worden vermeld in de toelichtingen met betrekking tot de elementen waar de hypothesen of inschattingen gebruikt werden voor waardering.

## 6 Groepsondernemingen

Hierna volgt een lijst van de belangrijkste operationele ondernemingen die in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen zijn:

		% deelneming 2005
Argentinië	Umicore Argentina S.A.	100,00
Australië	Umicore Australia Ltd.	100,00
België	Umicore Financial Services S.A. (BE 428.179.081)	100,00
	Umicore Oxyde Belgium N.V. (BE 438.933.809)	100,00
	Umicore Autocatalyst Recycling Belgium N.V. (BE 466.261.083)	100,00
	Umicore Marketing Services Belgium N.V. (BE 402.964.625)	100,00
Brazilië	Coimpa Industrial Ltda	100,00
	Umicore Brazil Ltda	100,00
Canada	Umicore Canada Inc.	100,00
	Umicore Autocat Canada Corporation	100,00
China	Hunan Fuhong Zinc Industrial Co., Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services Shanghai Co., Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services Far East Ltd.	100,00
	Umicore Shanghai Co., Ltd.	75,00
	Umicore Specialty Oxides Shanghai Co., Ltd.	100,00
Duitsland	Umicore Autocat China Co., Ltd.	100,00
	Umicore AG & Co. KG (*)	100,00
	Umicore Bausysteme GmbH	100,00
	Umicore Marketing Services Deutschland GmbH	100,00
	Allgemeine Gold- und Silberscheideanstalt AG	90,80
	BrazeTec GmbH	100,00
	Umicore Galvanotechnik GmbH	90,80
	Metall Dinslaken GmbH & Co. KG (*)	100,00
Filippijnen	Umicore Specialty Materials Subic Inc	78,20
Frankrijk	Umicore France S.A.S.	100,00
	Umicore Climeta S.A.S.	100,00
	Galva 45	55,00
	Umicore IR Glass S.A.	99,98
Italië	GM Metal	100,00
	Umicore Marketing Services Italia s.r.l.	100,00
Japan	Italbras S.p.A.	100,00
	Umicore Marketing Services Japan KK	100,00
	Umicore Precious Metals Japan Co., Ltd.	100,00

		% deelneming 2005
Liechtenstein	Umicore Materials AG	100,00
Luxemburg	Sibekalux	100,00
Maleisië	Umicore Malaysia Sdn Bhd	100,00
Nederland	Schöne Edelmetaal BV	90,80
	Umicore Nederland BV	100,00
Noorwegen	Umicore Norway AS	100,00
Oostenrijk	Oegussa GmbH	90,89
Portugal	Umicore Portugal S.A.	100,00
	Umicore Marketing Services Lusitana Lda	100,00
Singapore	Umicore Precious Metals Singapore Pte Ltd.	100,00
Taiwan	Umicore Materials Taiwan Co., Ltd.	100,00
Thailand	Umicore Marketing Services Thailand Co., Ltd.	100,00
	Umicore Precious Metals Thailand Ltd.	90,80
Verenigd Koninkrijk	Umicore Coating Services Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services UK Ltd.	100,00
	Umicore Precious Metals UK Ltd.	100,00
VS	Umicore USA Inc.	100,00
	Umicore Autocat USA Inc	100,00
	Umicore Building Products USA Inc	100,00
	Umicore Precious Metals NJ LLC	100,00
	Umicore Marketing Services USA Inc.	100,00
	Umicore Optical Materials Inc	100,00
Zuid-Afrika	Umicore South Africa (Pty) Ltd.	100,00
	Umicore Autocat South Africa (Pty) Ltd.	55,00
Zuid-Korea	Umicore Korea Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services Korea Co., Ltd.	100,00
Zweden	Umicore Autocat Sweden AB	100,00
Zwitserland	Umicore Strub S.A.	100,00

(\*) Als gevolg van de integratie van Umicore AG & Co KG en Metall Dinslaken GmbH & Co. KG, zijn deze ondernemingen ervan vrijgesteld eigen financiële staten op te stellen overeenkomstig artikel 264b van de Duitse Handelscode.

Een gedetailleerde lijst van de Groepsondernemingen met hun adressen zal ingediend worden bij de Nationale Bank van België samen met de jaarrekening.

## 7 Waardering vreemde deviezen

Met betrekking tot de belangrijkste gangbare deviezen gebruikt door de geconsolideerde entiteiten en participaties van de Groep zijn de gebruikte koersen voor de omzetting naar de munt waarin de Groep haar financieel verslag opstelt (euro) de hiernavolgende. Alle dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen en joint ventures hebben als functionele waarderingsmunt, de munt van het land waarin zij actief zijn, uitgezonderd voor Element Six Abrasives (voordien Megapode) (Ierland) en Traxys (Luxemburg) die de Amerikaanse dollar gebruiken.

		Slotkoers		Gemiddelde koers	
		2004	2005	2004	2005
Amerikaanse dollar	USD	1,36210	1,17970	1,24390	1,24409
Brits pond	GBP	0,70505	0,68530	0,67865	0,68380
Canadese dollar	CAD	1,64160	1,37250	1,61675	1,50873
Zwitserse frank	CHF	1,54290	1,55510	1,54382	1,54828
Japanse yen	JPY	139,65000	138,90000	134,44459	136,84918
Braziliaanse real	BRL	3,61556	2,76132	3,64413	3,02982
Zuid-Afrikaanse rand	ZAR	7,68970	7,46420	8,00919	7,91834
Chinese Yuan	CNY	11,27349	9,52040	10,29557	10,19534
Thaise baht	THB	52,99931	48,43700	50,07300	50,06702
Zuid-Koreaanse won (100)	KRW	14,10050	11,84420	14,22620	12,73609

## 8 Segmentinformatie

### PRIMAIRE SEGMENTINFORMATIE 2005 (PER BUSINESS GROUP)

(€ duizend)

	Nieuwe Materialen	Edelmetaal- producten en Katalysatoren	Edelmetaal- diensten	Speciale Zink- producten	Corporate & Deelnemingen	Niet toegewezen	Totaal
<b>Totale omzet per segment</b>	<b>456 364</b>	<b>1 876 531</b>	<b>3 585 618</b>	<b>966 280</b>	<b>175 878</b>	<b>-494 140</b>	<b>6 566 531</b>
waarvan externe omzet	456 364	1 860 566	3 132 972	940 751	175 878		6 566 531
waarvan omzet tussen segmenten		15 965	452 647	25 528		-494 140	
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>39 255</b>	<b>126 927</b>	<b>56 640</b>	<b>-29 106</b>	<b>-40 743</b>		<b>152 974</b>
Recurrent	41 012	127 740	56 773	17 482	-44 119		198 888
Niet-recurrent	-2 664	407	2 448	-36 997	1		-36 806
IAS 39-effect	907	-1 220	-2 581	-9 590	3 375		-9 108
<b>Ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode</b>	<b>18 399</b>	<b>8 379</b>		<b>3 732</b>			<b>30 511</b>
Recurrent	18 399	8 379		7 232			34 011
Niet-recurrent				-3 500			-3 500
Netto financiële kosten						-33 974	-33 974
Resultaten van andere financiële participaties						214	214
Belasting op het resultaat						-15 874	-15 874
Minderheidsbelangen						-12 427	-12 427
<b>Nettoresultaat van het jaar</b>	<b>57 656</b>	<b>135 304</b>	<b>56 640</b>	<b>-25 374</b>	<b>-40 743</b>	<b>-62 061</b>	<b>121 424</b>
<b>Geconsolideerd totaal der activa</b>	<b>440 429</b>	<b>924 306</b>	<b>478 987</b>	<b>699 624</b>	<b>124 892</b>	<b>268 688</b>	<b>2 936 926</b>
Segmentactiva	340 288	889 800	478 987	654 490	124 691		2 488 256
Investeringen in geassocieerde ondernemingen	100 141	34 506		45 135	201		179 982
Niet toegewezen activa						268 688	268 688
<b>Geconsolideerd totaal der passiva</b>	<b>87 744</b>	<b>252 355</b>	<b>196 114</b>	<b>342 727</b>	<b>74 815</b>	<b>967 748</b>	<b>1 921 503</b>
Segmentpassiva	87 744	252 355	196 114	342 727	74 815		953 755
Niet toegewezen passiva						967 748	967 748
<b>Investeringen</b>	<b>22 159</b>	<b>43 641</b>	<b>23 474</b>	<b>47 164</b>	<b>8 940</b>		<b>145 378</b>
<b>Afschrijvingen</b>	<b>22 626</b>	<b>36 315</b>	<b>33 849</b>	<b>36 834</b>	<b>3 547</b>		<b>133 171</b>
<b>Niet-kasuitgaven (andere dan afschrijvingen)</b>	<b>1 523</b>	<b>6 040</b>	<b>6 879</b>	<b>36 390</b>	<b>-2 814</b>		<b>48 019</b>
<b>Bijzondere waardeverminderingen/ (Terugneming van bijzondere waardeverminderingen)</b>	<b>1 803</b>	<b>53</b>	<b>378</b>	<b>17 287</b>	<b>5 670</b>		<b>25 191</b>

### SECUNDAIRE SEGMENTINFORMATIE 2005 (PER GEOGRAFISCH GEBIED)

(€ duizend)

	Europa	Azië-Stille Oceaan	Noord- Amerika	Zuid-Amerika	Afrika	Totaal
<b>Totale omzet per segment</b>	<b>4 119 815</b>	<b>636 517</b>	<b>1 341 750</b>	<b>151 674</b>	<b>316 775</b>	<b>6 566 531</b>
<b>Totaal der activa</b>	<b>2 323 451</b>	<b>240 573</b>	<b>178 669</b>	<b>96 556</b>	<b>97 676</b>	<b>2 936 926</b>
<b>Investeringen</b>	<b>110 847</b>	<b>15 621</b>	<b>10 435</b>	<b>4 350</b>	<b>4 125</b>	<b>145 378</b>

## PRIMAIRE SEGMENTINFORMATIE 2004 (PER BUSINESS GROUP)

(€ duizend)

	Nieuwe Materialen	Edelmetaal-producten en Katalysatoren	Edelmetaal-diensten	Speciale Zink-producten	Corporate & Deelnemingen	Niet toegewezen	Totaal
<b>Totale omzet per segment</b>	<b>552 477</b>	<b>1 701 955</b>	<b>2 649 396</b>	<b>968 186</b>	<b>237 080</b>	<b>-424 143</b>	<b>5 684 952</b>
waarvan externe omzet	552 477	1 678 748	2 282 868	933 779	237 080		5 684 952
waarvan omzet tussen segmenten		23 207	366 528	34 407		-424 143	
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>65 865</b>	<b>113 393</b>	<b>31 732</b>	<b>78 900</b>	<b>-43 662</b>		<b>246 228</b>
Recurrent	66 895	113 799	33 986	76 455	-41 903		249 232
Niet-recurrent	-1 030	-407	-2 254	2 446	-1 759		-3 004
<b>Ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode</b>	<b>10 739</b>	<b>9 025</b>	<b>31</b>	<b>3 422</b>	<b>80</b>		<b>23 298</b>
Recurrent	18 554	9 025	31	3 422	80		31 113
Niet-recurrent	-7 815						-7 815
Netto financiële kosten						-41 891	-41 891
Resultaten van andere financiële participaties						-10 598	-10 598
Belasting op het resultaat						-45 914	-45 914
Minderheidsbelangen						-14 535	-14 535
<b>Nettoresultaat van het jaar</b>	<b>76 605</b>	<b>122 419</b>	<b>31 763</b>	<b>82 323</b>	<b>-43 582</b>	<b>-112 940</b>	<b>156 588</b>
<b>Geconsolideerd totaal der activa</b>	<b>468 577</b>	<b>794 285</b>	<b>399 717</b>	<b>611 434</b>	<b>316 297</b>	<b>943 025</b>	<b>3 533 335</b>
Segmentactiva	370 292	769 079	399 717	567 875	316 112		2 423 076
Investeringen in geassocieerde ondernemingen	98 285	25 206		43 558	185		167 234
Niet toegewezen activa						943 025	943 025
<b>Geconsolideerd totaal der passiva</b>	<b>89 860</b>	<b>197 797</b>	<b>165 452</b>	<b>260 844</b>	<b>211 901</b>	<b>1 324 780</b>	<b>2 250 633</b>
Segmentpassiva	89 860	197 797	165 452	260 844	211 901		925 853
Niet toegewezen passiva						1 324 780	1 324 780
<b>Investeringen</b>	<b>24 872</b>	<b>49 222</b>	<b>20 899</b>	<b>41 492</b>	<b>6 324</b>		<b>142 809</b>
<b>Afschrijvingen</b>	<b>26 169</b>	<b>31 970</b>	<b>29 625</b>	<b>43 114</b>	<b>14 874</b>		<b>145 751</b>
<b>Niet-kasuitgaven (andere dan afschrijvingen)</b>	<b>2 949</b>	<b>11 995</b>	<b>-2 647</b>	<b>5 850</b>	<b>2 408</b>		<b>20 555</b>
<b>Bijzondere waardeverminderingen/ (Terugneming van bijzondere waardeverminderingen)</b>	<b>584</b>	<b>241</b>	<b>305</b>	<b>2 681</b>	<b>1 758</b>		<b>5 569</b>

## SECUNDAIRE SEGMENTINFORMATIE 2004 (PER GEOGRAFISCH GEBIED)

(€ duizend)

	Europa	Azië-Stille Oceaan	Noord-Amerika	Zuid-Amerika	Afrika	Totaal
<b>Totale omzet per segment</b>	<b>3 816 504</b>	<b>655 839</b>	<b>810 894</b>	<b>121 509</b>	<b>280 206</b>	<b>5 684 952</b>
<b>Totaal der activa</b>	<b>3 027 777</b>	<b>211 697</b>	<b>125 926</b>	<b>79 200</b>	<b>88 736</b>	<b>3 533 335</b>
<b>Investeringen</b>	<b>106 517</b>	<b>17 440</b>	<b>13 587</b>	<b>2 978</b>	<b>2 287</b>	<b>142 809</b>

De segmentinformatie wordt gepresenteerd volgens de industriële activiteiten en geografische gebieden waarin de Groep actief is.

Het primaire segment geeft de activiteitenorganisatie weer. De geselecteerde segmenten stemmen overeen met de business groups, zoals hieronder gedefinieerd.

Het secundaire segment is de geografische benadering waarbij de omzet wordt gepresenteerd volgens de geografische locatie van de klanten. De activa en investeringen zijn daarentegen gebaseerd op hun geografische locatie.

De resultaten, activa en passiva van de segmenten omvatten elementen die direct toewijsbaar zijn evenals elementen die redelijkerwijs aan een segment kunnen worden toegewezen.

De prijszetting van verkopen tussen segmenten is gebaseerd op een transferprijs volgens het "arm's length"-principe. Bij gebrek aan relevante marktprijsreferenties worden "cost plus"-mechanismen gebruikt.

### Activiteitssegmenten:

De Groep is georganiseerd in de volgende business groups:

**Nieuwe Materialen** omvat de business units Electro-Optic Materials, Engineered Metal Powders en Specialty Oxides & Chemicals. Hieronder valt ook de deelneming van Umicore in Element Six Abrasives.

**Edelmetaalproducten en Katalysatoren** omvat de business units Automotive Catalysts, Thin Film Products, Jewellery & Electroplating, Precious Metals Chemistry en Technical Materials.

**Edelmetaaldiensten** omvat de business unit Precious Metals Refining en de unit Precious Metals Management.

**Speciale Zinkproducten** omvat de business units Zinc Alloys, Zinc Chemicals en Building Products, evenals de deelneming van Umicore in Padaeng Industries Ltd (Thailand).

**Corporate & Deelnemingen** omvat de corporate-activiteiten evenals sommige gedeelde diensten en de centrale eenheid voor Onderzoek Ontwikkeling & Innovatie.

Deze toelichting refereert enkel naar bestendige activiteiten: alle details betreffende koper en Traxys zoals gepubliceerd in de jaarrekening van 2004 zijn bijgevolg niet meer opgenomen.

Geassocieerde ondernemingen zijn toegewezen aan de business group die vanuit een marktperspectief het nauwst aansluit.

## 9 Bedrijfsacquisities

### Overnames

(€ duizend)

	Toelichting	Reële waarde
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	18	2 091
<b>VASTE ACTIVA</b>		<b>2 091</b>
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>		<b>2 091</b>
<b>Aandeel van de Groep in de verworven activa (netto)</b>		<b>2 091</b>
<b>Goodwill</b>	18	<b>1 062</b>
Aankoopprijs		3 153
<b>Aankoopprijs in cash</b>		<b>3 153</b>
<b>Netto bestede kasmiddelen</b>		<b>3 153</b>

In juli 2005 heeft Umicore een deelneming van 21,69% verworven in Reaxa Ltd, gebaseerd te Manchester (Engeland) en een deelneming van 40% in Todini & Co S.p.A., gelegen te Monza (Italië). Het aandeel van Umicore in deze dochterondernemingen is geboekt volgens de vermogensmutatiemethode. Sinds hun opname in de consolidatiekring, hebben deze twee dochterondernemingen bijgedragen tot het geconsolideerde resultaat van de Groep voor een bedrag van € 61 duizend. De totale winst van de hele periode (Groepsniveau) zou € 277 duizend geweest zijn.

In november 2005 is Umicore akkoord gegaan met de verkoop van 80% van haar 50% deelneming in Traxys (Luxemburg). De gerealiseerde winst op deze verkoop bedroeg € 1,2 miljoen.

## 10 Bedrijfsresultaat

(€ duizend)

	31/12/04	31/12/05
<b>OMZET (1)</b>		
Omzet	5 637 784	6 513 206
Diensten	47 168	53 325
<b>Omzet</b>	<b>5 684 952</b>	<b>6 566 531</b>
<b>ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (2)</b>	<b>70 883</b>	<b>68 011</b>
<b>AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN (3)</b>		
Afschrijvingen op vaste activa	132 439	132 613
Waardeverminderingen op vaste activa	6 800	21 769
Voorraden en voorzieningen voor dubieuze debiteuren	14 240	-9 031
<b>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</b>	<b>153 479</b>	<b>145 351</b>
<b>ANDERE BEDRIJFSKOSTEN (4)</b>		
Belastingen andere dan die op het resultaat	22 594	24 038
Huur en aanverwante kosten	25 398	25 600
Grote herstellings- en onderhoudskosten uitgegeven aan onderaannemers	47 883	52 836
Honoraria, commissies en verzekeringen	39 979	40 319
Transport in onderaanneming	51 493	55 850
Andere diensten in onderaanneming en hulpstoffen	129 610	133 625
Andere bedrijfskosten	33 060	30 726
Uitgaven gekapitaliseerd als vaste activa	-5 983	-9 110
Besteding van voorzieningen	-28 781	-24 646
Toevoegingen / Afname aan voorzieningen	8 881	18 266
Minwaarden bij de realisatie van activa	4 014	3 647
	<b>328 147</b>	<b>351 151</b>

(1) Diensten omvatten voornamelijk inkomsten uit maaklooncontracten.

(2) Andere bedrijfsopbrengsten bevatten de herfacturatie van kosten aan derden, reële waardeopbrengsten en -verliezen op andere basismaterialen gerelateerde financiële instrumenten (zie toelichting 32), meerwaarden op verkopen van vaste activa, ontvangen emissierechten en schadeloosstellingen van verzekeringen.

(3) Waardeverminderingen op vaste activa zijn voornamelijk verbonden met de verlagings in productiecapaciteit van de activiteit Zinc Alloys in Frankrijk en met de sluiting van een fabriek in Zuid-Afrika. Voorraden en voorzieningen voor dubieuze debiteuren omvatten in belangrijke mate dubieuze vorderingen voor € 6 112 duizend en de terugname van waardeverminderingen op voorraden voor € 15 333 duizend, waarvan € 9 780 duizend gerelateerd aan het "IAS 39-effect".

(4) R&D-uitgaven voor de Groep in 2005 bedragen € 112 miljoen (€ 104 miljoen in 2004), waarvan € 99 miljoen in de volledig geconsolideerde dochterondernemingen (€ 89 miljoen in 2004).



## Niet-recurrente resultaten en IAS 39-impact opgenomen in het bedrijfsresultaat

(€ duizend)

	2004			2005			
	Totaal	Niet-recurrent	Recurrent	Totaal	Niet-recurrent	IAS 39-impact	Recurrent
Omzet	5 684 952		5 684 952	6 566 531	9 501	-21 416	6 578 446
Andere bedrijfsopbrengsten	70 883	4 378	66 505	68 011	-8 439	-337	76 787
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>5 755 835</b>	<b>4 378</b>	<b>5 751 457</b>	<b>6 634 542</b>	<b>1 062</b>	<b>-21 753</b>	<b>6 655 233</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	4 469 020		4 469 020	5 410 870	323		5 410 547
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	558 960		558 960	574 196	14 180		560 016
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	153 480	8 946	144 534	145 351	22 644	-9 780	132 487
Andere bedrijfskosten	328 147	-1 565	329 712	351 151	721	-2 865	353 295
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>5 509 607</b>	<b>7 381</b>	<b>5 502 226</b>	<b>6 481 568</b>	<b>37 868</b>	<b>-12 645</b>	<b>6 456 345</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>246 228</b>	<b>-3 003</b>	<b>249 231</b>	<b>152 974</b>	<b>-36 806</b>	<b>-9 108</b>	<b>198 888</b>

84-85

Umicore boekte niet-recurrente bedrijfskosten voor € 36,8 miljoen in de volledig geconsolideerde dochterondernemingen. Het belangrijkste deel van dit bedrag is gerelateerd aan het herstructureringsprogramma in de activiteit Speciale Zinkproducten. De andere kosten zijn verbonden met de sluiting van de kobaltraffinageactiviteiten van Umicore in Zuid-Afrika. Een waardevermindering op de palladiumvoorraden die voordien was geboekt in Edelmetaaldiensten, werd teruggenomen in 2005 voor € 2 661 duizend.

Bij gebrek aan hedge accounting zoals gedefinieerd onder IAS 39, worden de indekkingsinstrumenten in de transactiele indekkingsystemen van Umicore (zie toelichting 4) gewaardeerd aan reële waarde en de ingedekte elementen worden initieel gewaardeerd aan kostprijs en verder zijn zij onderworpen aan de waarderingsregels toepasbaar op gelijkaardige niet-ingedekte items, zoals de erkenning van waardeverminderingen op voorraden indien de marktwaarde lager is dan de kostprijs (zie toelichting 20) of de erkenning van voorzieningen voor verlieslatende contracten betreffende commerciële engagementen (zie toelichting 30 en 33). Het globale negatieve effect van deze boekingen bedroeg € 9 108 duizend.

## 11 Bezoldigingen en aanverwante voordelen

(€ duizend)

	Toelichting	31/12/04	31/12/05
<b>Bezoldigingen en aanverwante voordelen</b>			
Bezoldigingen en directe personeelsvoordelen		396 339	406 416
Werknemersbijdragen en bijdragen aan "te bereiken doel" -plannen		120 735	126 531
Overige personeelskosten		19 240	19 953
Tijdelijk personeel		13 014	12 559
Bijdragen tot pensioenplannen met een vaste bijdrage		10 560	12 173
Vrijwillige bijdragen van de werkgever - andere		2 645	2 886
Op aandelen gebaseerde vergoedingen		1 385	1 869
Pensioenen rechtstreeks uitgekeerd aan begunstigen		10 182	11 148
Voorzieningen voor personeelsvoordelen (+ toevoegingen / - bestedingen en terugnemingen)		-15 140	-19 338
		<b>558 960</b>	<b>574 196</b>

### Gemiddeld personeelsbestand in de integraal geconsolideerde dochterondernemingen

Directie en kaderleden	1 153	1 134
Bedienden	4 449	4 570
Arbeiders	4 121	4 210
<b>TOTAAL</b>	<b>9 723</b>	<b>9 914</b>

### Reële waarde van de toegekende opties

Aantal toegekende instrumenten	28	127 100	141 100
Waarderingsmodel		Present Economic Value	
Veronderstelde volatiliteit (% pa)		25	20
Risikovrije interestvoet (% pa)		3,20	2,50
Monetaire verhoging dividend (EUR pa)		0,05	0,05
Vertrekkans voor het verwerven van recht op uitoefening		NA	NA
Vertrekkans na het verwerven van recht op uitoefening (%pa)		3,00	3,00
Minimale winstdrempel (% pa)		50,00	50,00
Populatiedeel dat uitoefent bij het overschrijden van de minimale winstdrempel		25,00	25,00
<b>Reële waarde per toegekend instrument op toekenningsdatum (EUR)</b>		<b>10,90</b>	<b>13,25</b>

De Groep heeft een last van op aandelen gebaseerde vergoedingen erkend voor EUR 1 869 duizend gedurende het lopende jaar. Deze onkosten zijn berekend door een externe actuaaris gebruik makende van het "Present Economic Value"-model dat rekening houdt met alle kenmerkende elementen van het aandelenoptieplan en de volatiliteit

van het onderliggende aandeel. De volatiliteit is berekend gebruik makende van de historische volatiliteit van de aandeelhoudersvergoeding gespreid over verschillende gemiddelde perioden en verschillende voorwaarden.

## 12 Netto financiële kost

(€ duizend)

	31/12/04	31/12/05
Interestbaten	9 749	8 494
Interestlasten	-33 501	-30 270
Actualisatie van voorzieningen	-9 215	-10 740
Wisselkoersverliezen en -winsten	-2 881	5 630
Andere financiële baten	670	2 368
Andere financiële lasten	-6 712	-9 457
	<b>-41 891</b>	<b>-33 974</b>

De netto-interestlasten zijn gedaald in 2005 in vergelijking met 2004 in lijn met de gemiddelde schuldgraad.

De actualisatie van voorzieningen op meer dan één jaar heeft voornamelijk betrekking op personeelsvoordelen en in mindere mate op voorzieningen voor leefmilieu.

Wisselkoersresultaten omvatten de gerealiseerde wisselkoersresultaten en de gerealiseerde omrekeningsverschillen op monetaire activa en passiva ten opzichte van de slotkoers van het boekjaar. Deze omvatten ook de reële waardewinsten en -verliezen van overige financiële instrumenten (zie toelichting 32).

Overige financiële lasten omvatten kortingen voor € 2,2 miljoen (€ 1,6 miljoen in 2004) en banklasten voor € 2,4 miljoen (€ 2,9 miljoen in 2004).

## 13 Opbrengsten van andere financiële activa

(€ duizend)

	31/12/04	31/12/05
Meerwaarden en minwaarden op de verkoop van financiële participaties	42	91
Ontvangen dividenden	1 350	434
Interesten van financiële activa	651	140
Bijzondere waardeverminderingen op financiële participaties	-12 640	-451
	<b>-10 598</b>	<b>214</b>

Gezien de financiële toestand van de ontlener, werd in 2004 een bijzondere waardevermindering geboekt voor EUR 12,5 miljoen op een lening verleend door Umicore aan Kovanco in 2002.

## 14 Belastingen

(€ duizend)

	2004	2005
<b>Inkomstenbelasting</b>		
<b>Opgenomen in de resultatenrekening</b>		
Belastingen op het resultaat	38 695	37 747
Uitgestelde belastingkost (opbrengst)	7 218	-21 873
<b>Totale belastingen</b>	<b>45 913</b>	<b>15 874</b>
<b>a) Belangrijkste onderdeel van de belastingkost (opbrengst)</b>		
<b>A) Effectieve belastingen</b>		
Huidig boekjaar	37 476	37 968
Belastingkost (opbrengst) met betrekking tot vorige boekjaren	1 219	-221
<b>Effectieve belastingen</b>	<b>38 695</b>	<b>37 747</b>
<b>B) Uitgestelde belastingkost (opbrengst)</b>		
Verbonden aan de terugnemering van tijdelijke verschillen	10 288	13 071
Verbonden aan de inboeking (ontstaan) van tijdelijke verschillen (actieve uitgestelde belastingen)	-2 554	-33 418
Uitgestelde belastingkost (opbrengst) verbonden aan de wijziging in belastingtarieven of het gebruik van buitenlandse belastingtarieven	-516	-1 526
<b>Uitgestelde belastingkost (opbrengst)</b>	<b>7 218</b>	<b>-21 873</b>
<b>Belasting op de gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>45 913</b>	<b>15 874</b>
<b>b) Verband tussen de belastingkost (opbrengst) en het boekhoudkundig resultaat</b>		
De belastingkost (opbrengst) van het jaar wordt als volgt in overeenstemming gebracht met de winst zoals vermeld in de resultatenrekening:		
Winst vóór belastingen	217 037	149 725
Aftrek van het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	-23 298	-30 511
Winst vóór belastingen van de integraal geconsolideerde ondernemingen	193 739	119 214
Belasting op het resultaat aan het belastingtarief van de moederverenootschap	33,99%	65 852
<b>Aanpassingen aan de belastingkost</b>		
- Niet belastbare dividenden van investeringen in niet-Groep ondernemingen	-89	-46
- Meerwaarden belast aan afzonderlijke tarieven	-289	
- Andere inkomsten belast aan afzonderlijke tarieven	-3 213	-4 334
- Diverse fiscale aftrekken	-24 771	-21 619
- Diverse verworpen uitgaven	40 362	38 636
- Invloed van buitenlandse belastingtarieven	-6 161	-7 528
- Forfaitaire belastingen	15	33
- Belastingen berekend op andere heffingsgrondslagen	-27 500	-32 801
- Invloed van fiscale verliezen van het boekjaar	11 328	7 565
- Invloed van fiscale eenheden	-97	-427
- Correcties met betrekking tot het voorgaand boekjaar	-936	1 076
- Aanwending van overgedragen belastingverliezen	-8 348	-5 616
- Investeringsaftrek		549
- Belastingkredieten	-240	-135
<b>- Belastingkost voor het jaar aan het werkelijke belastingtarief</b>	<b>45 913</b>	<b>15 874</b>

De invloed van de niet-recurrente uitgestelde belastingen en van de uitgestelde belastingen op de IAS 39-impact buiten beschouwing gelaten, bedroeg het recurrente belastingtarief voor 2005 21,4%, tegenover 23,5% voor 2004. Het bedrag van de winst van niet erkende fiscale verliezen, belastingkredieten of tijdelijke geschillen van vorige perioden dat is gebruikt voor de vermindering van de latente belastinglast bedraagt € 4 444 duizend.

## 15 Immateriële vaste activa uitgezonderd goodwill

(€ duizend)

	Concessies, octrooien, licenties, enz.	Software	CO <sub>2</sub> - emissierechten	Andere immateriële vaste activa	Totaal
<b>Begin van het boekjaar 2004</b>					
Brutowaarde	11 624	45 676		19 232	76 531
Gecumuleerde afschrijvingen	-5 770	-32 420		-9 655	-47 844
<b>Nettoboekwaarde begin van het boekjaar 2004</b>	<b>5 854</b>	<b>13 256</b>		<b>9 577</b>	<b>28 687</b>
- Aankoop door bedrijfsacquisities				-221	-221
- Eigen productie		147		508	655
- Toevoegingen	186	3 804		428	4 418
- Verkopen		4		-11	-7
- Afschrijvingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-967	-5 242		-1 117	-7 326
- Teruggenomen want overtoollig		50			50
- Geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")		-77			-77
- Omrekeningsverschillen	-11	11			
- Andere wijzigingen	-1 358	7 338		-4 308	1 672
<b>Per einde van het boekjaar 2004</b>	<b>3 704</b>	<b>19 291</b>		<b>4 856</b>	<b>27 851</b>
Brutowaarde	7 304	55 930		15 222	78 456
Gecumuleerde afschrijvingen	-3 600	-36 639		-10 366	-50 605
<b>Nettoboekwaarde begin van het boekjaar 2005</b>	<b>3 704</b>	<b>19 291</b>		<b>4 856</b>	<b>27 851</b>
- Eigen productie				847	847
- Toevoegingen	8	709	1 640	238	2 594
- Verkopen		-36			-36
- Afschrijvingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-905	-5 987		-229	-7 120
- Geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")		-8			-8
- Emissierechten			1 737		1 737
- Omrekeningsverschillen	26	408		1	435
- Andere wijzigingen	-55	1 917		-4 527	-2 664
<b>Per einde van het boekjaar 2005</b>	<b>2 778</b>	<b>16 295</b>	<b>3 377</b>	<b>1 187</b>	<b>23 636</b>
Brutowaarde	7 332	59 428	3 377	11 135	81 273
Gecumuleerde afschrijvingen	-4 554	-43 133		-9 949	-57 636
<b>NETTOBOEKWAARDE</b>	<b>2 778</b>	<b>16 295</b>	<b>3 377</b>	<b>1 187</b>	<b>23 636</b>

"Andere wijzigingen" van 2004 bevatten de transferten van activa van Cumerio naar "Activa van afgesplitste bedrijfsactiviteiten" voor € 4 198 duizend.

Overige immateriële activa bevatten eind 2004 € 3 748 duizend voor de kosten in verband met de kapitaalverhoging van 2003 min de gecumuleerde afschrijvingen. Deze kosten werden in 2005 overgedragen naar het eigen vermogen van de Groep. Deze overdracht is opgenomen onder "Andere wijzigingen" van 2005.

"Andere wijzigingen" bevat ook de overdrachten van "Werken in uitvoering en vooruitbetalingen" naar "Software" (zie toelichting 17).

Binnen het kader van het Kyoto-protocol, is in 2005 het EU-emissieverhandelingsstelsel in werking getreden. Daarom heeft de Vlaamse regering emissierechten toegestaan aan de Vlaamse vestigingen van bepaalde bedrijven, inclusief Umicore en dit voor een periode van 3 jaar (2005-2007). Elk jaar op het einde van februari, wordt één derde van deze emissierechten op een officieel register geplaatst. Deze emissierechten zijn gekapitaliseerd in de rubriek immateriële vaste activa volgens de aanbevelingen van de Commissie van Belgische Boekhoudnormen.

Er zijn geen hypotheek of beperkingen op de eigendom van de immateriële vaste activa, andere dan deze vermeld in toelichting 33.

## 16 Goodwill

	(€ duizend)	
	31/12/04	31/12/05
<b>Nettoboekwaarde per einde van het vorige boekjaar</b>		
Brutowaarde	91 445	91 243
Gecumuleerde afschrijvingen	-	-
<b>Nettoboekwaarde per einde van het vorige boekjaar</b>	<b>91 445</b>	<b>91 243</b>
- Aanpassing na latere bepaling van de reële waarde van activa en passiva	276	
- Omrekeningsverschillen	-481	1 538
- Andere wijzigingen	3	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>91 243</b>	<b>92 781</b>
Brutowaarde	91 243	92 781
Gecumuleerde afschrijvingen	-	-
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>91 243</b>	<b>92 781</b>

88-89

Deze tabel bevat alleen de goodwill van integraal geconsolideerde ondernemingen; die met betrekking tot ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode wordt besproken in toelichting 18.

Overeenkomstig IFRS 3 kan goodwill niet langer worden afgeschreven. Om de nieuwe brutowaarde vast te leggen voor de jaaropening werd de brutowaarde van de goodwill

gecompenseerd met de gecumuleerde afschrijvingen tot 31 december 2003 ten bedrage van € 12 396 duizend.

De goodwill werd als volgt aan de segmenten toegewezen:

	(€ duizend)					
	Nieuwe Materialen	Edelmetaal- producten en Katalysatoren	Edelmetaal- diensten	Speciale Zink- producten	Corporate & Deel- nemingen	Totaal
31/12/2004	10 055	53 943	9 842	17 402		<b>91 243</b>
31/12/2005	11 174	53 863	9 842	17 902		<b>92 781</b>

Jaarlijks wordt door het management geverifieerd of de goodwill aan enige waardevermindering is blootgesteld, in overeenstemming met de waarderingsregels in toelichting 2. De recupereerbare waarde van de kasstroomgenererende entiteiten waaraan goodwill werd toegekend, werd bepaald met een berekening van de

waarde in gebruik gebaseerd op een "discounted cash-flow"-model en vertrekkende van de operationele plannen van de Groep. De gemiddelde kapitaalkost die als verdisconteringsfactor wordt gebruikt, is aangepast aan de situatie van iedere business unit en is meestal hoger dan 7%.

## 17 Materiële vaste activa

(€ duizend)

	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen	Totaal
<b>Begin van het boekjaar 2004</b>						
Brutowaarde	613 334	1 720 330	180 137	93 295	74 723	2 681 820
Gecumuleerde afschrijvingen	-333 320	-1 170 217	-136 140	-91 373		-1 731 050
<b>Nettoboekwaarde begin van het boekjaar 2004</b>	<b>280 014</b>	<b>550 113</b>	<b>43 997</b>	<b>1 922</b>	<b>74 723</b>	<b>950 769</b>
- Aankoop door bedrijfsacquisities		-2 371	25			-2 346
- Toevoegingen	7 367	52 030	9 511	276	70 248	139 432
- Verkopen	-649	-891	-324		-88	-1 952
- Afschrijvingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-19 428	-91 376	-13 698	-599		-125 101
- Geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-72	-6 624	-28			-6 724
- Terugneming van bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Andere bedrijfsopbrengsten")	15	1	16			32
- Omrekeningsverschillen	-708	-501	-78	-9	-774	-2 070
- Andere wijzigingen	-42 449	-123 406	2 749	108	-84 748	-247 746
<b>Per einde van het boekjaar 2004</b>	<b>224 090</b>	<b>376 975</b>	<b>42 170</b>	<b>1 698</b>	<b>59 361</b>	<b>704 294</b>
Brutowaarde	522 803	1 429 782	163 760	81 468	59 361	2 257 174
Gecumuleerde afschrijvingen	-298 713	-1 052 808	-121 590	-79 770		-1 552 881
<b>Nettoboekwaarde begin van het boekjaar 2005</b>	<b>224 090</b>	<b>376 975</b>	<b>42 170</b>	<b>1 698</b>	<b>59 361</b>	<b>704 293</b>
- Toevoegingen	16 633	48 195	10 230	511	67 195	142 765
- Verkopen	-2 983	-157	-376	-312	-429	-4 257
- Afschrijvingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-20 246	-91 358	-13 116	-770		-125 490
- Geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-863	-20 763	-134			-21 761
- Terugneming van bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Andere bedrijfsopbrengsten")	18	60				78
- Omrekeningsverschillen	6 163	10 753	1 131	16	3 146	21 208
- Andere wijzigingen	9 026	47 504	3 326	131	-64 028	-4 041
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>231 838</b>	<b>371 209</b>	<b>43 231</b>	<b>1 274</b>	<b>65 245</b>	<b>712 796</b>
	<i>waarvan leasing:</i>	95	32	130		257
Brutowaarde	552 434	1 530 973	167 826	75 009	65 245	2 391 487
Gecumuleerde afschrijvingen	-320 596	-1 159 764	-124 595	-73 736		-1 678 691
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>231 838</b>	<b>371 209</b>	<b>43 231</b>	<b>1 274</b>	<b>65 245</b>	<b>712 796</b>
<b>Leasing</b>						
Brutowaarde	956	59	260			1 275
Gecumuleerde afschrijvingen	-861	-27	-130			-1 018
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>95</b>	<b>32</b>	<b>130</b>			<b>257</b>

Het management bepaalt de geschatte levensduur en gerelateerde afschrijvingen voor de installaties, machines en uitrusting. Ze gebruikt hiervoor standaardschattingen gebaseerd op een combinatie van fysieke duurzaamheid en ingeschatte product -of industriële levenscyclussen. De geschatte levensduur kan in grote mate veranderen ten gevolge van technische vernieuwingen, marktontwikkelingen en/of handelingen gesteld door de concurrentie.

Het management zal ofwel de afschrijvingslast verhogen wanneer de levensduur korter is dan voordien werd ingeschat ofwel zal zij technisch onbruikbare of non-strategische activa, verwijderd of verkocht, volledig afschrijven.

Andere wijzigingen in 2004 behelzen de overdracht van Cumerio-activa naar afgesplitste bedrijfsactiviteiten voor € 238 027 duizend.

De niet-onderhoudsgerelateerde toevoegingen aan de materiële vaste activa kunnen toegeschreven worden aan ontwikkelingen op het vlak van technologie en infrastructuur in Automotive Catalysts (met name nieuwe testfaciliteiten in Hanau, Duitsland en verdere

investeringen in de nieuwe fabriek in Suzhou, China), aan het nieuwe GASIR® productiecentrum in de VS en investeringen in de fabriek van Zuid-Korea in Nieuwe Materialen, fabriek die kathodemateriaal produceert voor herlaadbare lithium-ionbatterijen, aan de expansie van zwavelzuurbehandeling in Precious Metals Refining en nieuwe investeringen in producten met toegevoegde waarde in Speciale Zinkproducten.

Waardeverminderingen worden hoofdzakelijk veroorzaakt door de inkringing van productiecapaciteit in de activiteiten van Speciale Zinkproducten in Frankrijk en door de sluiting van een fabriek in Zuid-Afrika. Er bestaan geen verdere indicaties voor waardeverminderingen.

De lijn "Andere wijzigingen" bevat de overdrachten van "Werken in uitvoering en voorafbetalingen" naar "Software".

Er rusten geen noemenswaardige hypotheek of beperkingen op de eigendom van de materiële vaste activa, uitgezonderd diegene vermeld in toelichting 33.

## 18 Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode

De deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode bestaan uit de volgende dochterondernemingen of joint ventures:

	Functionele waarderingsmunt	Deelnemingspercentage	
		2004 (%)	2005 (%)
<b>Geassocieerde ondernemingen</b>			
Battery Materials Corporation	JPY	35,00	-
Ganzhou Yi Hao Umicore Industries	CNY	40,00	40,00
IEQSA	PEN	40,00	40,00
Element Six Abrasives	USD	40,22	40,22
Padaeng Industry Public Cy Ltd	THB	46,90	46,90
Jiangmen Chancsun Umicore Industry Co., Ltd	CNY	40,00	40,00
Todini	EUR	-	40,00
Reaxa	GBP	-	21,69

### Joint ventures

Fohl China	CNY	-	50,00
ICT Japan	JPY	50,00	50,00
ICT USA	USD	50,00	50,00
Ordeg	KRW	50,00	50,00
Rezinal	EUR	50,00	50,00

(€ duizend)

	Toelichting	Netto-boekwaarde	Goodwill	TOTAAL
<b>Begin van het boekjaar</b>		<b>113 311</b>	<b>53 923</b>	<b>167 234</b>
- aankoop door bedrijfsacquisities	9	2 092	1 062	3 153
- resultaat van het boekjaar	(a)	34 142		34 142
- uitgekeerde of ontvangen dividenden		-8 806		-8 806
- toename		400		400
- verkopen		-14 682		-14 682
- kost in resultaat genomen tijdens het boekjaar	(a)		-3 632	-3 632
- overige reserves	(b)	-16 243		-16 243
- omrekeningsverschillen		16 600	1 815	18 415
- andere wijzigingen		447	-447	
<b>Per einde van het boekjaar</b>		<b>127 261</b>	<b>52 721</b>	<b>179 982</b>
<b>Waarvan joint ventures</b>		<b>37 393</b>	<b>355</b>	<b>37 748</b>

(a) Begrepen in het aandeel van de resultaten van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

(b) Begrepen in de geconsolideerde staat van alle wijzigingen van het eigen vermogen.

Testen op bijzondere waardeverminderingen werden op dezelfde wijze uitgevoerd voor verworven goodwill van geassocieerde ondernemingen en joint ventures als voor deze met betrekking tot dochterondernemingen (zie toelichting 16).

In navolging van de managementanalyse werd een bijzondere waardevermindering van € 3,5 miljoen geboekt gerelateerd aan de goodwill van het aandeel van Umicore in IEQSA, een Peruviaans producent van speciale zinkproducten.

### Geassocieerde ondernemingen

Het deel van Umicore in de totale balans en resultatenrekening van de geassocieerde ondernemingen is het volgende:

	(€ duizend)	
	31/12/04	31/12/05
<b>Activa</b>	138 127	177 954
<b>Schulden</b>	62 483	88 627
<b>Omzet</b>	179 304	213 433
<b>Nettoresultaat</b>	13 669	20 554

### Joint ventures

Het deel van Umicore in de totale balans van de joint ventures zou het volgende geweest zijn:

	(€ duizend)	
	31/12/04	31/12/05
<b>Vlottende activa</b>	44 861	84 754
<b>Vaste activa</b>	12 401	19 837
<b>Vlottende passiva</b>	25 162	56 136
<b>Vaste passiva</b>	5 864	11 417

Het deel van Umicore in de resultatenrekening van de joint ventures zou het volgende geweest zijn:

	(€ duizend)	
	31/12/04	31/12/05
Bedrijfsopbrengsten	109 999	131 799
Bedrijfskosten	97 043	118 621
<b>Bedrijfsresultaat</b>	12 956	13 178
<b>Financieel resultaat</b>	1 396	653
<b>Belastingen</b>	-4 843	-3 929
<b>Nettoresultaat van de Groep</b>	9 509	9 902

Umicore en De Beers hebben de eigendomsstructuur van hun joint venture Element Six Abrasives (synthetisch diamant) vereenvoudigd. Vroeger had Umicore een participatie van 50% via haar dochteronderneming Sibeka (waarin De Beers een aandeel had van 20%). Vanaf 2006 zal Umicore een direct aandeel ten belope van 40% aanhouden in Element Six Abrasives. Deze verandering zal in een vermindering van haar bijdrage aan de EBIT van Umicore resulteren, maar heeft een gelijke daling van de minderheidsbelangen tot gevolg. In het kader van deze herstructurering werd

het bereik van Element Six Abrasives uitgebreid met de marketing - en onderzoekactiviteiten, voordien volledig beheerd door De Beers.

De waarde van de investering van Umicore in Padaeng Industry Ltd zou € 38 298 duizend bedragen gebaseerd op de beurswaarde van het Padaeng-aandeel eind 2005.

## 19 Financiële vaste activa

(€ duizend)

FINANCIELE VASTE ACTIVA	Toelichting	Financiële activa beschikbaar voor verkoop	Leningen toegekend op lange termijn
<b>Per einde van het vorig boekjaar</b>		<b>16 156</b>	<b>4 924</b>
- Aanschaffingen		1 067	600
- Afname		-836	-131
- Geboekte waardeverminderingen		-196	-588
- Terugneming van bijzondere waardeverminderingen		65	
- Omrekeningsverschillen		157	521
- Reële waarde opgenomen in het eigen vermogen	(a)	9 265	
- Andere wijzigingen	(b)	5 338	-1
<b>Per einde van het boekjaar</b>		<b>31 016</b>	<b>5 324</b>
<b>BELEGGINGEN</b>			
<b>Per einde van het vorig boekjaar</b>		<b>502</b>	
- Toename / Afname aan historische kost		-237	
- Geboekte waardeverminderingen		141	
<b>Per einde van het boekjaar</b>		<b>406</b>	

(a) Betreft voornamelijk de reële waarde-aanpassing op de aangehouden Cumerio-aandelen (gebaseerd op de slotkoers van het aandeel) en de overblijvende aandelen in Traxys.

(b) Betreft de initiële waardering van Cumerio-aandelen op het moment van de afsplitsing.

Toegekende leningen zijn meestal leningen aan variabele rentevoeten toegekend aan geassocieerde ondernemingen en niet-geconsolideerde dochterondernemingen. De reële waarde kan bijgevolg aanzien worden als gelijk aan hun nominale waarde en deze leningen zijn niet onderhevig aan enig kredietrisico.

## 20 Voorraden

(€ duizend)

Analyse van de voorraden	31/12/04	31/12/05
Basisproducten met metaaldekking - aan kost	643 740	755 092
Basisproducten zonder metaaldekking - aan kost	113 215	115 318
Verbruiksgoederen	83 500	78 431
Waardeverminderingen	-43 356	-45 428
Betaalde voorschotten	-490	10 229
Bestellingen in uitvoering	1 031	1 046
<b>Totaal voorraden</b>	<b>797 640</b>	<b>914 688</b>

De waarde van de voorraden is toegenomen met € 117 048 duizend, voornamelijk onder invloed van stijgende metaalprijsen.

Indien men zou rekening houden met de metaal- en deviezenkoersen op het ogenblik van de afsluiting, dan zou de waarde van de metalen in de inventaris ruim € 600 miljoen hoger zijn dan de huidige boekwaarde. Echter, het merendeel van deze voorraden kan niet gerealiseerd worden, omdat ze vastzitten in permanente productie- en commerciële cycli.

Per inventaristype, worden de voorraden afgeschreven tot de netto realiseerbare waarde (de geraamde verkoopprijs, verminderd met de nog uit te geven kosten, en de kosten noodzakelijk om de verkoop te realiseren). De werkelijke verkoopprijs en de effectieve uitgegeven kosten kunnen van deze verwachtingen afwijken.

Een deel van de voorraad wisselstukken werd in waarde verminderd voor een totaal van € 1 047 duizend, ingevolge de inperking van de productie van primair zink in Frankrijk en de sluiting van de kobaltraffinage-eenheid van Umicore in Zuid-Afrika.

Een eerdere waardevermindering van de palladiumvoorraden in het segment Edelmetaaldiensten werd teruggenomen en dit voor een bedrag van € 2 661 duizend.

De waarde van de ingedekte metaalvoorraden verminderde als gevolg van boekingen in verband met IAS 39 en dit voor een bedrag van € 5 779 duizend. Dit werd als een waardevermindering geboekt. Het betreft een herwerking van de openingsbalans per 1 januari voor € 15 559 duizend, een waardevermindering van € 4 402 duizend in het boekjaar zelf, gedeeltelijk gecompenseerd door een terugname van eerdere waardeverminderingen voor € 14 182 duizend.

In het geheel van de overige voorraden werd er in 2005 voor € 3 138 duizend aan waarderverminderingen geboekt, maar deze werden meer dan gecompenseerd door de terugname van eerder geboekte waardeverminderingen ten belope van € 6 407 duizend en negatieve wisselkoersomrekeningsverschillen voor € 1 177 duizend.

De betaalde voorschotten namen toe met € 10 719 duizend.

Er rusten geen noemenswaardige hypotheek of beperkingen op de eigendom van de voorraden.



## 21 Handels- en overige vorderingen

		(€ duizend)	
<b>OP MEER DAN ÉÉN JAAR</b>	Toelichting	31/12/04	31/12/05
Garanties en deposito's		16 715	2 740
Handelsvorderingen op meer dan 1 jaar		1 635	1 631
Overige vorderingen op meer dan 1 jaar		-1 029	-1 141
Personeelsvoordelen		569	383
<b>Totaal</b>		<b>17 890</b>	<b>3 613</b>
<b>OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR</b>			
Handelsvorderingen (bruto)		438 179	572 889
Handelsvorderingen (waardeverminderingen)		-16 172	-17 239
Overige vorderingen (bruto)		226 786	149 318
Overige vorderingen (waardeverminderingen)		-5 518	-5 174
Te ontvangen interesten		521	535
Reële waarde vordering financiële instrumenten kasstroomafdekking	32		264
Reële waarde vordering andere financiële instrumenten	32		5 073
Overlopende rekeningen		17 710	12 049
<b>Totaal</b>		<b>661 505</b>	<b>717 713</b>

92-93

De voorzieningen voor dubieuze debiteuren opgenomen in de resultatenrekening 2005 bedroeg € 6 122 duizend, maar werden gedeeltelijk gecompenseerd door het gebruiken van voorzieningen geboekt in voorgaande jaren.

Handelsdebiteuren zijn gestegen in lijn met de stijging van de metaalprices.

De daling in "Overige vorderingen" is te wijten aan terugbetaling van openstaande leningen door Cumerio, gedeeltelijk gecompenseerd door een vordering ten gevolge van de verkoop van 80% van het aandeel van Umicore in Traxys, vordering die werd vereffend in januari 2006.

## 22 Uitgestelde belastingactiva en -passiva

	(€ duizend)	
	31/12/04	31/12/05
<b>Belastingactiva en -passiva</b>		
Belastingvorderingen van het jaar	9 341	9 570
Uitgestelde belastingactiva	79 766	139 253
Belastingsschulden van het jaar	-25 909	-17 370
Uitgestelde belastingpassiva	-43 907	-40 899

Latente belastingen voor elk type van tijdelijke verschillen	Activa		Passiva		Netto	
	2004	2005	2004	2005	2004	2005
Materiële vaste activa	1 063	1 618	-16 186	-14 210	-15 123	-12 592
Immateriële vaste activa en goodwill	196	58	-1 155	-1 061	-959	-1 003
Overige beleggingen	1 494		-2		1 492	
Voorraden	1 255	1	-33 531	-29 404	-32 276	-29 403
Voorzieningen voor pensioenen	8 073	11 446	-527	-1 192	7 546	10 254
Overige aanpassingen	7 448	11 209	-12 823	-17 483	-5 375	-6 274
Invloed van het verlies van het boekjaar	539	36 067			539	36 067
Investeringsaftrek	1 420	1 420	-12	-13	1 408	1 407
Overdraagbare verliezen en andere belastingkredieten	24 057	15 325			24 057	15 325
Fiscaal niet-aftekbare voorzieningen	47 038	44 883	-370	-1 299	46 668	43 584
Fiscaal niet-aftekbare afschrijvingen en waardeverminderingen	7 494	3 567	-706	-2 376	6 788	1 191
Uitgestelde belastingen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen	1 094	55 810		-16 012	1 094	39 798
<b>Totaal belastingactiva/ -passiva</b>	<b>101 171</b>	<b>181 404</b>	<b>-65 312</b>	<b>-83 050</b>	<b>35 859</b>	<b>98 354</b>
Compensatie van activa en passiva binnen dezelfde juridische entiteit	-21 405	-42 150	21 405	42 150		
<b>Nettobedrag</b>	<b>79 766</b>	<b>139 254</b>	<b>-43 907</b>	<b>-40 900</b>	<b>35 859</b>	<b>98 354</b>
<b>Nettobelastingactiva/ -passiva</b>	<b>35 859</b>	<b>98 354</b>				
<b>Latente belastingen erkend in de reserves voor dochterondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode (Element Six Abrasives)</b>	<b>1 428</b>	<b>2 713</b>				
<b>Bedrag van aftrekbare tijdelijke verschillen, fiscale verliezen en belastingkredieten waarvoor geen belastingactiva werden geboekt</b>	<b>144 030</b>	<b>190 992</b>				
Vervaldatum zonder tijdslimiet	107 539	159 688				
Vervaldatum 7 jaar	10 280	16 895				
Vervaldatum 15 jaar (gemiddelde gewogen USA)	26 211	14 409				

Uitgestelde belastingactiva worden enkel geboekt in de mate dat het gebruik ervan waarschijnlijk is, m.a.w. als belastinginkomsten verwacht worden in toekomstige perioden.

De werkelijke belastingresultaten in toekomstige perioden kunnen afwijken van de gemaakte schatting op het moment van het boeken van de uitgestelde belastingen.

## 23 Kas en kasequivalenten

(€ duizend)

Kas en kasequivalenten	31/12/04	31/12/05
Beleggingen op korte termijn bij banken	16 913	20 292
Beleggingen op korte termijn (andere)	4 427	1 273
Financiële instellingen, liquide middelen en andere kasequivalenten	92 055	84 578
<b>Totaal kas en kasequivalenten</b>	<b>113 395</b>	<b>106 143</b>
<b>Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen</b> (inbegrepen in financiële schulden op ten hoogste één jaar op de balans)	<b>-8 968</b>	<b>-14 021</b>
<b>Nettokas en -kasequivalenten zoals in de kasstromentabel</b>	<b>104 427</b>	<b>92 122</b>

## 24 Geconsolideerde tabel wijzigingen eigen vermogen

(€ duizend)

	Aandeel van de Groep					Minderheidsbelangen	Totaal van bedrijfsactiviteiten	Eigen vermogen van afgesplitste activiteiten	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
	Toelichting	Kapitaal	Uitgiftepremie	Overgedragen resultaten	Omrekeningsverschillen en overige reserves				
<b>Stand op 1 januari 2004</b>	<b>3</b>	<b>562 393</b>	<b>96 764</b>	<b>583 062</b>	<b>-124 856</b>	<b>59 989</b>	<b>1 177 352</b>		<b>1 177 353</b>
Bewegingen in reserves voor personeelsvoordelen na uitdiensttreding					-7 602	-896	-8 498		-8 498
Bewegingen in reserves voor op aandelen gebaseerde vergoedingen					1 385		1 385	38	1 423
Bewegingen in latente belastingen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen					139	80	219		219
Bewegingen in herwerkingen van omrekeningsverschillen					-13 991	814	-13 177	-8 001	-21 178
<b>Nettoresultaat direct erkend in eigen vermogen</b>					<b>-20 069</b>	<b>-2</b>	<b>-20 071</b>	<b>-7 963</b>	<b>-28 034</b>
Resultaat van de periode				162 458		14 535	176 993	15 459	192 452
<b>Totaal erkend resultaat</b>				<b>162 458</b>	<b>-20 069</b>	<b>14 533</b>	<b>156 922</b>	<b>7 496</b>	<b>164 418</b>
Kapitaalverhoging		768	448				1 216		1 216
Dividenden				-39 543		-20 370	-59 913		-59 913
Wijzigingen consolidatiekring						-371	-371		-371
Impact Cumerio-afsplitsing		-181 220	-31 282	-108 402	34 453	-231	-286 682	286 682	
<b>Stand op 31 december 2004</b>		<b>381 941</b>	<b>65 930</b>	<b>597 575</b>	<b>-110 473</b>	<b>53 551</b>	<b>988 524</b>	<b>294 178</b>	<b>1 282 702</b>
<b>Stand op 1 januari 2005</b>	<b>3</b>	<b>381 941</b>	<b>62 182</b>	<b>592 479</b>	<b>-78 861</b>	<b>-27 946</b>	<b>983 112</b>	<b>298 476</b>	<b>1 281 588</b>
Bewegingen in financiële vaste activareserves					9 291	10	9 301		9 301
Bewegingen in kasstroomindekkingsreserves					-137 710	-99	-137 809	-3 241	-141 050
Bewegingen in reserves voor personeelsvoordelen na uitdiensttreding					-40 405	-99	-40 504		-40 504
Bewegingen in reserves voor op aandelen gebaseerde vergoedingen					1 869		1 869		1 869
Bewegingen in latente belastingen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen					55 387	77	55 464	657	56 121
Bewegingen in herwerkingen van omrekeningsverschillen					54 374	5 025	59 399	5 313	64 712
<b>Nettoresultaat direct erkend in eigen vermogen</b>					<b>-57 195</b>	<b>4 914</b>	<b>-52 280</b>	<b>2 729</b>	<b>-49 551</b>
Resultaat van de periode				127 915		12 427	140 342	14 285	154 627
<b>Totaal erkend resultaat</b>				<b>127 915</b>	<b>-57 195</b>	<b>17 341</b>	<b>88 062</b>	<b>17 014</b>	<b>105 076</b>
Kapitaalverhoging		7 410	5 385				12 795		12 795
Dividenden				-41 582		-6 208	-47 790		-47 790
Wijzigingen eigen aandelen						-632	-632		-632
Wijzigingen consolidatiekring						-20 124	-20 124		-20 124
Impact van afgesplitste activiteiten								-315 490	-315 490
<b>Stand op 31 december 2005</b>		<b>389 350</b>	<b>67 568</b>	<b>678 811</b>	<b>-136 055</b>	<b>-28 578</b>	<b>1 015 422</b>		<b>1 015 422</b>

De wettelijke reserve van € 32 745 die inbegrepen is in de overgedragen winst is niet beschikbaar voor uitkering.

Het aandelenkapitaal van de Groep op 31 december 2005 bestond uit 25 811 050 aandelen zonder nominale waarde.

Het detail van de omrekeningsverschillen en de reële waardereserves is als volgt:

(€ duizend)

	Financiële vaste activa- reserves	Kasstroom- afdekkings- reserves	Latente belastingen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen	Reserves voor personeels- voordelen na uitdienst- treding	Reserves voor op aandelen gebaseerde vergoedingen	Omrekenings- verschillen	TOTAAL
<b>Stand op 1 januari 2004</b>			2 384	-14 546		-112 694	-124 856
Resultaat rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen			219	-8 459	1 423		-6 817
Omrekeningsverschillen			-80	857		-21 992	-21 215
Impact Cumerio-afsplitsing					-38	42 454	42 416
<b>Stand op 31 december 2004</b>			2 522	-22 148	1 385	-92 232	-110 473
<b>Stand op 1 januari 2005</b>		47 107	-12 973	-22 148	1 385	-92 232	-78 861
Resultaat rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen	9 265	-92 604	40 087	-38 031	1 869		-79 414
Winst (verlies) rechtstreeks afgeboekt uit het eigen vermogen		-44 893	15 070				-29 824
Omrekeningsverschillen	26	-213	230	-2 374		54 374	52 043
<b>Stand op 31 december 2005</b>	9 291	-90 603	42 415	-62 553	3 255	-37 858	-136 055

Winsten en verliezen weergegeven in eigen vermogen op financiële activa beschikbaar voor verkoop hebben betrekking op de reële waarde-aanpassingen van de periode van de Cumerio en Traxys participaties (zie toelichting 19, Financiële vaste activa).

De nettoverliezen weergegeven in eigen vermogen betreffende kasstroomindekkingen (€ 92 602 duizend) zijn de veranderingen in reële waarde van nieuwe kasstroomindekkingsinstrumenten of bestaande instrumenten bij de opening, maar die nog niet vervallen zijn op jaareinde. De nettowinsten afgeboekt uit het eigen vermogen (€ 44 893 duizend) zijn de reële waarde van de kasstroomindekkingsinstrumenten die vervielen tijdens het jaar.

Nieuwe actuariële verliezen op de "te bereiken doel"-plannen na uitdiensttreding werden weergegeven in het eigen vermogen voor € 38 031 duizend waarvan € 11 545 duizend betrekking heeft op geassocieerde ondernemingen (zie toelichting 27, Voorzieningen voor personeelsvoordelen).

De toekenning van het 2005 optieplan heeft geleid tot een reserve voor op aandeel gebaseerde vergoedingen van € 1 869 duizend (zie toelichting 11, Bezoldigingen en aanverwante voordelen).

## 25 Financiële schulden

(€ duizend)

	Leasingschulden en gelijkaardige verplichtingen	Bankleningen op lange termijn	Overige langetermijn- leningen	Totaal
<b>OP MEER DAN EEN JAAR</b>				
<b>Per einde van het vorig boekjaar</b>	5 177	402 063	232	407 472
- Toename		20 007		20 007
- Afname	-382	-175 990	-10	-176 383
- Omrekeningsverschillen		100		100
- Overboekingen	-21	-150 734	150 000	-755
- Andere wijzigingen		-12		-12
<b>Per einde van het boekjaar</b>	4 774	95 433	150 222	250 429
<b>OP MEER DAN EEN JAAR DIE BINNEN HET JAAR VERVALLEN</b>				
<b>Per einde van het vorig boekjaar</b>	410	17 459	39	17 908
- Toename / afname	-22	-15 080	-13	-15 116
<b>Per einde van het boekjaar</b>	388	2 379	27	2 794
<b>OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>				
<b>Per einde van het vorig boekjaar</b>	252 907	8 968	11 003	272 878
- Toename / afname	-107 213	5 053	197 485	95 325
<b>Per einde van het boekjaar</b>	145 694	14 021	208 488	368 203

De netto financiële schuld van de Groep is gedaald met € 76 834 duizend ten gevolge van positieve kasstromen. De Groep betaalde zowel korte als middellangetermijnbankleningen vervroegd af, gedeeltelijk gecompenseerd door een verhoging van de kortetermijnfinanciering via de uitgave van "commercial paper".

De obligatie op 8 jaar ten bedrage van € 150 miljoen uitgegeven in 2004, die voorheen gerapporteerd werd als langetermijnbanklening, werd geherklasseerd naar "Overige leningen". Ook de kortetermijnfinanciering via de uitgave van "commercial paper" werd geherklasseerd van kortetermijnbankschuld naar overige leningen voor € 194 110 duizend.

(€ duizend)

A. Uitsplitsing per vervaljaar	2007	2008	2009	Na 2009	Totaal
Leasingschulden en gelijkaardige verplichtingen	374	351	392	3 657	4 774
Bankleningen op lange termijn	293	79	75 062	20 000	95 433
Overige langetermijnleningen	222			150 000	150 222
<b>Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>889</b>	<b>430</b>	<b>75 454</b>	<b>173 657</b>	<b>250 429</b>

**B. Uitsplitsing van de schulden per munteenheid  
(inclusief vervallen binnen het jaar)**

	Euro	US Dollar	Overige munten	Totaal
Leasingschulden en gelijkaardige verplichtingen	5 162			5 162
Bankleningen op lange termijn	97 799		12	97 812
Overige langetermijnleningen	150 222		27	150 249
<b>Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>253 183</b>		<b>39</b>	<b>253 223</b>

De reële waarde van de obligatie op 8 jaar ten bedrage van € 150 miljoen die was uitgegeven in 2004 was € 156,2 miljoen op 31 december 2005, gebaseerd op de obligatiewaarde zoals genoteerd op Euronext op die dag. De effectieve rentevoet voor deze obligatie is 4,875% hetgeen gelijk is aan de vaste interestvoet.

De langetermijnbankleningen met vervaldag in 2009 voor een bedrag van € 75 062 duizend hebben een variabele interestvoet en de reële waarde kan dus worden beschouwd als gelijk aan de nominale waarde.

## 26 Handels- en overige schulden

(€ duizend)

	Toelichting	Overgedragen kapitaal-subsidies	Handels- en overige langetermijn-schulden	Totaal
<b>Op meer dan een jaar</b>				
<b>Per einde van het vorig boekjaar</b>		1 812	220	2 032
- Terugbetalingen			-52	-52
- Geboekt in resultaat		-191		-191
- Omrekeningsverschillen		-8		-8
<b>Per einde van het boekjaar</b>		<b>1 613</b>	<b>167</b>	<b>1 780</b>
<b>Op ten hoogste een jaar</b>			<b>31/12/04</b>	<b>31/12/05</b>
Handelsschulden			338 338	430 936
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen in uitvoering			80	25
Belastingen andere dan belastingen op het resultaat			10 255	13 375
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten			95 758	109 530
Overige schulden			195 100	103 346
Verschuldigde dividenden			1 655	4 932
Te betalen interesten			8 215	7 742
Reële waarde schulden financiële instrumenten kasstroomafdekking	32			85 157
Reële waarde schulden andere financiële instrumenten	32			9 793
Overlopende rekeningen			66 798	77 727
			<b>716 199</b>	<b>842 562</b>

Handelsschulden zijn gestegen in lijn met de stijging van de metaalprijsen.

## 27 Voorzieningen voor personeelsvoordelen

De Groep heeft diverse wettelijke en feitelijke verplichtingen aangaande plannen met een "te bereiken doel", voornamelijk met betrekking tot de Belgische, Franse en Duitse activiteiten. Het merendeel van deze plannen berekent de verplichtingen op basis van het verwachte eindsalaris.

(€ duizend)

	Vergoedingen na uitdiensttreding - pensioenen en aanverwante	Vergoedingen na uitdiensttreding - overige	Vergoedingen loopbaanbeëindiging - bruggpensioenen en aanverwante	Andere langetermijn-personeels-vergoedingen	Totaal
<b>Per einde van het vorig boekjaar</b>	<b>90 920</b>	<b>16 730</b>	<b>72 523</b>	<b>17 664</b>	<b>197 837</b>
- Toename (begrepen in "Bezoldigingen en personeelsvoordelen")	12 588	2 137	6 766	1 928	23 419
- Terugnemingen (begrepen in "Bezoldigingen en personeelsvoordelen")	-3 894		-1 268	-477	-5 639
- Bestedingen (begrepen in "Bezoldigingen en personeelsvoordelen")	-11 679	-1 549	-21 364	-2 526	-37 118
- Impact interestvoet en actualisering (begrepen in "Financiële kosten")	3 504	774	3 152	806	8 236
- Omrekeningsverschillen	504	89	-1		592
- Overboekingen	-372		4 371	-35	3 963
- Opgenomen in het eigen vermogen	20 903	5 682			26 585
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>112 474</b>	<b>23 863</b>	<b>64 178</b>	<b>17 359</b>	<b>217 874</b>

96-97

(€ duizend)

	31/12/2004	Beweging 2005	31/12/2005
België	74 052	3 138	77 190
Frankrijk	25 386	4 059	29 445
Duitsland	90 286	9 544	99 830
<b>Subtotaal</b>	<b>189 724</b>	<b>16 741</b>	<b>206 465</b>
Overige entiteiten	8 113	3 296	11 409
<b>Totaal</b>	<b>197 837</b>	<b>20 037</b>	<b>217 874</b>

De bewegingen in 2005 omvatten de reguliere bestedingen en toevoegingen in alle entiteiten en een aantal verplichtingen inzake loopbaanbeëindiging in Frankrijk naar aanleiding van de doorgevoerde herstructurering in 2005. Het management verwacht op de korte termijn dat uitgaande kasstromen van dezelfde grootteorde zullen zijn als deze van het vorige en huidige jaar.

De hierna volgende toelichtingen onder IAS 19 werden overgenomen uit de verslagen opgemaakt door externe actuarissen voor de belangrijkste voordeelplannen.

(€ duizend)

Veranderingen in te bereiken doel verplichtingen (BDV)	2004	2005
<b>BDV bij het begin van het boekjaar</b>	<b>266 737</b>	<b>270 462</b>
Kosten van diensttijd van het jaar en nieuwe verplichtingen	7 306	14 860
Interestkost	12 486	11 708
Bijdragen van de planparticipanten	112	23
Actuariële verliezen en winsten	9 499	28 163
Omrekeningsverschillen	-82	1 045
Uitbetaalde voordelen	-23 367	-33 850
Verleden diensttijd		354
Overboekingen	5 072	5 236
Uittreding Cumerio België en Holding	-6 415	-1 604
Regelingen en afhandelingen	-885	-760
<b>BDV per einde boekjaar</b>	<b>270 462</b>	<b>295 637</b>
<b>Veranderingen in planactiva</b>		
<b>Reële waarde planactiva bij begin van het boekjaar</b>	<b>68 356</b>	<b>71 173</b>
Verwacht rendement op de planactiva	3 573	3 484
Actuariële verliezen en winsten	186	-1 779
Bijdragen van de werkgever	4 616	21 096
Bijdragen van de planparticipanten	67	266
Betaalde bijdragen	-3 082	-17 454
Overboekingen		1 020
Uittreding Cumerio België en Holding	-2 543	-1 351
<b>Reële waarde planactiva bij einde boekjaar</b>	<b>71 173</b>	<b>76 455</b>
Actueel rendement op de planactiva	3 759	1 697

De pensioenplannen in België en Frankrijk zijn geheel of partieel gefinancierd met planactiva. Planactiva zijn grotendeels geïnvesteerd in verzekeringscontracten en banktermijndeposito's. Alle andere plannen zijn niet-gefinancierde plannen.

(€ duizend)

Reconciliatie van de reële waarde geboekt op de passiva van de balans	2004	2005
Actuele waarde van de gefinancierde verplichtingen (partieel of totaal)	-82 841	-112 768
Actuele waarde van niet-gefinancierde plannen	-187 621	-182 869
Reële waarde van de planactiva van de fondsen	71 173	76 455
<b>Totale financieringsstatus</b>	<b>-199 289</b>	<b>-219 182</b>
Niet opgenomen actuariële verliezen	1 452	1 308
<b>Passiva van de balans</b>	<b>-197 837</b>	<b>-217 874</b>
<b>Bedragen geboekt in de resultatenrekening van de periode</b>		
Kosten van diensttijd van het jaar en nieuwe verplichtingen	7 306	14 860
Interestkost	12 486	11 708
Verwacht rendement op planactiva	-3 573	-3 484
Afschrijvingen van actuariële verliezen /(winsten)	4 828	3 357
Afschrijvingen van kosten/(opbrengsten) van verleden diensttijd	144	422
Regelingen en afhandelingen	-885	-760
<b>Totale kosten/opbrengsten van het boekjaar</b>	<b>20 306</b>	<b>26 103</b>

De interestkost, het rendement op de planactiva en de impact door verdiscontering van de niet na uitdienststreding voordelenplannen opgenomen in de afgeschreven actuariële verliezen of winsten, worden geboekt onder de financiële resultaten in de resultatenrekening (zie toelichting 12).

Alle andere elementen van de jaarlijkse kost worden geboekt onder het bedrijfsresultaat.

De overboekingen van andere voorzieningen betreffen de onderhandelde loopbaanbeëindigingsverplichtingen met de personeelsafgevaardigden in 2005 na aankondiging van de herstructurering

van de sites te Auby en Calais, waarvoor de initieel geschatte kost werd geboekt onder de voorzieningen voor herstructurering van deze periode (zie toelichting 30).

(€ duizend)

Geconsolideerde staat van opbrengsten en kosten rechtstreeks erkend in eigen vermogen (SoRIE)	2004	2005
Actuariële verliezen en winsten van het boekjaar	4 485	26 585
Gecumuleerde actuariële verliezen en winsten	-138	4 347
<b>Totaal erkend in het eigen vermogen (SoRIE)</b>	<b>4 347</b>	<b>30 932</b>

De actuariële verliezen in 2005 hebben hun oorsprong voornamelijk in de verlaagde actualisatievoeten gebruikt in alle pensioenplannen, de bijwerking van de sterftcijferstatistieken

in de Duitse plannen, de verhoging van de medische kostratio in de betrokken Franse plannen en in de lagere feitelijke opbrengst op planactiva van de Belgische pensioenregelingen.

(%)

Actuariële veronderstellingen	2004	2005
Actualisatievoet	4,58	4,15
Verwacht rendement op de planactiva	5,08	5,08
Verwachte toename van salarissen (inclusief inflatie)	2,94	3,00
Evolutievoet medische kosten	4,26	4,46

Een stijging of daling van het de actualisatievoet met een half percent zou de "te bereiken doel"-verplichtingen respectievelijk doen dalen met ongeveer € 13 tot 14 miljoen of doen stijgen met ongeveer € 14 tot 15 miljoen.

## 28 Aandeleoptieplannen toegestaan door de onderneming

Beschrijving van de aandelenoptieplannen

Plan	Vervaldatum	Uitoefening	Uitoefeningsprijs (in €)		Aantal opties dat nog uitgeoefend moet worden
			vóór Cumerio-afplitsing (de uitoefeningsprijs kan hoger zijn in bepaalde landen)	na Cumerio-afplitsing (de uitoefeningsprijs kan hoger zijn in bepaalde landen)	
ESOP 1999 (10 jaar)	10.06.2009	eenmaal per jaar van 20 mei tot 10 juni	36,60	26,10	51 385
			37,29	26,79	18 965
					<b>70 350</b>
ISOP 2000 (7 jaar)	13.03.2007 31.05.2007 (in bepaalde andere landen dan België)	alle werkdagen van Euronext Brussels	30,50	20,00	33 190
			32,57	22,07	7 290
			34,78	24,28	8 000
			39,50	29,00	
					<b>48 480</b>
ISOP 2001 (7 jaar)	14.03.2008	alle werkdagen van Euronext Brussels	41,44	30,94	8 700
			41,80	31,30	
			42,43	31,93	76 755
					<b>85 455</b>
ISOP 2002 (7 jaar)	14.03.2009	alle werkdagen van Euronext Brussels	38,02	27,52	2 125
			46,11	35,61	26 230
			48,15	37,65	278 140
					<b>306 495</b>
ISOP 2003 (7 jaar)	13.03.2010	alle werkdagen van Euronext Brussels	34,18	23,68	200 660
			35,10	24,60	24 530
					<b>225 190</b>
ISOP 2003 bis	13.03.2010	alle werkdagen van Euronext Brussels	44,00	33,50	7 000
					<b>7 000</b>
ISOP 2004	11.03.2011	alle werkdagen van Euronext Brussels	52,05	41,55	70 950
			53,70	43,20	32 600
					<b>103 550</b>
ISOP 2005	16.06.2012	alle werkdagen van Euronext Brussels		64,60	137 100
				68,30	4 000
					<b>141 100</b>
<b>Totaal</b>					<b>987 620</b>

98-99

- ESOP verwijst naar "Employee Stock Option Plan" (wereldwijd plan voor arbeiders en bedienden en kaderleden).

- ISOP verwijst naar "Incentive Stock Option Plan" (wereldwijd plan voor kaders).

- ISOP 2003 bis plan werd opgezet tijdens het eerste halfjaar van 2004 voor hogere directieleden van PMG die Umicore vervoegden, als gevolg van de overname.

Aandelenopties, waarvan typisch de rechten werden verworven op de datum van toekenning, zullen vereffend worden met bestaande aandelen of nieuw gecreëerde aandelen. Opties die niet uitgeoefend werden voor de vervaldatum vervallen automatisch.

(€ duizend)

Uitstaande opties van het jaar	2004		2005	
	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefeningsprijs	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefeningsprijs
<b>Uitstaande begin van het boekjaar</b>	<b>1 642 385</b>	<b>28,77</b>	<b>1 468 915</b>	<b>30,63</b>
Toegekend tijdens boekjaar	144 300	41,21	141 100	64,70
Uitgeoefend tijdens het jaar	317 770	25,83	622 395	28,90
<b>Uitstaande einde boekjaar</b>	<b>1 468 915</b>	<b>30,63</b>	<b>987 620</b>	<b>36,58</b>
Uitoefenbaar einde boekjaar	1 468 915	30,63	987 620	36,58

## 29 Voorzieningen voor leefmilieu

(€ duizend)

	Voorzieningen voor bodemsanering en landschapsherstel	Overige voorzieningen voor leefmilieu	TOTAAL
<b>Per einde van het vorig boekjaar</b>	<b>87 497</b>	<b>41 022</b>	<b>128 519</b>
- Toename	10 711	8 584	19 295
- Terugnemingen	-397	-9 335	-9 733
- Bestedingen (begrepen in "Andere bedrijfskosten")	-7 731	-5 492	-13 223
- Actualisering (begrepen in "Netto financiële kosten")	2 360	4	2 364
- Omrekeningsverschillen	72	18	90
- Overboekingen	4 385	-4 385	
- Andere wijzigingen	1		1
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>96 897</b>	<b>30 416</b>	<b>127 313</b>
waarvan: - op meer dan één jaar	71 773	26 883	98 657
- op ten hoogste één jaar	25 124	3 533	28 656

Voorzieningen voor leefmilieu, volgens wettelijke en feitelijke verplichtingen zijn opgenomen en bepaald met als referentie een schatting van de waarschijnlijkheid van de toekomstige kasuitstromen evenals historische gegevens gebaseerd op feiten en omstandigheden gekend op de rapporteringsdatum. De finale verplichting kan verschillen van de opgenomen bedragen.

De voorzieningen voor leefmilieu verminderden met € 1 206 duizend, waarbij bijkomende voorzieningen meestal gecompenseerd werden door bestedingen of terugnemingen van bestaande voorzieningen. In het kader van de vermindering van de zinkraffinagecapaciteit in Frankrijk, werd een voorziening van € 10,3 miljoen aangelegd om de kost te dekken van de sanering van de sites waar de productielijnen werden stilgelegd.

Umicore heeft een innovatieve technologie ontwikkeld voor het compacteren van residuen van de zinkraffinageactiviteit. Er worden investeringen gedaan om deze technologie te implementeren in de zinkraffinagefabrieken in België en Frankrijk en deze zullen resulteren in een significante vermindering van de hoeveelheid residuen die opgeslagen dient te worden in opslagbekkens en dus in een significante levensduurverlenging van de bestaande bekkens. Als gevolg hiervan werden provisies, die tijdens de voorbije jaren gradueel opgebouwd waren om het afdekken van de opslagbekkens op het einde van hun levensduur te bekostigen, verminderd om hun herziene levensduur weer te geven. In dezelfde context heeft Umicore voorzieningen aangelegd om een aantal productieresiduen uit het verleden te herverwerken door middel van deze compacteringstechnologie.

De bestedingen van de voorzieningen van de periode is voor het grootste deel verbonden met de realisatie van de rehabilitatieprogramma's en met de behandeling van afvalmaterialen van de Belgische sites.

Op één van de Vlaamse sites (Olen), wordt ook het opslaan van laag radioactief productieafval uit het verleden nauwgezet gevolgd en discussies met de federale overheid zijn gaande over de aanpak van deze materialen. Er bestaat een voorziening van € 2,7 miljoen om de kost te dekken voor de controle van de huidige opslagplaats en voor verdere studies. Er bestaat geen andere voorziening in verband met deze materie, aangezien het moeilijk is te schatten valt of andere maatregelen in de toekomst nodig zijn en wat hun kost dan zou zijn.

Verder bestaat er een voorziening van € 2,2 miljoen om de laag radioactieve vervuiling van de omgeving van de site aan te pakken en om het betreffende afvalmateriaal op te slaan in de fabriek.

Een belangrijk gedeelte van de voorziening voor bodemsanering en rehabilitaties van de sites houden verband met projecten in België en Frankrijk. Het management verwacht dat de belangrijkste kasuitgaven met betrekking tot deze projecten zullen gebeuren in de komende 1 tot 6 jaren.

## 30 Voorzieningen voor overige risico's en kosten

(€ duizend)

	Voorzieningen voor reorganisatie en herstructurering	Voorzieningen voor overige risico's en kosten	TOTAAL
<b>Per einde van het vorig boekjaar</b>	<b>14 484</b>	<b>40 237</b>	<b>54 721</b>
- Eerste toepassing IAS 39		3 531	3 531
- Toename	17 356	9 157	26 514
- Terugnemingen	-2 561	-15 249	-17 810
- Bestedingen (begrepen in "Andere bedrijfskosten")	-5 312	-6 239	-11 551
- Actualisering (begrepen in "Netto financiële kosten")	140		140
- Omrekeningsverschillen	5	1 100	1 106
- Overboekingen	-4 371		-4 371
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>19 742</b>	<b>32 537</b>	<b>52 279</b>
waarvan: - op meer dan één jaar	15 406	28 461	43 867
- op ten hoogste één jaar	4 336	4 076	8 412



Voorzieningen voor reorganisaties en herstructureringen, voor risico's met betrekking tot belastingen, garanties en geschillen, voor verlieslatende contracten en productterugnages, zijn opgenomen en bepaald met als referentie een schatting van de waarschijnlijkheid van de toekomstige kasuitstromen, alsook historische gegevens gebaseerd op feiten en omstandigheden die gekend zijn op het ogenblik van de rapporteringsdatum. De effectieve verplichting kan verschillen van de opgenomen bedragen.

De totale voorzieningen voor overige risico's en kosten daalden van € 54 727 duizend tot € 52 279 duizend.

Een herstructureringsvoorziening van € 15 miljoen werd aangelegd in verband met het herstructureringsprogramma in Frankrijk dat resulteerde uit de beslissing de zinkraffinage-activiteiten in te perken. Een deel van deze voorziening werd in 2005 reeds besteed en

werd daarvoor in de loop van 2005 overgedragen naar de voorzieningen voor personeelsvoordelen.

De voorzieningen voor overige risico's en kosten dekken voornamelijk geschillen, belasting- en garantiezaken in Duitsland en de Verenigde Staten.

Ze omvatten ook voorzieningen voor verlieslatende contracten met betrekking tot het IAS 39-effect (zie toelichting 10). In de balans bedraagt de voorziening voor verlieslatende contracten € 665 duizend. Dit is het resultaat van een openingsbalans van € 3 531 duizend, een toename voor de periode van € 628 duizend en een terugneming van € 3 493 duizend.

100-101

## 31 Toelichting bij de kasstromentabel

### Definities

De kasstromentabel bestaat uit de kasstromen afkomstig van respectievelijk de bedrijfs-, de investerings- en de financieringsthesaurie van de betreffende periode.

Voor de opmaak van de bedrijfskasstromen werd de indirecte methode toegepast. Het nettoresultaat werd aangepast voor:

- de impact van operaties die geen kasuitgaven inhouden zoals voorzieningen, waardeverminderingen enz., evenals de wijziging in de behoefte aan bedrijfskapitaal;
- elementen van de opbrengsten en kosten verbonden aan de investerings- en de financieringsactiviteiten.

	(€ duizend)	
	31/12/04	31/12/05
<b>Aanpassing voor niet-kastransacties</b>		
Afschrijvingen	132 439	132 613
Aanpassing IAS 39		6 333
Herklasseringen van opgesplitste lasten	-989	-4 171
(Terugneming van) Bijzondere waardeverminderingen	8 418	19 351
Koersverschillen op langetermijnleningen		-15 257
Waardeverminderingen (terugneming van waardeverminderingen) op financiële vaste activa	12 640	578
Vorraden en voorzieningen voor dubieuze debiteuren	13 672	3 221
Afschrijving van kapitaalsubsidies	-218	-191
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	1 385	1 869
Wijziging in voorzieningen	-25 862	-12 242
Overige		578
	<b>141 485</b>	<b>132 682</b>
<b>Aanpassing voor elementen die afzonderlijk vermeld of geklasseerd moeten worden onder de investerings- of financieringskasstromen</b>		
Belastingen van de periode	45 913	18 649
Interestkosten (-opbrengsten)	22 711	21 636
(Meerwaarde) Minwaarde op afstand van vaste activa	-3 076	809
Opbrengsten uit dividenden	-1 350	-434
Overige		-578
	<b>64 198</b>	<b>40 082</b>

De verandering in "Wijzigingen in de behoefte aan bedrijfskapitaal" betreffen de verschillen in voorraden, handels- en overige vorderingen, handels- en overige schulden, die waar nodig herwerkt werden voor:

- Waardeverminderingen en voorzieningen voor dubieuze debiteuren.
- Het effect van de wijzigingen in de consolidatiekring.
- Het effect van wisselkoersomrekeningsverschillen.
- Het effect van het herwaarderen aan marktwaarde van de kasstroomdekkingsoperaties.

De investeringskasstromen die verband houden met de acquisitie (of desinvestering) van dochterondernemingen werden gerapporteerd voor de netto cash waarde van de acquisitie (of de desinvestering) (zie toelichting 9, Bedrijfsacquisities).

### COMMENTAAR BIJ DE KASSTROMENTABEL

#### A) Toename van de bedrijfthesaurie

De bedrijfskasstromen van 2005 zijn € 79 471 duizend lager dan het vergelijkbare cijfer van 2004. Deze vermindering reflecteert in sterke mate het effect van een verminderde bescherming tegen de evolutie van de dollar (USD), ingevolge de kasstroomdekkingsoperaties van de Groep. De behoefte aan bedrijfskapitaal nam toe in de tweede helft van 2005 ingevolge sterk stijgende metaalprijsen, en het feit dat een aantal klanten, meestal in de automobielsector betalingen hebben uitgesteld tot na de afsluitdatum van 31 december. Dit had tot gevolg dat de behoefte aan bedrijfskapitaal toenam met € 77 016 duizend.

#### B) Afname van de investeringthesaurie

De nettokasbehoefte voor investeringsactiviteiten verminderde met € 93 939 duizend in 2005, vooral omdat Cumerio haar schuld aan de Groep terugbetaalde.

Investerings in materiële en immateriële vaste activa beliepen € 144 567 duizend, wat een vergelijkbaar niveau is als dat van 2004. Als voornaamste investeringen,

buiten de onderhoudsinvesteringen, kunnen de volgende projecten vermeld worden: de ontwikkelingen in technologie en infrastructuur in Automotive Catalysts (met name nieuwe testfaciliteiten in Hanau, Duitsland en verdere investeringen in de nieuwe fabriek in Suzhou, China), de nieuwe GASIR® productie-eenheid in de VS en investeringen in de fabriek van Zuid-Korea in Nieuwe Materialen, de expansie van de zwavelzuurbehandeling in Precious Metals Refining en ten slotte nieuwe investeringen in producten met toegevoegde waarde in Speciale Zinkproducten.

#### C) Afname van de financieringthesaurie

De kasstroom gebruikt voor financieringsactiviteiten geeft vooral de betaling van de dividenden weer (€ 47 357 duizend), de nettovermindering van de uitstaande leningen (€ 90 081 duizend) en van de interesten die op deze leningen werden betaald (€ 25 029 duizend). Dit alles werd gedeeltelijk gecompenseerd door een kapitaalverhoging van € 12 795 duizend, ingevolge de uitoefening van aandelenopties door het personeel van de Groep.

## 32 Financiële instrumenten

Umicore gebruikt hoofdzakelijk LME (London Metal Exchange) genoteerde metaal-instrumenten, valuta-instrumenten en rentevoet-swaps met erkende makelaars en banken om zichzelf in te dekken tegen structurele en transactiegebonden metaal-, valuta- en rentevoetrisico's.

### a) financiële instrumenten gerelateerd aan kasstroomindexing:

(€ duizend)

	Nominaal of contractueel bedrag		Reële waarde	
	1/01/2005	31/12/2005	1/01/2005	31/12/2005
<b>Termijnovereenkomsten: verkochte goederen</b>	192 499	385 412	-12 362	-75 440
<b>Termijnovereenkomsten: gekochte goederen</b>	-13 120	-6 193	5 006	264
<b>Termijnovereenkomsten: deviezen</b>	357 043	374 634	61 015	-7 479
<b>Termijnovereenkomsten: rentevoet-swaps</b>	216 000	60 000	-6 200	-2 238
<b>Totaal reële waarde-impact (integraal geconsolideerde dochterondernemingen)</b>			47 458	-84 894
Erkend in handels- en overige vorderingen				264
Erkend in handels- en overige schulden				-85 157
<b>Totaal reële waarde-impact (geassocieerde ondernemingen en joint ventures)</b>			-308	-5 766
<b>Totaal Groep</b>			47 150	-90 660

De principes en de documentatie over de ingedekte risico's als ook de timing gerelateerd aan de kasstroomindexingsactiviteiten van de Groep zijn vermeld in toelichting 4, Beheer van financiële risico's.

De reële waarden van de effectieve indekkingsinstrumenten worden in eerste instantie erkend in de reële waardereserves opgenomen onder het eigen vermogen. Nadat de onderliggende of aangegane transacties zich voordoen, worden ze afgeboekt uit het eigen vermogen (zie toelichting 24).

### b) andere financiële instrumenten

(€ duizend)

	Nominaal of contractueel bedrag		Reële waarde	
	1/01/2005	31/12/2005	1/01/2005	31/12/2005
<b>Termijncontracten: verkoop LME</b>	97 797	192 786	-656	-23 447
<b>Termijncontracten: aankopen LME</b>	-134 309	-114 464	13 945	20 851
<b>Termijncontracten: deviezen verkocht</b>	216 888	151 810	6 217	-2 299
<b>Termijncontracten: deviezen aangekocht</b>	-34 247	-55 559	-444	175
<b>Totaal reële waarde-impact (integraal geconsolideerde dochterondernemingen)</b>			19 062	-4 720
Erkend in handels- en overige vorderingen				5 073
Erkend in handels- en overige schulden				-9 793
<b>Totaal reële waarde-impact (geassocieerde ondernemingen en joint ventures)</b>			-4 222	-401
<b>TOTAAL</b>			14 840	-5 121

De principes en de documentatie over de transactiegebonden indekkingen door de Groep zijn omvat in toelichting 4, Beheer van financiële risico's. Bij gebrek aan documentatie voor hedge accounting voor deze indekkingsactiviteit zoals gedefinieerd onder IAS 39, worden financiële instrumenten, gebruikt voor het indekken van transactierisico's van metalen en deviezen, gewaardeerd alsof ze worden aangehouden ter verhandeling. Zulke instrumenten worden echter

wel degelijk gebruikt om bestaande transacties en vaste engagementen te dekken en zijn dus niet speculatief van aard.

De reële waarden zijn rechtstreeks onderkend in de resultatenrekening onder "Andere bedrijfsopbrengsten" voor de basismaterialen gerelateerde instrumenten en onder "Netto financiële kosten" voor de valuta gerelateerde instrumenten.

### 33 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

(€ duizend)

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	31/12/2004	31/12/2005
Door derden gestelde zekerheden voor rekening van de Groep	33 940	34 882
Door de Groep gestelde zekerheden voor rekening van derden	12 818	10 854
Ontvangen zekerheden	23 242	21 540
Door derden in hun naam gehouden goederen en waarden maar op risico van de Groep	324 377	452 210
Verplichtingen tot aankoop en verkoop van vaste activa	235	245
Commerciële engagementen voor aangekochte basismaterialen (te ontvangen)	108 520	154 329
Commerciële engagementen voor verkochte basismaterialen (te leveren)	255 408	281 521
Goederen en waarden van derden gehouden door de Groep	624 360	1 012 282
Diverse rechten en verbintenissen	6 904	4 312
	<b>1 389 804</b>	<b>1 972 175</b>

102-103

#### A. Door derden gestelde zekerheden voor rekening van de Groep

zijn gewaarborgde en niet-gewaarborgde zekerheden gegeven door derden aan de schuldeisers van de Groep ter garantie van de aflossing van de actuele en toekomstige schulden en verplichtingen van de Groep.

#### B. Door de Groep gestelde zekerheden voor rekening van derden

zijn zekerheden of onomkeerbare verbintenissen gegeven door de Groep ten voordele van derden ter garantie van de voldoende aflossing van schulden en bestaande of toekomstige verplichtingen door derden jegens hun schuldeisers.

#### C. Ontvangen zekerheden

dit zijn ontvangen panden en zekerheden die het toereikend voldoen van schulden en bestaande of potentiële engagementen van derden tegenover de onderneming en haar dochterondernemingen garanderen, met uitzondering van kasgaranties en obligaties.

#### D. Door derden in hun naam gehouden goederen en waarden maar op risico van de Groep

vertegenwoordigt goederen en waarden voor dewelke de onderneming en haar dochterondernemingen de risico's dragen en de opbrengst behouden, maar waar deze goederen en waarden zich niet in de panden van de onderneming en haar dochterondernemingen bevinden. Het handelt vooral over geleasde voorraden aan derden, consignatievoorraden of voorraden onder maakloonovereenkomsten bij derden.

#### E. Commerciële engagementen

dit zijn engagementen gemaakt om metalen te leveren aan klanten of aangeleverd te krijgen van leveranciers tegen vastgestelde prijzen.

#### F. Goederen en waarden van derden gehouden door de Groep

Dit zijn goederen en waarden die tijdelijk door de onderneming en haar dochterondernemingen bijgehouden worden, maar die de onderneming niet bezit. Het betreft voornamelijk geleasde voorraden, consignatievoorraden of voorraden onder maakloonovereenkomsten met derden.

### 34 Voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen

De Groep heeft bepaalde hangende dossiers die volgens de IFRS-normen beschouwd kunnen worden als voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen.

#### Milieuproblematiek

In toelichting 29 over voorzieningen voor leefmilieu wordt dit onderwerp in zijn geheel behandeld met inbegrip van de voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen.

#### Barclays Physical Trading Ltd.

In aansluiting op de dagvaarding wegens insolventie van Enron heeft Umicore een einde gemaakt aan twee contracten voor de verkoop van koperkathodes omdat het bedrijf geen betaling voor de verkochte partijen had ontvangen. Vóór de levering door Umicore had Enron reeds 11 000 ton verkocht aan Barclays Physical Trading Ltd binnen het kader van een financieringsovereenkomst die beide ondernemingen waren aangegaan.

In januari 2002 spande Barclays Physical Trading Ltd een rechtszaak aan tegen Umicore om de levering van deze kathodes of een betaling van USD 16,2 miljoen af te dwingen (te verhogen met de interesten). In juni 2003 verwierp de rechtbank van Brussel deze eis als ongegrond en veroordeelde Barclays Physical Trading tot de betaling van een schadevergoeding van € 793 duizend aan Umicore. Barclays heeft beroep aangetekend tegen de beslissing bij het Hof van Beroep te Brussel en vordert schadevergoeding aan de hoogste officiële waarde van 11 000 ton kathodes met een minimum van USD 16,2 miljoen. Eind 2005 bedroeg die vordering ongeveer USD 49,2 miljoen. De pleidooien zullen waarschijnlijk plaatsvinden in de loop van het gerechtelijk jaar 2005-2006. In afwachting heeft Barclays Physical Trading Ltd de som van € 793 duizend geblokkeerd bij een gerechtsdeurwaarder.

Wat Enron betreft, heeft Umicore haar eisen voorgelegd aan de curatoren die nog een definitief standpunt moeten innemen.

#### Plastic Investment Company

In juni 1999 verkocht Umicore aan Plastic Investment Company (PIC), een dochteronderneming van de Belgische beursgenoteerde onderneming TrustCapital, haar aandeel in Overpelt-Plascobel (OVP) voor de prijs van € 15,49 miljoen (BEF 625 miljoen). In april 2000 spande PIC een rechtszaak aan om schadevergoeding te verkrijgen voor een bedrag gelijk aan de oorspronkelijke aankoopprijs, wegens het gebruik van bedrieglijke en misleidende acties door Umicore tijdens het onderhandelingsproces om de koper te misleiden over het vermogen en het rentabiliteitsniveau van OVP. Umicore maakte fel bezwaar en legde in september 2002 besluiten neer bij de rechtbank van Koophandel te Brussel. De zaak is nog altijd hangende, maar Umicore gelooft dat de ontwikkelde argumentatie van PIC van elke grond ontbloomt is.

#### Ex-werknemers van Gécamines

Meerdere vroegere werknemers van Gécamines, het Congolese staatsbedrijf dat in 1967 de activa van Union Minière overnam na de onteigening ervan, hebben na hun ontslag door dit bedrijf, vorderingen ingediend tegen Umicore voor de betaling van door Gécamines verschuldigde bedragen. Société Générale des Minerais, waarvan de rechten en verplichtingen, na diverse reorganisaties door Umicore zijn overgenomen, had inderdaad van 1967 tot 1974 aanvaard om bepaalde werknemers van Gécamines bepaalde delen van hun salaris te betalen ingeval Gécamines in gebreke zou blijven. In 1974 had Gécamines erin toegestemd om Umicore hiervoor te vrijwaren. Hoewel de geldigheid van deze garantie betwist kan worden, gelooft Umicore dat deze zaak van elke grond ontbloomt is.

Ook al verwacht Umicore in sommige gevallen gedwongen te worden om bepaalde bedragen te betalen aan vroegere werknemers, toch gelooft ze dat, globaal genomen en op basis van de huidige heersende jurisprudentie, de uitslag van de vorderingen geen belangrijke financiële weerslag op de Groep zal hebben. Het is echter onmogelijk om enige voorspelling te doen over de definitieve regeling van deze rechtszaak.

#### BTW-dading met de Belgische bijzondere belastinginspectie onderzocht door de Europese autoriteiten

Hoewel Umicore overtuigd was over stevige argumenten te beschikken om zichzelf met succes te verdedigen tegen de aanspraken van de Belgische bijzondere belastinginspectie (BBI) voor de rechtbank, heeft de Groep in december 2000 een dading getroffen met de BBI voor de BTW die verschuldigd zou zijn geweest op de intra-communautaire levering van zilver aan Italiaanse en Zwitserse ondernemingen. De regeling van Umicore met de Belgische belastingdiensten over deze kwestie is rechtsgeldig, definitief en vertrouwelijk van aard. Een klacht tegen onbekenden ingediend door enkele individuen leidde echter tot een officieel onderzoek. In het kader hiervan werden documenten in verband met deze zaak en met de dading in beslag genomen, zowel in de lokalen van Umicore als in de lokalen van de bijzondere belastinginspectie. Umicore is er sterk van overtuigd dat wat haar betreft de klacht ongegrond is. De Europese Commissie heeft de formele zaak in het eerder opgestart onderzoek naar mogelijke staatssteun sine die opgeschort. Umicore gelooft dat dit onderzoek niet zal besluiten tot het bestaan van staatsshulp.

#### Overige

In aanvulling op het voorgaande zijn tegen de Groep een aantal dagvaardingen ingediend die samenhangen met het normale verloop van haar activiteiten. De directie gelooft niet dat dergelijke dagvaardingen globaal genomen van aard zijn om een wezenlijke ongunstige invloed te hebben op de financiële positie van Umicore.

## 35 Verbonden partijen

(€ duizend)

RESULTATENREKENING	31/12/04	31/12/05
Aankopen	170 662	74 401
Aangekochte diensten	1 804	1 581
Financiële kosten	2	355
Verkopen	69 316	90 917
Geleverde diensten	1 735	3 650
Financiële opbrengsten	2	106
Ontvangen dividenden	8 747	8 806
<b>BALANS</b>		
Leningen	2 560	2 967
Handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar	23 263	15 024
Handels- en overige schulden op ten hoogste één jaar	30 463	10 589

De scherpe daling in aankopen is een gevolg van de daling van de transacties met Traxys.

### Vergoedingen bestuurders

(€)

RAAD VAN BESTUUR *	2004	2005
Bezoldigingen en directe personeelsvoordelen	392 201	369 495
vast gedeelte:	185 951	172 207
variabel gedeelte (op basis van het aantal bijgewoonde vergaderingen)	206 250	197 288
- Aantal aandelen	29 823	38 458
- Aantal aandelenopties	4 000	4 000

\* met uitzondering van Thomas Leysen (zie Directiecomité)

Geen enkel variabel of ander vergoedingsselement (uitgezonderd de aanwezigheidsvergoeding) is voorzien in het bestuurdersstatuut. Geen enkele lening of waarborg werd door de onderneming aan de bestuurders toegekend.

(€)

DIRECTIECOMITE	2004	2005
Bezoldigingen en directe personeelsvoordelen	4 214 526	3 988 151
vast gedeelte	2 730 440	2 574 251
variabel gedeelte (op basis van de prestaties van het jaar)	1 484 086	1 413 900
- Extralegaal pensioenplan	677 552	949 847
- Aantal aandelen	180 600	199 350
- Aantal aandelenopties	192 500	199 500

## 36 Gebeurtenissen na balansdatum

Umicore kondigde na de raad van bestuur van 15 februari 2006 aan dat ze aan de algemene vergadering van aandeelhouders de uitkering van een brutodividend van EUR 1,85 per aandeel zal voorstellen, wat overeenkomt met de totale uitbetaling van dividenden ten bedrage van EUR 46 582 913. Deze uitkering betreft alle bestaande aandelen behalve de eigen aandelen.

In februari 2006 ondertekende Umicore een overeenkomst voor de overname van de activa van de toonaangevende producent van edelmetaalhoudende soldeerlegeringen in China, Zhenjiang Huanan Welding Materials Co. Ltd (Global Stars), met hoofdkwartier in Yangzhong, ten noordwesten van Shanghai. De inkomsten van Global Stars bedroegen in 2005 ongeveer EUR 16 miljoen, inclusief edele metalen. De investering bedraagt ongeveer EUR 11 miljoen, inclusief de modernisering van de uitrusting; Umicore verwacht dat ze vanaf 2007 een positieve bijdrage tot de resultaten zal leveren. Het bedrijf zal volledig worden geïntegreerd in het wereldwijde netwerk van Technical Materials en BrazeTec-activiteiten van Umicore onder de benaming Umicore Technical Materials Yangzhong.

In februari 2006 nam Umicore een participatie van 60% in een zinkbedrijf in Kunming, China. De resterende 40% zijn in handen van YNCopper Group. Dankzij deze nieuwe investering zal Umicore haar positie kunnen verstevigen op de inheemse markt voor zinklegeringen die worden gebruikt in het spuitgieten en loonverzinking. Het bedrijf in Kunming bestaat uit een raffinaderij met een jaarlijkse productiecapaciteit van om en bij de 50 000 ton, die in 2002 operationeel werd. Ze is bestemd om binnen twee jaar een productiecentrum voor legeringen te worden. Dit

bedrijf dat voortaan Umicore Yunnan Zinc Alloys Co Ltd. zal heten, wordt ondergebracht in de Zinc Alloys eenheid van Umicore. De initiële investering bedraagt ongeveer EUR 12 miljoen en er wordt verwacht dat deze investering van bij het begin een positieve bijdrage zal leveren tot het resultaat.

Na afronding van de transactie in februari 2006 (aangekondigd in november 2005) kwam Umicore in het bezit van alle activa en bedrijfsactiviteiten van Suzhou Alloy Material Factory Co. Ltd. Het bedrijf is in China een van de belangrijkste producenten van materialen voor elektronische contacten die edele metalen bevatten. De investering van nagenoeg EUR 7,5 miljoen zou binnen één jaar een positieve bijdrage tot het resultaat moeten leveren.

Overeenkomstig haar inbeddingsbeleid heeft Umicore een bijkomend deel van haar blootstelling aan de zinkprijs voor 2007 ingedekt. In maart 2006 kondigde Umicore aan dat ze ongeveer 70% van haar blootstelling aan de zinkprijs voor 2007 had ingedekt tegen een gemiddelde termijnprijs van EUR 1 465 per ton. Bovendien heeft Umicore ongeveer 80% van haar blootstelling aan de zinkprijs voor de eerste drie maanden van 2008 ingedekt tegen een gemiddelde termijnprijs van EUR 1 635 per ton.

In maart 2006 bereikten Umicore en Solvay een principeakkoord om samen te werken op het vlak van onderzoek, ontwikkeling, productie en verkoop van membraan en elektrodesamenstellen en verwante verbindingen voor brandstofceltoepassingen. Beide partijen nemen elk een aandeel van 50 procent in de joint venture met de naam SolviCore, die gevestigd wordt op de voornaamste Duitse O&O-site van Umicore in Hanau. Verwacht wordt dat de joint venture volledig operationeel zal zijn vanaf 1 juli 2006 en tijdens de eerste ontwikkelingsfase werk zal bieden aan 34 mensen.

## 37 Winst per aandeel

	(€)	
	2004	2005
Afgesplitste bedrijfsactiviteiten niet inbegrepen		
Winst per aandeel - basisberekening	6,34	4,85
Winst per aandeel - na verwatering	6,24	4,76
Afgesplitste bedrijfsactiviteiten inbegrepen		
Winst per aandeel - basisberekening	7,21	5,68
Winst per aandeel - na verwatering	7,09	5,57

104-105

De hiernavolgende resultaten worden als teller gebruikt voor de berekening van de winst per aandeel (basisberekening):

	(€ duizend)	
	2004	2005
Geconsolideerd nettoresultaat - aandeel van de Groep		
- afgesplitste bedrijfsactiviteiten niet inbegrepen	156 586	121 425
- afgesplitste bedrijfsactiviteiten inbegrepen	177 916	142 201

De hiernavolgende aandelen aantallen worden gebruikt als noemer voor de berekening van de winst per aandeel (basisberekening en berekening na verwatering):

Winst per aandeel - basisberekening:

	2004	2005
Aantal uitstaande aandelen per 1 januari	25 420 175	25 454 875
Aantal uitstaande aandelen per 31 december	25 454 875	25 811 050
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	24 692 420	25 035 626

In 2005 zijn er 356 175 nieuwe aandelen uitgegeven als gevolg van de uitoefening van aandelenoptieplannen met daaraan verbonden inschrijvingsrechten. Tijdens het jaar heeft Umicore 186 500 eigen aandelen teruggekocht. Op 31 december 2005 was Umicore eigenaar van 631 097 eigen aandelen, of 2,45% van het totale aantal uitgegeven aandelen op deze datum.

Eigen aandelen die aangehouden worden voor bestaande aandelenoptieplannen of beschikbaar zijn voor verkoop, zijn niet inbegrepen in het aantal uitstaande aandelen.

Winst per aandeel - na verwateringseffect:

	2004	2005
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	24 692 420	25 035 626
Potentiële verwatering door de aandelenoptieplannen	389 722	500 306
Aangepast gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen	25 082 142	25 535 932

De noemer voor de berekening van de winst na verwateringseffect houdt rekening met een correctie voor aandelenopties.

## 38 Afgesplitste bedrijfsactiviteiten

De aandeelhouders van Umicore hebben op 28 april 2005 de afsplitsing goedgekeurd van de koperactiviteit van de Groep in een nieuwe vennootschap met de naam Cumerio. Deze werd apart genoteerd op de beurs, en werd op 29 april 2005 opgenomen op Eurolist. Het nettoresultaat van Cumerio voorafgaand aan de afsplitsing is in de geconsolideerde jaarrekening

van Umicore opgenomen als "Resultaat uit afgesplitste bedrijfsactiviteiten", na aftrek van de kosten van de splitsing. Hieronder is een meer gedetailleerd beeld gegeven van de afgesplitste bedrijfsresultaten, in overeenstemming met IFRS 5. In november 2005, heeft Umicore toegestemd in de verkoop van 80% van haar belang in Traxys (Luxemburg), waarin Umicore een participatie van 50% aanhield.

## Geconsolideerde resultatenrekening

(€ duizend)

	31/12/2004	31/12/2005
Omzet	1 524 799	573 361
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>1 530 112</b>	<b>576 732</b>
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>-1 510 844</b>	<b>-553 916</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>19 268</b>	<b>22 816</b>
Netto financiële kosten	-7 592	-2 180
Resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	6 862	9 809
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>	<b>18 538</b>	<b>30 446</b>
Belastingen	3 780	-5 124
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>	<b>22 318</b>	<b>25 322</b>
Minderheidsbelangen		-20
<b>AANDEEL VAN DE GROEP IN HET RESULTAAT</b>	<b>22 318</b>	<b>25 302</b>
Splitsing kosten gedragen door Umicore	-990	-4 526
Resultaat van afgesplitste activiteiten zoals vermeld in de Umicore-verslaggeving	21 328	20 776
		(€)
Winst per aandeel van afgesplitste bedrijfsactiviteiten - basisberekening	0,87	0,83
Winst per aandeel van afgesplitste bedrijfsactiviteiten - na verwatering	0,85	0,81

## Geconsolideerde balans

(€ duizend)

	31/12/2004	31/12/2005
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>272 474</b>	-
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>427 293</b>	-
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>699 767</b>	-
		-
<b>EIGEN VERMOGEN VAN DE GROEP</b>	<b>293 947</b>	-
Minderheidsbelangen	231	-
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>294 178</b>	-
<b>SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR</b>	<b>18 070</b>	-
<b>SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>	<b>365 325</b>	-
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>677 573</b>	-

## Geconsolideerde kasstromentabel

(€ duizend)

	31/12/2004	4 maanden in 2005
<b>Toename / Afname van de bedrijfsthésaurie</b>	<b>38 408</b>	<b>-34 455</b>
<b>Toename / Afname van de investeringsthésaurie</b>	<b>-19 070</b>	<b>-1 855</b>
<b>Toename / Afname van de financieringsthésaurie</b>	<b>37 812</b>	<b>24 959</b>
<b>Toename / Afname van de kas en kasequivalenten</b>	<b>54 794</b>	<b>-9 886</b>
Nettokas en -kasequivalenten bij het begin van het boekjaar	43 151	97 945
<b>Nettokas en -kasequivalenten op het einde van het boekjaar</b>	<b>97 945</b>	<b>88 059</b>

## 39 IFRS-ontwikkelingen

De volgende nieuwe standaarden, wijzigingen en interpretaties aan bestaande standaarden die werden gepubliceerd en verplicht van toepassing zijn voor de boekhoudkundige periodes die beginnen op 1 januari 2006 of later, werden niet voortijdig toegepast door de Groep:

- IAS 39 (wijziging), Kasstroom hedge accounting van toekomstige, verwachte intragroepstransacties (verplicht toepasbaar vanaf 1 januari 2006).
- IAS 39 (wijziging), De mogelijkheid van waardering tegen reële waarde (verplicht toepasbaar vanaf 1 januari 2006).
- IAS 39 en IFRS 4 (Wijziging), Financiële garantiecontracten (verplicht toepasbaar vanaf 1 januari 2006).
- IFRS 1 (wijziging), Eerste toepassing van International Financial Reporting Standards en IFRS 6 (wijziging), Exploratie en evaluatie van minerale hulpbronnen (verplicht toepasbaar vanaf 1 januari 2006).
- IFRS 6, Exploratie en evaluatie van minerale hulpbronnen (verplicht toepasbaar vanaf 1 januari 2006).
- IFRS 7, Financiële instrumenten: informatievervalsing en een complementaire wijziging in IAS 1, Presentatie van de jaarrekening - informatievervalsing over kapitaal (verplicht toepasbaar vanaf 1 januari 2007).
- IFRIC 4, Vaststelling van een overeenkomst een leaseovereenkomst bevat (verplicht toepasbaar vanaf 1 januari 2006).
- IFRIC 5, Belangen in ontmantelings-, herstel- en milieuaneringsfondsen (verplicht toepasbaar vanaf 1 januari 2006).
- IFRIC 6, Verplichtingen die voortvloeien uit deelnemingen aan een specifieke markt - Afgedankte elektrische en elektronische apparatuur (verplicht toepasbaar vanaf 1 december 2005).

# Beknopte jaarrekening van de moederonderneming

De jaarrekening van Umicore wordt hierna volgens een beknopt schema voorgesteld.

Overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen zullen de jaarrekening van Umicore evenals het jaarverslag en het verslag van de commissaris, bij de Nationale Bank van België neergelegd worden.

106-107

Deze verslagen kunnen op aanvraag verkregen worden bij: UMICORE  
Broekstraat 31  
B-1000 Brussel (België)

In zijn verslag heeft de commissaris geen voorbehoud gemaakt betreffende de jaarrekening van Umicore.

	(€ duizend)		
<b>BEKNOPTE BALANS PER 31 DECEMBER</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>
<b>ACTIVA</b>			
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>3 230 622</b>	<b>3 369 211</b>	<b>3 033 931</b>
I. Oprichtingskosten	4 704	3 748	2 791
II. Immateriële vaste activa	17 691	17 150	16 982
III. Materiële vaste activa	373 405	288 025	278 406
IV. Financiële vaste activa	2 834 822	3 060 288	2 735 752
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>651 940</b>	<b>592 037</b>	<b>767 006</b>
V. Vorderingen op meer dan één jaar	13 561	17 237	17 273
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	377 598	268 632	312 039
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	187 881	243 719	400 060
VIII. Geldbeleggingen	27 705	51 403	27 479
IX. Liquide middelen	12 562	4 016	3 399
X. Overlopende rekeningen	32 633	7 030	6 756
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>3 882 562</b>	<b>3 961 248</b>	<b>3 800 937</b>
<b>PASSIVA</b>			
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>988 750</b>	<b>1 043 328</b>	<b>718 822</b>
I. Kapitaal	562 393	563 161	459 679
II. Uitgiftepremies	96 764	97 212	986
III. Herwaarderingsmeerwaarden	98	98	98
IV. Reserves	208 988	213 059	154 738
V. Overgedragen winst/verlies (-)	120 180	169 520	103 081
VI. Kapitaalsubsidies	327	278	240
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>	<b>175 562</b>	<b>144 067</b>	<b>126 019</b>
VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	175 562	144 067	126 019
<b>SCHULDEN</b>	<b>2 718 250</b>	<b>2 773 853</b>	<b>2 956 096</b>
VIII. Schulden op meer dan één jaar	1 176 918	1 587 079	1 405 075
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	1 499 372	1 114 418	1 500 492
X. Overlopende rekeningen	41 960	72 356	50 529
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>3 882 562</b>	<b>3 961 248</b>	<b>3 800 937</b>

(€ duizend)

<b>BEKNOPT RESULTATENREKENING</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>
I. Bedrijfsopbrengsten	2 521 582	2 020 000	1 990 215
II. Bedrijfskosten	2 480 840	1 893 613	1 991 727
<b>III. Bedrijfsresultaat</b>	<b>40 742</b>	<b>126 387</b>	<b>-1 512</b>
IV. Financiële opbrengsten	171 638	298 783	176 946
V. Financiële kosten	183 600	324 620	201 104
<b>VI. Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>28 780</b>	<b>100 550</b>	<b>-25 670</b>
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	16 924	26 287	69 966
VIII. Uitzonderlijke kosten	151 166	28 250	6 177
<b>IX. Resultaat van het boekjaar vóór belasting</b>	<b>-105 462</b>	<b>98 587</b>	<b>38 119</b>
X. Belastingen op het resultaat	-54	-3 627	-194
<b>XI. Resultaat van het boekjaar</b>	<b>-105 516</b>	<b>94 960</b>	<b>37 925</b>
XII. Onttrekking aan de belastingvrije reserves	-	-	-
<b>XIII. Te bestemmen resultaat van het boekjaar</b>	<b>-105 516</b>	<b>94 960</b>	<b>37 925</b>
<b>RESULTAATVERWERKING</b>			
<b>A. Resultaatverwerking</b>	<b>112 244</b>	<b>215 140</b>	<b>152 895</b>
1. Te bestemmen winst (te verwerken verlies) van het boekjaar	-105 516	94 960	37 925
2. Overgedragen winst/verlies (-)	217 760	120 180	114 970
<b>C. Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	<b>47 479</b>	<b>-4 071</b>	<b>-2 926</b>
2. Aan de wettelijke reserve	-	-4 748	-1 897
3. Aan de reserve voor eigen aandelen	47 479	677	-1 029
<b>D. Over te dragen resultaat <sup>(1)</sup></b>	<b>-120 180</b>	<b>-169 520</b>	<b>-103 081</b>
2. Over te dragen winst/verlies (-)	-120 180	-169 520	-103 081
<b>F. Uit te keren winst <sup>(1)</sup></b>	<b>-39 543</b>	<b>-41 549</b>	<b>-46 888</b>
1. Vergoeding van het kapitaal			
- gewone aandelen EUR 1,85	-39 543	-41 549	-46 888

(1) Het totaal bedrag van deze twee rubrieken zal worden aangepast om rekening te houden met het aantal eigen aandelen aangehouden door Umicore op de datum van de algemene vergadering van aandeelhouders van 26 april 2006. Het brutodividend van EUR 1,85 per aandeel blijft ongewijzigd.

<b>STAAT VAN HET KAPITAAL</b>	<b>(€ duizend)</b>	<b>Aantal aandelen</b>
<b>A. Maatschappelijk kapitaal</b>		
<b>1. Geplaatst kapitaal</b>		
Per einde van het vorig boekjaar	563 161	25 454 875
Per einde van het boekjaar	459 679	25 811 050
<b>2. Samenstelling van het kapitaal</b>		
2.1. Soorten aandelen		
Gewone aandelen	459 679	25 811 050
2.2. Aandelen op naam of aan toonder		
Op naam		7 599
Aan toonder		25 803 451
<b>E. Toegelaten maar niet geplaatst kapitaal <sup>(1)</sup></b>	415 228	
<b>G. Aandeelhouderstructuur <sup>(2)</sup></b>		
	<b>% kapitaal</b>	<b>Aantal aandelen</b>
Schroder Investment Management Ltd, 31 Gresham Street, London, Verenigd Koninkrijk	5,16	1 332 794
Fidelity International Ltd, Pembroke Hall, 42 Crow Lane, Hamilton, Bermuda	4,98	1 285 377
Parfimmo, Wildewoudstraat 17, 1000 Brussel	3,12	806 489
Merrill Lynch Investment Ltd, 33 King William Street, London, Verenigd Koninkrijk	3,10	800 970
Overige aandeelhouders	81,20	20 954 323
Eigen aandelen in het bezit van Umicore	2,44	631 097
	100,00	25 811 050
	waarvan free float	100,00
		25 811 050

(1) De buitengewone algemene vergadering van 30 maart 2001 heeft de raad van bestuur gemachtigd om het kapitaal te verhogen met een bedrag tot EUR 500 000 000. De raad van bestuur heeft gebruik gemaakt van het toegelaten kapitaal ten belope van EUR 61 946 920 op 25 november en 4 december 2003 in het kader van de kapitaalverhogingen en heeft gebruik gemaakt van het toegelaten kapitaal ten bedrage van EUR 4 424 780 op 3 maart 2004 voor de uitgifte van inschrijvingsrechten voor ISOP 2004 en ten bedrage van

EUR 18 400 448 op 14 april 2004 voor de uitgifte van inschrijvingsrechten ter vervanging van de aanschaffingsrechten van de ISOP-plannen van 2001, 2002 en 2003 in het bezit van de Belgische kaderleden.

(2) Zonder rekening te houden met maximum 987 620 aandelen verbonden aan de aandelenoptieplannen opgezet door Umicore in 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004 en 2005.

#### **STAAT VAN DE RESERVES**

De wettelijke reserve van EUR 32 745 die inbegrepen is in de overgedragen winst is niet beschikbaar voor uitkering.

Brussel, 15 februari 2006

De raad van bestuur



27 maart 2006

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP UMICORE OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2005**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit over de uitvoering van de controleopdracht die ons werd toevertrouwd.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening weergegeven op bladzijden 69 tot 108 opgesteld in overeenstemming met IFRSs zoals aanvaard binnen de Europese Unie. Deze jaarrekening omvat de geconsolideerde balans van de vennootschap Umicore en van haar dochtervennootschappen (de Groep) op 31 december 2005, alsook de resultatenrekening, de kasstroomtabel en de staat van de opbrengsten en kosten rechtstreeks erkend in het eigen vermogen van het geconsolideerde geheel over het boekjaar afgesloten op die datum. Wij hebben eveneens de controle van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening uitgevoerd.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening en de beoordeling van de inlichtingen die in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening dienen te worden opgenomen, vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur van de vennootschap.

**Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud**

Onze controles werden verricht overeenkomstig de in België geldende wettelijke bepalingen en de Belgische controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze beroepsnormen eisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen onjuistheden van materieel belang bevat. Overeenkomstig deze normen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de groep, alsook met de procedures van interne controle. Wij hebben de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Wij hebben de waarderingsregels, de consolidatiegrondslagen, de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen die de vennootschap maakte en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel, geeft de geconsolideerde jaarrekening weergegeven op bladzijden 69 tot 108 een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Groep op 31 december 2005, alsook van haar resultaten en van haar kasstromen van het boekjaar afgesloten op die datum, in overeenstemming met IFRSs zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften op beursgenoteerde vennootschappen in België.

**Bijkomende verklaringen en inlichtingen**

Wij vullen ons verslag aan met de volgende bijkomende verklaringen en inlichtingen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening weergegeven op bladzijden 1 tot 67 en 110 tot 127 behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Groep wordt geconfronteerd, van de positie van de Groep, haar voorzienbare ontwikkeling of van de invloed van belangrijke feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij bevestigen evenwel dat de inlichtingen die worden verstrekt niet in tegenspraak zijn met de informatie waarover wij in het kader van ons mandaat beschikken.

In het kader van onze controle van de jaarrekening van Umicore, hebben wij er ons van verzekerd dat de raad van bestuur van de vennootschap de wettelijke beschikkingen heeft nageleefd die toepasselijk zijn op situaties van tegenstrijdig belangen van vermogensrechterlijke aard. Deze verrichtingen hebben, overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen, het voorwerp uitgemaakt van een bijzondere vermelding in ons verslag op de jaarrekening van Umicore.

De commissaris  
PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren  
Vertegenwoordigd door

Ra. Vander Stichele  
Bedrijfsrevisoren

PricewaterhouseCoopers Reviseurs d'Entreprises société civile coopérative à responsabilité limitée  
PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren burgerlijke coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid  
Siège social / Maatschappelijke zetel: Woluwe Garden, Woluwedal 18, B-1932 Sint-Stevens-Woluwe  
Registre des personnes morales/Rechtspersonenregister: 0429501944 / Bruxelles-Brussel/ TVA/BTW BE 429.501.944 / ING 310-1381195-01

# Deugdelijk Bestuur

## Inleiding

In december 2005 publiceerde Umicore een Deugdelijk Bestuur Handvest conform de Belgische Code inzake Deugdelijk Bestuur. Het Deugdelijk Bestuur Handvest geeft een gedetailleerde beschrijving van de organen, beleidslijnen en procedures van de Umicore Groep. Het handvest kan op verzoek worden verkregen op de maatschappelijke zetel van Umicore of kan worden geraadpleegd op [www.governance.umicore.com](http://www.governance.umicore.com).

Umicore heeft haar beleidsverklaring, waarden en organisatorische basisfilosofie uiteengezet in een document met de titel "The Umicore Way". Dit document licht toe welke kijk Umicore heeft op haar relaties met haar klanten, aandeelhouders, werknemers en met de samenleving.

Wat de organisatorische filosofie betreft, gelooft Umicore in decentralisatie en in een ruime mate van autonomie voor elke business unit. De business units zijn dan op hun beurt weer verantwoordelijk voor hun eigen bijdrage tot de waardecreatie van de Umicore Groep en voor het navolgen van de strategische oriëntaties, de beleidslijnen en de normen van de Groep.

In deze context is Umicore van mening dat een goed systeem van deugdelijk bestuur een noodzakelijke voorwaarde is voor haar succes op lange termijn. Dit houdt een doelmatig beslissingsproces in dat berust op een duidelijke toewijzing van verantwoordelijkheden. Het moet een optimaal evenwicht mogelijk maken tussen een cultuur van ondernemerschap op het niveau van haar business units en bijzonder doeltreffende sturings- en controleprocessen.

Het Deugdelijk Bestuur Handvest gaat dieper in op de verantwoordelijkheden van de aandeelhouders, de Raad van bestuur, de gedelegeerd bestuurder en het directiecomité. Dit verslag bevat informatie over onderwerpen in verband met deugdelijk bestuur die vooral op 2005 slaan.

## Bedrijfsstructuur

De Raad van bestuur van Umicore ("de Raad") is het ultieme beslissingsorgaan van Umicore, met uitzondering van kwesties die door het Wetboek van Vennootschappen of de statuten voorbehouden zijn voor de aandeelhouders. De Raad van bestuur wordt bijgestaan door een Auditcomité en een Benoemings- en Bezoldigingscomité.

Het dagelijks bestuur van Umicore wordt toevertrouwd aan de gedelegeerd bestuurder die tevens voorzitter is van het directiecomité.

Umicore is georganiseerd in business groups die op hun beurt bestaan uit business units met gemeenschappelijke kenmerken inzake producten, technologieën en afzetmarkten. Sommige business units zijn verder onderverdeeld in marktgerichte business lines. Elke business group is vertegenwoordigd in het directiecomité.

Om een ondersteuningsstructuur uit te bouwen voor de hele Groep op geografische basis, heeft Umicore in bepaalde regio's aanvullende regionale managementplatformen opgericht. De hoofdzetel van Umicore is gevestigd in Brussel, België. Deze zetel biedt een aantal algemene en ondersteunende functies in de domeinen financiën, coördinatie van de human resources, interne audit, juridische en fiscale zaken, informatietechnologie, externe relaties en relaties met de beleggers.

## Aandeelhouders

### Aandelen in omloop

Op 31 december 2005 waren er 25811050 Umicore-aandelen in omloop. De historiek en de meest recente gegevens over het aantal aandelen in omloop is beschikbaar op [www.investorrelations.umicore.com](http://www.investorrelations.umicore.com) samen met een lijst van belangrijke aandeelhouders.

In 2005 werden er 356175 nieuwe aandelen gecreëerd voor de in België verblijvende managers in het kader van de uitoefening van

hun aandelenopties met inschrijvingsrechten.

In 2005 kocht Umicore 186.500 eigen aandelen terug en leverde het 287.090 eigen aandelen af in het kader van de aandelenoptieplannen. Op 31 december 2005 bezat Umicore 631.097 eigen aandelen.

Op 29 april 2005 ontving Umicore 548.572 Cumerio-aandelen in overeenstemming met het aangehouden aantal Umicore-aandelen op die datum.

De informatie betreffende de toelating van de aandeelhouders aan Umicore om eigen aandelen terug te kopen, is opgenomen in het Deugdelijk Bestuur Handvest.

### Dividendbeleid en uitkering

Umicore streeft naar de uitbetaling van een stabiel of geleidelijk stijgend jaarlijks dividend; er is geen vaste uitkeringsverhouding. Het dividend wordt door de Raad van bestuur voorgesteld op de gewone aandeelhoudersvergadering. Er zal geen dividend worden uitbetaald als dit de financiële stabiliteit van de vennootschap in gevaar zou brengen.

In 2005 keerde Umicore een brutodividend uit van € 1,65 per aandeel voor boekjaar 2004 (€ 1,60 in 2004 voor boekjaar 2003).

### Aandeelhoudersvergaderingen 2005

De Gewone Algemene Vergadering (GAV) vindt plaats op de laatste woensdag van april om 17 uur. De plaats van de vergadering wordt minstens 24 dagen voor de vergadering meegedeeld (de vergadering vindt gewoonlijk plaats in Brussel, België).

In 2005 vond de GAV plaats op 13 april. Op deze vergadering werden de volgende besluiten door de aandeelhouders goedgekeurd:

- goedkeuring van de jaarrekening van 2004 en resultaatverwerking
- kwijting aan de Raad van bestuur en de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat in 2004

- goedkeuring van de herbenoeming van de volgende leden van de Raad van bestuur tot de GAV van 2008: de heren U-E. Bufe, A. de Pret, J. Oppenheimer
- goedkeuring van de benoeming van de Heer G. Paquot als lid van de Raad van bestuur tot de GAV van 2008
- beslissing om de mandaten van de volgende leden van de Raad van bestuur niet te hernieuwen: de heren E. Davignon, P. Delaunois, E. Denis, R. van Oordt
- bepaling van de vergoeding van de Raad van bestuur op € 300.000 voor 2005
- herbenoeming van PricewaterhouseCoopers als commissaris voor een nieuwe periode van drie jaar en bepaling van hun jaarlijkse vergoeding op € 345.000. PricewaterhouseCoopers stelde dhr. Raf Vander Stichele aan als vertegenwoordiger.

Op 28 april vond een Buitengewone Algemene Vergadering (BAV) plaats. Op deze BAV keurden de aandeelhouders de volgende resoluties goed:

- de afsplitsing van Cumerio - en de bijhorende kapitaalvermindering
- een kapitaalverhoging door integratie van de totale resterende uitgiftepremies na de afsplitsing van Cumerio
- vermindering van de maximale termijn van lidmaatschap van de Raad van bestuur voor herverkiezing van zes naar vier jaar
- mogelijkheid voor de bestuurders om deel te nemen aan de vergaderingen van de Raad van bestuur via conferentiegesprek of videoconferentie
- verplaatsing van de datum van de GAV van de tweede naar de laatste woensdag van april
- toestemming aan de Raad om een van deze twee procedures toe te passen nl. de wettelijke blokkering van aandelen of de registratiedatum bij de samenroeping van een aandeelhoudersvergadering.

In afwijking van de voorwaarden die worden bepaald in alinea a) en b) van artikel 17 van de statuten van Umicore en in overeenstemming met alinea c) van dit artikel 17, besloot de Raad van bestuur op de vergadering van 15 februari 2006 dat de aandeelhouders tot de

algemene vergaderingen van 23 maart 2006 en 26 april 2006 zullen worden toegelaten en dat ze hun stemrecht kunnen uitoefenen als ze kunnen aantonen dat zij daadwerkelijk aandeelhouders waren om middernacht op de vijfde werkdag vóór de dag van deze algemene vergaderingen (de "registratiedatum"). Dankzij deze procedure hoeven de aandeelhouders hun aandelen niet meer te "blokkeren" gedurende een periode van vijf dagen vóór de vergadering; hopelijk zal deze maatregel meer aandeelhouders toelaten om de aandeelhoudersvergaderingen bij te wonen. De Raad van bestuur moet het gebruik van de registratiedatum goedkeuren vooraleer toekomstige aandeelhoudersvergaderingen worden samengeroepen.

## De Raad van bestuur

### Samenstelling

De Raad van bestuur, waarvan de leden worden benoemd door de aandeelhoudersvergadering, moet uit ten minste zes leden bestaan. De bestuurders mogen normaal niet langer dan 4 jaar zetelen, maar ze kunnen worden herverkozen.

Op 31 december 2005 bestond de Raad van bestuur uit negen leden: acht niet-uitvoerende bestuurders en één uitvoerend bestuurder.

Zeven van de negen bestuurders zijn onafhankelijk volgens de definitie van onafhankelijkheid die wordt gegeven in Bijlage 2 van het Deugdelijk Bestuur Handvest van Umicore.

### Vergoeding

- Jaarlijks honorarium van de voorzitter:  
vast gedeelte: € 36.000  
variabel gedeelte (op basis van het aantal bijgewoonde vergaderingen): € 24.000.
- Jaarlijks honorarium van de bestuurders:  
vast gedeelte: € 18.000  
variabel gedeelte (op basis van het aantal bijgewoonde vergaderingen): € 12.000.

Het totale bedrag van de vergoedingen die in 2005 aan de bestuurders werden uitgekeerd voor hun activiteiten in de onderneming bedroeg € 369.495.

Aan de functie van bestuurder zijn geen variabele of andere vergoedingselementen (naast de vergoedingen op basis van het aantal bijgewoonde vergaderingen) verbonden. Er zijn door Umicore geen leningen of borgstellingen toegekend aan leden van de Raad.

Per 31 december 2005 zijn de leden van de Raad van bestuur (met uitzondering van Thomas Leysen) samen houder van in totaal 218.458 aandelen. Op diezelfde datum bezaten ze ook 86.000 aandelenopties. Deze opties zijn in het bezit van de bestuurders die op dit ogenblik lid zijn of voordien lid waren van het directiecomité.

Aantal vergaderingen van de Raad van bestuur in 2005: 7.

In 2005 heeft de Raad van bestuur de rekeningen gecontroleerd en goedgekeurd en de strategische en operationele plannen en budgetten geëvalueerd. De Raad heeft ook verschillende fusie- en overnametransacties onderzocht en goedgekeurd, meer bepaald de afsplitsing van de koperactiviteiten en de verkoop van het aandeel van Umicore in Traxys. In het kader van de opstelling van het Deugdelijk Bestuur Handvest voerden de bestuurders een grondige evaluatie uit van de Raad en zijn Comités en van de relaties van de Raad met het directiecomité.

## Comités

### Auditcomité

Het Auditcomité bestaat uit drie leden die allemaal onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurders zijn.

Aantal vergaderingen in 2005: 6.

Belangrijkste onderwerpen die in 2005 door het Auditcomité werden besproken en waarover een beslissing werd genomen, zijn de verplichte controle van de jaarrekening, evaluatie en

Naam	Bijgewoonde vergaderingen van de Raad	Bijgewoonde comité-vergaderingen	Totaal vergoedingen (in €)	Aandelen aangehouden op 31/12/2005
Karel Vinck	7 van 7	2 van 2	68 000	36 000
Thomas Leysen	7 van 7		Zie Directiecomité	180 000
Isabelle Bouillot	6 van 7	5 van 6	47 286	
Uwe-Ernst Bufe	7 van 7		30 000	
Etienne Davignon <sup>(1)</sup>	1 van 3	1 van 1	9 579	
Jean-Luc Dehaene	6 van 7		28 286	33
Philippe Delaunois <sup>(1)</sup>	3 van 3	1 van 1	12 579	
Etienne Denis <sup>(1)</sup>	2 van 3			
Arnoud de Pret	6 van 7	6 van 6	52 286	1 000
Jonathan Oppenheimer	5 van 7		26 572	
Guy Paquot <sup>(2)</sup>	4 van 4	1 van 1	22 828	
Robert F.W. van Oordt <sup>(1)</sup>	2 van 3	0 van 1	8 079	
Klaus Wendel	7 van 7	6 van 6	64 000	1 425

(1) Mandaat niet hernieuwd op de Gewone Algemene Vergadering van 2005.

(2) Benoemd in april 2005.

planning van het interne auditdepartement, controle van de onafhankelijkheid van de commissaris en van de betaalde vergoedingen, de toepassing van de IFRS-normen en een evaluatie van het risicobeoordelingsbeleid van Umicore.

Vergoeding:

- voorzitter: € 6 000 per bijgewoonde vergadering
- lid: € 4 000 per bijgewoonde vergadering.

### Benoemings- en Bezoldigingscomité

Het Benoemings- en Bezoldigingscomité bestaat uit drie leden die allemaal niet-uitvoerende bestuurders zijn. Het comité wordt voorgezeten door de voorzitter van de Raad van bestuur.

Aantal vergaderingen in 2005: 2.

In 2005 besprak en bepaalde het Benoemings- en Bezoldigingscomité de vergoeding van het directiecomité en voerde een volledige evaluatie uit van de opvolgingsplanning voor het hoger kader van Umicore.

Vergoeding:

- voorzitter: € 4 000 per bijgewoonde vergadering
- lid: € 3 000 per bijgewoonde vergadering.

## Directiecomité

### Samenstelling

Het directiecomité beantwoordt aan de definitie van artikel 524bis van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen. De term "directiecomité" in dit verslag beantwoordt aan deze definitie.

Het directiecomité is samengesteld uit ten minste vier leden. Het directiecomité wordt voorgezeten door een voorzitter, benoemd door de Raad van bestuur. De leden van het directiecomité worden benoemd op aanbeveling van het Benoemings- en Bezoldigingscomité. Het directiecomité in zijn geheel of ieder lid afzonderlijk kan te allen tijde door de Raad van bestuur ontslagen worden.

### Vergoeding

Voor het jaar 2005 werd aan de leden van het directiecomité en de gedelegeerd bestuurder en gezamenlijk brutobedrag toegekend van € 3 988 151 (2004: € 4 214 526). Van dit bedrag betrof € 1 413 900 (€ 1 484 086) variabele vergoedingen voor de prestaties van 2005. Een deel van deze variabele vergoedingen, namelijk € 592 295, zal uitgekeerd worden als Umicore-aandelen; de leden van het directiecomité hebben zich geëngageerd om deze aandelen minstens twee jaar bij te houden. De voordelen voor de leden van het directiecomité omvatten een extralegaal pensioenplan, waarvan de kosten € 949 847 (€ 677 552) bedroegen. De gegevens betreffende de vergoeding voor het directiecomité bevatten een bedrag dat werd uitgekeerd aan een lid van het directiecomité dat het bedrijf eind april 2005 heeft verlaten om Cumerio te vervoegen.

De verloning van de gedelegeerd bestuurder bestond uit een vast gedeelte van € 500 000 (2004: € 500 000) een variabel gedeelte van € 225 000 (€ 275 000) en andere voordelen ten bedrage van € 122 748 (€ 119 932). Het merendeel van het variabel gedeelte, namelijk € 215 420, zal uitgekeerd worden als Umicore-aandelen; de gedelegeerd bestuurder heeft zich geëngageerd om deze aandelen minstens twee jaar te behouden.

Voor de overige leden van het directiecomité kan de variabele verloning schommelen tussen 0 en 60% van de vaste verloning. De variabele verloning bevat een component met betrekking tot de individuele prestatie (inclusief het naleven van de waarden van de Groep), een component verbonden aan de EBIT-doelstelling (hoger dan de kapitaalkost) van de eenheden waarover de leden van het directiecomité direct invloed hebben, en tenslotte een component gelinkt aan het algemeen rendement op aangewend kapitaal van de Groep.

In 2005 werden 60 000 aandelenopties toegekend aan de leden van het directiecomité als onderdeel van het variabel vergoedingspakket, tegen een uitoefeningsprijs van € 64,60. De gedelegeerd bestuurder ontving 25 000 opties en de overige leden van het directiecomité ontvingen elk 5 000 opties.

Eind 2005 stonden er in totaal 199 500 door de onderneming toegekende aandelenopties uit, in naam van de leden van het directiecomité, met uitoefeningsprijzen tussen € 20,00 en € 64,60. Als gevolg van de afsplitsing van Cumerio werd de uitoefeningsprijs van alle opties die vóór 2005 werden uitgegeven, verminderd met hetzelfde bedrag als de referentie-openingskoers van Cumerio van € 10,50, omdat aan deze opties geen inschrijvingsrechten voor Cumerio-aandelen zijn gehecht. In 2005 werden 42 000 opties, toegekend door de onderneming, uitgeoefend door leden van het directiecomité. Per 31 december 2005 hadden de leden van het directiecomité samen 199 350 aandelen in hun bezit.

## Wetboek van Vennootschappen - Artikel 523

Vóór de bespreking van het ISOP 2005 en ISOP 2006 aandelenoptieplan door de Raad van bestuur, verklaarde Thomas Leysen dat hij in beide plannen een direct materieel belang had omdat hij een begunstigde van de plannen

zou zijn. In overeenstemming met artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, was Thomas Leysen niet aanwezig bij de bespreking van deze beslissingen door de Raad van bestuur (in juni 2005 en februari 2006) en nam hij niet deel aan de stemming. De wijzigingen aan de nettowaarde van het bedrijf die voortvloeien uit deze beslissingen, werden bekend gemaakt overeenkomstig het Belgische Wetboek van Vennootschappen in het jaarverslag over de enkelvoudige jaarrekening.

## Vergoeding van de commissaris

De totale vergoeding van de commissaris voor de wereldwijde auditwerkzaamheden bedroeg € 1.672.000, inclusief € 345.000 voor de jaarlijkse auditopdracht bij het moederbedrijf.

In 2005 heeft de vennootschap de commissaris van de Groep belast met diverse ondersteunings- en adviesopdrachten, bijkomend bij zijn auditopdracht. De vergoeding uitgekeerd aan de commissaris voor deze diensten bedroeg € 183.000 voor audit-gerelateerde diensten (met inbegrip van de werkzaamheden in verband met de afsplitsing van Cumerio) en € 386.000 voor andere diensten (inclusief advies inzake fiscaliteit en bijstand bij de overgang naar de IFRS-normen).

Het mandaat van de commissaris verstrijkt op de Gewone Algemene Vergadering van 2008.

Het beleid inzake de onafhankelijkheidscriteria voor de commissaris kan worden aangevraagd bij de vennootschap of geraadpleegd op [www.governance.umicore.com](http://www.governance.umicore.com).

## Gedragscode

Umicore hanteert een Gedragscode voor alle medewerkers, vertegenwoordigers en leden van de Raad. Deze Code is fundamenteel voor het creëren en behouden van een vertrouwens-

en professionele relatie met de belangrijkste belanghebbenden van de onderneming, namelijk haar personeelsleden, handelspartners, aandeelhouders, overheidsdiensten en het publiek.

Het belangrijkste doel van de Gedragscode van Umicore is ervoor te zorgen dat alle personen die optreden in naam van Umicore hun activiteiten uitvoeren op een ethische manier, in overeenstemming met de wetten en reglementen en met de normen die Umicore bepaalt op basis van haar huidige en toekomstige beleidslijnen, richtlijnen en regels.

Bijlage 5 van het Deugdelijk Bestuur Handvest bevat een specifiek beleid betreffende de toepassing van de Belgische wetgeving met betrekking tot marktmanipulatie en handel met voorkennis. De Gedragscode, het Deugdelijk Bestuur Handvest en het beleid betreffende handel met voorkennis en marktmanipulatie kunnen worden aangevraagd bij de vennootschap of geraadpleegd op [www.governance.umicore.com](http://www.governance.umicore.com).

## Naleven van de Belgische Code inzake Deugdelijk Bestuur

De systemen en procedures inzake deugdelijk bestuur van Umicore zijn volledig in overeenstemming met de Belgische Code inzake Deugdelijk Bestuur, met uitzondering van artikel 8.9 (aandeelhoudersvergaderingen). Om redenen van efficiëntie heeft Umicore beslist het principe niet te onderschrijven waarbij het vereiste percentage aandelen dat een aandeelhouder moet bezitten om voorstellen te kunnen plaatsen op de agenda van de algemene vergadering wordt verlaagd van 20% tot 5%. Onverminderd het recht om voorstellen af te wijzen, zal de Raad van bestuur uiteraard elk voorstel dat tijdig door een aandeelhouder wordt ingediend, in overweging nemen.

## Risicobeheer

Ondernemingszin is wat het management van Umicore drijft in zijn betrachting om de activiteiten van het bedrijf te ontwikkelen. Dat betekent dat het nemen van berekende risico's integraal deel uitmaakt van de bedrijfsvoering. Om zakelijke opportuniteiten met succes te benutten en tegelijk mogelijke verliezen te beperken, hanteert Umicore een alomvattend systeem voor risicobeheer. Dit systeem moet het bedrijf in staat stellen risico's te identificeren en deze geïdentificeerde risico's waar mogelijk tot een aanvaardbaar niveau te beperken.

### Risico-evaluatie

De eerste stap in het systeem voor risicobeheer bestaat erin de verschillende risico's te identificeren en af te bakenen. Omdat Umicore over een gedecentraliseerde bedrijfsstructuur beschikt, worden de risico's in de eerste plaats door de business units zelf geïdentificeerd.

Umicore heeft een BRA-procedure (Business Risk Assessment) ingesteld die jaarlijks door elke business unit en elk groepsdepartement wordt uitgevoerd. Het BRA-proces vereist dat alle units een risicoscanning uitvoeren om alle belangrijke (financiële en andere) risico's te identificeren die het bedrijf kunnen verhinderen de gestelde doelstellingen te bereiken. Deze risico's moeten vervolgens gedetailleerd worden beschreven en aan een impact- en waarschijnlijkheidsevaluatie onderworpen. Tot slot wordt van de business units verwacht dat ze een overzicht geven van de controles op korte, middellange en lange termijn om deze risico's te beperken of te compenseren. Daarna worden de BRA's doorgegeven aan het lid van het directiecomité dat verantwoordelijk is voor dit activiteitendomein. Het directiecomité consolideert deze evaluaties en de resultaten hiervan worden aan de Raad van bestuur voorgelegd.

In overeenstemming met "The Umicore Way" reikt de verantwoordelijkheid voor de identificatie en beheer van de risico's tot het niveau van de individuele medewerkers. In de organisatie is een structuur aanwezig om het management op

de hoogte te brengen van de risico's die op de verschillende niveaus van de organisatie werden geïdentificeerd.

Waar dat mogelijk is, zijn de business units en groepsdepartementen verantwoordelijk voor het beheer van de risico's die ze zelf hebben geïdentificeerd. Het directiecomité heeft de verantwoordelijkheid om in te grijpen in gevallen waarin het beheer van een bepaald risico de capaciteiten van een bepaalde business unit overstijgt. Het directiecomité en de gedelegeerd bestuurder zijn in een bredere context ook verantwoordelijk voor de identificatie en het beheer van de risico's die de Groep meer in het algemeen betreffen, zoals macro-economische risico's.

Het interne auditdepartement vervult een specifieke controlerende rol die moet garanderen dat het risicobeheersproces wordt nageleefd en dat de business units en de departementen de identificatie en het beheer van de risico's op een doeltreffende manier uitvoeren.

Het directiecomité dient de Raad van bestuur op de hoogte te brengen van de belangrijkste risico's en de plannen voor het beheer ervan. Het Auditcomité van de Raad van bestuur onderwerpt de systemen voor interne controle en risicobeheer van de onderneming aan een jaarlijkse controle.

### Risico's

De risico's waarmee Umicore wordt geconfronteerd, kunnen in het algemeen in de volgende categorieën worden ondergebracht:

**Strategische risico's:** zoals macro-economische omstandigheden, financiële ontwikkelingen, reputatie van het bedrijf, politieke ontwikkelingen, wetgevende ontwikkelingen en bedrijfsstructuur.

**Operationele risico's:** zoals concurrentie, innovatie, wijzigingen in de vraag en de tevredenheid van de klanten, aanvoer van grondstoffen, verzending van producten, kredieten, productie, industriële relaties, human resources, IT-infrastructuur, gezondheid en veiligheid op het werk, emissiecontrole, impact van de huidige/vroegere activiteiten op het milieu, productveiligheid, veiligheid van activa en gegevens, herstel na rampen.



**Financiële risico's:** zoals thesaurie, belastingen, prognoses en budgettering, accurate en tijdige rapportering, naleven van de boekhoudnormen, schommelingen in de metaalprijs en de valuta, indekking.

De meeste industriële bedrijven worden meestal geconfronteerd met een combinatie van de bovenvermelde risico's. Het is niet de bedoeling elk risico waaraan de onderneming is blootgesteld gedetailleerd in dit verslag te beschrijven. Op deze pagina en de volgende worden echter de risico's besproken waarvan Umicore meent dat ze relevant zijn voor haar of dat hun aanpak door de onderneming vermeldenswaard is.

### Bevoorradingrisico

Umicore is afhankelijk van metaalhoudende grondstoffen om haar producten te kunnen fabriceren. Sommige van deze grondstoffen zijn vrij zeldzaam. Om het risico van bevoorradingsschaarste te beperken, tracht Umicore waar mogelijk langetermijncontracten aan te gaan met de leveranciers. In sommige gevallen legt de onderneming strategische reservevoorraden aan van bepaalde essentiële grondstoffen. Umicore tracht ook de geografische herkomst van haar grondstoffen te diversifiëren. Omdat Umicore zich op recyclage concentreert, is de bevoorrading slechts gedeeltelijk afhankelijk van natuurlijke bodemrijksdommen en is een aanzienlijk deel van de bevoorrading afkomstig van secundaire industriële bronnen of materialen op het einde van hun levensduur. Umicore tracht zoveel mogelijk een partnerschap aan te gaan met de klanten in een kringloop-bedrijfsmodel waarbij de verkoop en de recyclage van de residuen van de klanten in één pakket worden geïntegreerd.

### Kredietrisico

Umicore is blootgesteld aan het risico van niet-betaling vanwege derden met betrekking tot de verkoop van goederen of enige andere commerciële transactie. Umicore beheert dit risico door een kredietrisicobeleid toe te passen. Een kredietverzekering wordt vaak toegepast om het globaal niveau van het risico te verlagen,

maar enkel in sommige gevallen waar de verzekeringskosten gerechtvaardigd zijn in verhouding tot de gelopen risico's en wanneer het niveau van de klantenconcentratie het mogelijk maakt. Umicore heeft ook een programma uitgewerkt waarbij het een deel van haar vorderingen zonder verhaal kan effectiseren.

### Wisselkoersrisico

Het wisselkoersrisico waaraan Umicore blootgesteld is omvat zowel structurele, als transactionele en omrekeningsrisico's. Structurele risico's ontstaan wanneer een bedrijf meer inkomsten in een bepaalde valuta betreft, dan dat ze kosten in dezelfde valuta maakt. De belangrijkste gevoeligheid op dit punt is de blootstelling aan de Amerikaanse dollar. Umicore heeft als beleid om dit risico te beperken en toekomstige kasstromen en marges te beschermen door gebruik te maken van afgeleide instrumenten, zoals termijnverkopen (ook bekend als hedging) als de omstandigheden dit toelaten, namelijk wanneer de in te dekken waarde van de valuta overeenstemt met het historisch gemiddelde en de liquiditeit van de termijnmarkt. Umicore geeft details van belangrijke structurele indekkingsactiviteiten vrij. Eind 2005 bedroeg de gevoeligheid van Umicore voor schommelingen in de wisselkoers EUR/USD (zonder indekkingsmaatregelen) ongeveer EUR 1 miljoen voor elke dollarcent verschil in de wisselkoers. Deze gevoeligheid is gebaseerd op de wisselkoers op het einde van 2005.

Transactionele risico's ontstaan als de waarde van een munt wijzigt in de periode tussen de prijsbepaling met een klant of leverancier en de betaling van de transactie. Dit type risico wordt door Umicore systematisch ingedekt.

Umicore wordt ook geconfronteerd met omrekeningsrisico's bij de consolidatie van de opbrengsten van dochterbedrijven die niet in euro rapporteren. Dit risico wordt niet ingedekt.

Meer details over de wisselkoersrisico's, de huidige gevoeligheid en de indekkingsinstrumenten vindt u in Toelichting 4 bij de jaarrekening.

### Metaalprijsrisico

Umicore is ook blootgesteld aan structurele en omrekeningsrisico's met betrekking tot de prijs van bepaalde metalen. Het structurele metaalprijsrisico is vooral het gevolg van het effect van schommelingen in de metaalprijs op de verwerkingslonen en de waarde van het overschot aan teruggewonnen metalen. Dit risico is het grootst voor zink. Er is tevens een kleinere (en schommelende) gevoeligheid voor edelmetaalprijzen. In afwezigheid van indekkingsmechanismen bedroeg de gevoeligheid van Umicore voor de zinkprijs eind 2005 (die ook enig wisselkoersrisico bevat omdat de zinkprijs in USD wordt genoteerd) ongeveer € 15 miljoen voor elke schommeling van € 100 per ton in de zinkprijs. Het beleid van Umicore is erop gericht de structurele metaalprijsrisico's te beperken via dekking (wanneer mogelijk via een combinatie van wisselkoers- en metaalprijsdekking) als de marktvoorwaarden het toelaten. Een van de voorwaarden is dat de in te dekken waarde van de metaalprijs overeenstemt met het historische gemiddelde en de liquiditeit van de termijnmarkt. Umicore geeft de details over dergelijke structurele indekkingsverrichtingen vrij.

Het transactionele metaalprijsrisico - het risico dat de metaalprijs wijzigt in de periode tussen het moment van de prijsbepaling met een klant of leverancier en de betaling van de transactie - wordt door het bedrijf zoveel mogelijk ingedekt, hoofdzakelijk via langetermijncontracten.

Meer details over het metaalprijsrisico, de huidige gevoeligheid voor metaalprijzen en de indekkingsinstrumenten vindt u in Toelichting 4 bij de jaarrekening.

### Technologisch risico

Veel activiteiten van Umicore ontwikkelen technologisch vernieuwende producten en zijn aanwezig op markten die worden gekenmerkt door snelle en aanzienlijke technologische ontwikkelingen. Deze ontwikkelingen kunnen tot gevolg hebben dat de bestaande producten plots niet meer concurrentieel of verouderd zijn. Zowel de huidige producten als de producten die Umicore momenteel ontwikkelt, zijn aan dit risico blootgesteld. Om het te beperken, investeert Umicore aanzienlijk in onderzoek en

ontwikkeling op het gebied van product- en procestechnologieën. In 2005 bedroeg deze investering ongeveer 6% van de opbrengsten (metaal niet inbegrepen) van de Groep.

### Vervangingsrisico

De ideale verhouding kosten-prestaties voor hun producten realiseren is meestal een prioriteit voor de klanten van Umicore. Het is altijd mogelijk dat de klanten op zoek gaan naar andere materialen om in hun producten te integreren als ze deze ideale verhouding niet bereiken met de producten van Umicore. Dat risico is vooral aanwezig in sectoren die edelmetaalhoudende materialen produceren (vooral de sectoren die historisch gezien een volatiele prijszetting hebben). Umicore tracht actief te voorkomen dat haar klanten op zoek gaan naar vervangingsmaterialen door ze zelf te produceren met behulp van goedkopere materialen met minder prijsvolatiliteit en waar mogelijk zonder prestatieverlies voor de producten van de klant.

### Risico van wetswijzigingen

Net als alle bedrijven krijgt Umicore te maken met de evolutie van de wetgeving in de landen of regio's waar ze actief is. In 2005 stelde Umicore via haar lidmaatschap van de vereniging van Europese non-ferrobedrijven (Eurometaux) wijzigingen voor aan het ontwerp van de REACH-richtlijn van de EU (Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals) betreffende chemische stoffen. Eind 2005 werden verschillende voorstellen van Eurometaux opgenomen in de ontwerp tekst: afvalstoffen werden uit het bereik van de richtlijn verwijderd en de richtlijn bevat een definitie van legeringen. Concentraten worden niet langer aan het registratieproces onderworpen, maar het gebruik ervan moet door de bedrijven worden geregistreerd met het oog op een toekomstig vergunningsproces. De richtlijn wordt waarschijnlijk in 2007 van kracht. Umicore heeft de potentiële impact van de wetgeving sinds 2004 onderzocht en bereidt zich voor op eventuele noodzakelijke wijzigingen aan haar operaties of productbeheer. Dit proces wordt voortgezet in het kader van recente herzieningen.

## Relaties met de belanghebbenden

Umicore is een beursgenoteerd, internationaal industrieel bedrijf. In die hoedanigheid onderhoudt ze relaties met een aantal partijen die belang hebben bij haar manier van zaken doen. De relatie die het bedrijf met deze belanghebbenden opbouwt, heeft een rechtstreekse impact op het succes van het bedrijf.

Onderstaand overzicht vernoemt de belangrijkste belanghebbenden en geeft ook informatie over de aard van de transacties tussen deze belanghebbenden en Umicore en de manier waarop de dialoog verloopt.

### Leveranciers

#### Bijdrage van Umicore: winst

#### Bijdrage van de leveranciers: goederen en diensten

Umicore beschikt over vier business groups in vijf continenten. Deze business groups hebben niet alleen grondstoffen nodig voor de aanmaak van hun producten, maar ook energie, transport en een aantal andere diensten. Wereldwijd werkt Umicore met meer dan 10.000 leveranciers. Deze leveranciers profiteren van de aanwezigheid van Umicore als klant; in 2005 betaalde Umicore deze leveranciers ongeveer € 5 miljard (inclusief de metaalinhoud van grondstoffen).

Umicore staat permanent in contact met haar leveranciers, in de eerste plaats om wederzijds aanvaardbare voorwaarden te bespreken voor een langdurig partnerschap, zoals snelle en ononderbroken levering van materialen/diensten en tijdige betaling. De business units zijn hoofdzakelijk verantwoordelijk voor de aankoop van grondstoffen, het departement Purchasing and Transportation staat in voor het transport, energie en andere bevoorradingsnoden van de Groep.

Umicore kiest zorgvuldig gedegen leveranciers met een goede reputatie voor de levering van materialen en diensten. Als Umicore van oordeel is dat de samenwerking met een bepaalde leverancier een inbreuk zou vormen op haar eigen normen of Gedragscode, wordt er een procedure gestart om de status van deze leverancier te herzien. In 2005 werden er specifieke audits uitgevoerd betreffende de levering van kobalt vanuit de Democratische Republiek Congo, waarover gedetailleerde informatie wordt verstrekt op p. 57 van dit verslag.

### Klanten

#### Bijdrage van Umicore: materialen

#### Bijdrage van de klanten: winst

De activiteiten van Umicore streven ernaar om "materials for a better life" te produceren. Deze materialen dienen in talrijke toepassingen die het dagelijks leven comfortabeler maken; van materialen in herlaadbare batterijen tot autokatalysatoren die de vervuiling verminderen.

Het klantenbestand van Umicore wordt ook steeds internationaler aangezien 37% van de omzet in 2005 buiten Europa werd gerealiseerd.

De klanten van Umicore zijn hoofdzakelijk industriële bedrijven die de materialen van Umicore gebruiken voor de aanmaak van hun producten. Slechts enkele van de producten die Umicore vervaardigt, worden rechtstreeks aan het publiek verkocht.

De interactie met de klanten is een continu proces dat door de business units wordt beheerd. Alle business units beschikken over een terugkoppelingsproces om de tevredenheid van de klanten over hun producten en diensten geregeld te controleren.

In de meer technologisch geavanceerde activiteiten is de relatie met de klant vaak meer geïntegreerd. Het ontwikkelen van geavanceerde producten vergt vaak jaren van onderzoek en ontwikkeling in directe samenwerking met deze klanten.

## Werknemers

### Bijdrage van Umicore: bezoldiging en training Bijdrage van de werknemers: vaardigheden en productiviteit

Umicore stelt wereldwijd meer dan 14000 mensen tewerk. Het bedrijf investeert aanzienlijke middelen in zijn status als favoriete werkgever in alle regio's waar het actief is. In 2005 betaalde Umicore in totaal € 477 miljoen lonen en andere personeelsvoordelen uit aan haar werknemers. De sociale lasten bedroegen in totaal € 116 miljoen.

Umicore wil haar werknemers niet alleen aantrekkelijke loon- en werkvoorwaarden, maar ook de nodige beroepsopleiding aanbieden. Van de werknemers wordt verwacht dat ze de principes en de beleidslijnen van The Umicore Way en de Gedragscode van Umicore naleven.

Umicore hecht veel belang aan een open dialoog met haar medewerkers. In het raam van deze dialoog wordt er om de twee jaar een tevredenheidsenquête bij de werknemers georganiseerd (zie ook p. 58-59). Umicore respecteert het principe van de collectieve onderhandeling. Hoewel dit een gangbare praktijk is in Europa, zijn mechanismen voor collectieve onderhandelingen en vakbonden in andere locaties niet zo evident, of zijn ze onderworpen aan lokale wettelijke beperkingen.

Het intranet van de Groep en het wereldwijde bedrijfsmagazine "Umicore Link" zijn bijkomende communicatiekanalen op het niveau van het bedrijf.

## Investeerders en aandeelhouders

### Bijdrage van Umicore: rendement van de investeringen Bijdrage van de investeerders: kapitaal en fondsen

De investeerders van Umicore zijn de laatste jaren sterk gediversifieerd. Op het einde van 2005 zijn de meeste aandeelhouders van Umicore in Europa en Noord-Amerika terug te vinden.

Umicore streeft ernaar tijdig nauwkeurige bedrijfsinformatie ter beschikking te stellen van de beleggersgemeenschap. In 2005 werden er in het raam van deze communicatie-inspanningen 31 dagen roadshows voor beleggers georganiseerd, 7 bedrijfsbezoeken, 2 webcasts en 34 conference calls. Globaal ontmoette het bedrijf 150 institutionele beleggers in de loop van het jaar. Umicore nam ook deel aan twee beleggersbeurzen voor privé-beleggers in België. In 2005 publiceerden 10 beurshuizen analyserapporten over Umicore. Het bedrijf deed in 2005 ook een speciale inspanning om de afsplitsing van de koperactiviteiten en de overgang naar de sector van de speciale chemische producten toe te lichten. In 2005 steeg de koers van het Umicore-aandeel met 66% en werd er aan de aandeelhouders voorgesteld een dividend van € 1,85 per aandeel (met betrekking tot 2005) uit te keren.

De schuldeisers van Umicore zijn hoofdzakelijk banken. Umicore beschikt over kredietlijnen bij talrijke banken in België en het buitenland. De relaties met de banken worden vooral beheerd door het Departement Financiën in Brussel, hoewel elke juridische entiteit van Umicore zakelijke relaties onderhoudt met de financiële wereld. Umicore heeft ook een obligatie van € 150 miljoen lopen die op 18 februari 2012 vervalt. De obligatie is genoteerd op de Brusselse beurs.

## De samenleving

### Bijdrage van Umicore: welvaart Bijdrage van de samenleving: uitbatingsvergunningen

Via tewerkstelling draagt Umicore bij tot de welvaart in de regio's waar ze actief is. Hoewel het creëren van welvaart een duidelijk voordeel is, is ook de manier waarop dit gebeurt erg belangrijk. Uiteindelijk kan Umicore haar activiteiten maar blijven ontplooiën als de samenleving dit toelaat. Om deze toestemming te behouden, tracht Umicore zoveel mogelijk te werken op een manier die de duurzame ontwikkeling bevordert. Dat gaat verder dan zich houden aan de wettelijke grenzen die aan

elk bedrijf worden opgelegd. Umicore bepaalt haar eigen normen die in de hele Groep worden toegepast en die vaak veel verder gaan dan de wettelijke vereisten in de domeinen waar de onderneming actief is.

Naast deze inzet voor duurzame operationele praktijken, streeft Umicore er ook naar materialen te ontwikkelen die de levenskwaliteit verhogen.

Contact met de gemeenschappen waar Umicore haar activiteiten ontplooit is de meest directe manier waarop de onderneming met de samenleving kan wisselwerken. Een open en transparante dialoog met deze gemeenschappen maakt integraal deel uit van de verbintenis van Umicore tegenover de belanghebbenden en is één van de sociale doelstellingen van de onderneming voor 2010 (zie pagina 52-53).

Bepaalde maatschappelijke groeperingen (bekend als niet-gouvernementele organisaties) vragen ook geregeld inspraak in de operaties van Umicore en de manier waarop de onderneming zaken doet. Umicore waardeert deze belangstelling en tracht op een open en constructieve manier met deze groepen in dialoog te treden. Umicore is lid van Business and Society - een Belgische vereniging van bedrijven en maatschappelijke groeperingen, en van de World Business Council for Sustainable Development.

## Overheidssector en autoriteiten

### Bijdrage van Umicore: belastingen Bijdrage van de overheidssector en de autoriteiten: diensten

Umicore betaalde in totaal € 62 miljoen belastingen in 2005. Ook de werknemers van Umicore betaalden in totaal ongeveer € 116 miljoen aan sociale bijdragen.

Umicore gaat geregeld partnerschappen aan met openbare instellingen zoals universiteiten om bepaalde onderzoeksprojecten te bevorderen. Af en toe worden er partnerschappen aangegaan met en onderzoekstoelagen verkregen van publieke organisaties zoals het Europees Ruimtevaart

Agentschap (een partnerschap van Europese regeringen).

Het beleid van de onderneming sluit schenkingen aan politieke partijen en organisaties uit. Als er problemen ontstaan die Umicore aanbelangen, deelt Umicore haar standpunt meestal mee via de sectoriële verbonden waarvan ze deel uitmaakt. Hieronder worden de belangrijkste lidmaatschappen van organisaties (zowel op het niveau van de Groep als van de business units) in 2005 weergegeven:

#### Groep:

- World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) (sinds november 2005)
- Agoria (Belgische multisectorfederatie van de technologische industrie)
- Eurometaux
- World Fuel Cell Council

#### Nieuwe Materialen:

- Cobalt Development Institute

#### Edelmetaalproducten en Katalysatoren:

- Association for Emissions Control by Catalyst
- Duitse Federatie van Chemiebedrijven (VCI)
- Manufacturers of Emission Controls Association (US)

#### Edelmetaaldiensten:

- European Electronics Recyclers Association
- International Association of Electronics Recyclers
- International Platinum Association
- International Precious Metals Institute

#### Speciale Zinkproducten:

- International Zinc Association

Verschillende business units van Umicore ondertekenden het programma 'Responsible Care' van de chemische industrie en sommige zijn ook lid van de European Chemical Industry Council (CEFIC).

# Raad van Bestuur

## **Karel Vinck, 67, Voorzitter** **Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder**

Karel Vinck was gedelegeerd bestuurder van Eternit en Bekaert vooraleer hij Umicore vervoegde. Hij is ook lid van de raad van bestuur van Suez-Tractebel, Tessenderlo Groep, de Katholieke Universiteit Leuven en de Koninklijke Muntchouwborg. Hij is coördinator van het European Rail Traffic Management System bij de Europese Commissie. Hij is voorzitter van Cumerio, erevoorzitter van het VEV (Vlaams Economisch Verbond) en voorzitter van de Vlaamse Raad voor Wetenschapsbeleid.

**Bestuurder sinds:** 17 oktober 1994

**Einde ambtsperiode:**

gewone algemene vergadering van 2006

**Voorzitter sinds:** 1 oktober 2002

**Voorzitter van het Benoemings- en Bezoldigingscomité**  
**sinds:** 1 januari 2003

## **Thomas Leysen, 45,** **Gedelegeerd bestuurder,** **Uitvoerend bestuurder**

Thomas Leysen werd gedelegeerd bestuurder van Umicore in 2000, na verschillende posten te hebben bekleed bij Umicore en haar dochterondernemingen. Hij is ook voorzitter van VUM Media, een uitgeverijbedrijf van dagbladen, voorzitter van Agoria en Eurometaux. Hij is lid van de raad van bestuur van Atlas Copco, van het onderzoekscentrum voor micro-elektronica IMEC en lid van de Raad van toezicht van Bank Metzler, Duitsland. Hij is lid van het directiecomité van het Verbond van Belgische Ondernemingen (VBO).

**Bestuurder sinds:** 10 mei 2000

**Einde ambtsperiode:**

gewone algemene vergadering van 2006

**Gedelegeerd bestuurder sinds:** 10 mei 2000

## **Isabelle Bouillot, 56** **Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder**

Isabelle Bouillot studeerde aan de Franse Ecole Nationale d'Administration. Zij bekleedde verscheidene functies in Franse openbare besturen, waaronder economisch adviseur van de Franse President van 1989 tot 1991 en Begrotingsdirecteur bij het Franse Ministerie van Economie en Financiën van 1991 tot 1995. In 1995 vervoegde ze de Caisse des Dépôts et Consignations als waarnemend gedelegeerd bestuurder. Zij was belast met financiële en bankactiviteiten. Van 2000 tot 2003 was zij gedelegeerd bestuurder van de investeringsbank van de Groep CDC IXIS. Zij is momenteel consultant en is lid van de raad van bestuur van Accor en Saint-Gobain.

**Bestuurder sinds:** 14 april 2004

**Einde ambtsperiode:**

gewone algemene vergadering van 2007

**Lid van het Auditcomité sinds:** 13 april 2005

**Lid van het benoemings- en bezoldigingscomité sinds:**  
13 april 2005

## **Uwe-Ernst Bufe, 61** **Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder**

Uwe-Ernst Bufe was gedelegeerd bestuurder van Degussa tot mei 2000. Hij is nu vice-voorzitter van UBS Investment Banking en ondervoorzitter van UBS Deutschland. Hij is ook lid van de raad van bestuur van Akzo Nobel N.V., Solvay S.A. en Altana AG.

**Bestuurder sinds:** 26 mei 2004

**Einde ambtsperiode:**

gewone algemene vergadering van 2008

**Jean-Luc Dehaene, 65****Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder**

Jean-Luc Dehaene heeft verschillende ministerambten uitgeoefend en was Eerste Minister van België van 1992 tot 1999. Hij is lid van de raad van bestuur van InBev, Telindus, Domo en Corona-Lotus. Hij is voorzitter van de raad van bestuur van het Brugs Europees College, lid van het Europees parlement en burgemeester van Vilvoorde.

**Bestuurder sinds:** 1 oktober 1999

**Einde ambtsperiode:**

gewone algemene vergadering van 2006

**Arnoud de Pret, 61****Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder**

Arnoud de Pret werkte van 1972 tot 1978 bij Morgan Guaranty Trust Company in New York. Van 1978 tot 1981 was hij financieel directeur bij Cockerill-Sambre en tot en met 1990 financieel directeur van de groep en lid van het Uitvoerend Comité van UCB. Van 1991 tot mei 2000 was hij financieel directeur bij Umicore en lid van het Uitvoerend Comité. Hij is lid van de raad van bestuur van InBev, Delhaize groep, Sibelco en UCB.

**Bestuurder sinds:** 10 mei 2000

**Einde ambtsperiode:**

gewone algemene vergadering van 2008

Lid van het Auditcomité sinds: 1 januari 2001

**Jonathan Oppenheimer, 36****Niet-uitvoerend bestuurder**

Jonathan Oppenheimer is gedelegeerd bestuurder van De Beers Consolidated Mines Ltd. Hij is eveneens voorzitter van de vennootschappen van de groep Element Six. Vanwege zijn voorzitterschap van de bedrijvengroep Element Six (waarin Umicore een participatie heeft) wordt hij beschouwd als niet-onafhankelijk bestuurder.

**Bestuurder sinds:** 5 september 2001

**Einde ambtsperiode:**

gewone algemene vergadering van 2008

**Guy Paquot, 64****Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder**

Guy Paquot vervoegde in 1969 de groep Bank Nagelmackers en werd voorzitter en gedelegeerd bestuurder van Financière Lecocq (een dochteronderneming van Nagelmackers) in 1986. In 1994 veranderde Financière Lecocq haar naam in Compagnie Mobilière et Foncière du Bois Sauvage. In 2003 trad hij af als gedelegeerd bestuurder maar bleef voorzitter van Compagnie du Bois Sauvage. Hij is voorzitter van Neuhaus en lid van de raad van bestuur van Recticel, Floridienne, de Noel groep, Nomacorc, Serendip en Fauchon evenals van de Stichting Quartier des Arts.

**Bestuurder sinds:** 13 april 2005

**Einde ambtsperiode:**

gewone algemene vergadering van 2008

Lid van het benoemings- en bezoldigingscomité sinds: 13 april 2005

**Klaus Wendel, 62****Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder**

Klaus Wendel was tot 2000 lid van het Uitvoerend Comité van de Generale Maatschappij van België, verantwoordelijk voor beheerscontrole op groepsniveau. Hij is thans zelfstandig consultant in financiën en controle. Na een carrière in financieel beheer bij General Electric (VS), Siemens, Cockerill-Sambre en CBR, vervoegde hij in 1988 de Generale Maatschappij van België. Hij is lid van de raad van bestuur van Recticel.

**Bestuurder sinds:** 26 juli 1989

**Einde ambtsperiode:**

gewone algemene vergadering van 2006

Voorzitter van het Auditcomité sinds: 13 april 2005

De mandaten van Etienne Davignon, Philippe Delaunois en Etienne Denis werden niet hernieuwd op de gewone algemene vergadering van 13 april 2005. Robert van Oordt ging met pensioen.

# Directiecomité

## **Thomas Leysen, 45** **Gedelegeerd bestuurder**

Thomas Leysen werd gedelegeerd bestuurder van Umicore in 2000, na verschillende posten te hebben bekleed bij Umicore en haar dochterondernemingen. Hij is ook voorzitter van VUM Media, een uitgeversbedrijf van dagbladen, voorzitter van Agoria en Eurometaux. Hij is lid van de raad van bestuur van Atlas Copco, van het onderzoekscentrum voor micro-elektronica IMEC en lid van de Raad van toezicht van Bank Metzler, Duitsland. Hij is lid van het directiecomité van het Verbond van Belgische Ondernemingen (VBO).

## **Jean-Luc Deleersnyder, 44** **Executive Vice-President:** Business Group Zink; Purchasing & Transportation

Jean-Luc Deleersnyder haalde een diploma van burgerlijk elektrotechnisch ingenieur en doctor in bedrijfsbeheer aan de Universiteit Gent. Hij was ook doctoraalstudent aan de North Carolina State University. Hij vervoegde Mc Kinsey & C° in 1988 als management consultant. Hij trad in 1995 in dienst bij Umicore waar hij achtereenvolgens de post bekleedde van Directeur Strategie en Corporate Vice-President Human Resources. Hij neemt zijn huidige functie waar sinds 1999.

## **Alain Godefroid, 57** **Corporate Vice-President:** Juridische Zaken; Leefmilieu, Veiligheid & Gezondheid

Alain Godefroid haalde een diploma van doctor in de rechten aan de Vrije Universiteit Brussel (ULB) en een diploma in vergelijkende rechtswetenschap aan de University of Texas, in Austin. Hij werkte eerst als jurist in de Verenigde Staten en in Europa vooraleer Umicore in 1978 als juridisch adviseur te vervoegen. Hij neemt zijn huidige functie waar sinds 1992. Hij is tevens Compliance Officer bij Umicore.

## **Marc Grynberg, 40** **Chief Financial Officer:** Financiën; Informatica

Marc Grynberg studeerde af als Handelsingenieur aan de Solvay Handelsschool van de Vrije Universiteit Brussel (ULB). Hij bekleedde verscheidene directieposten op het vlak van financiën bij DuPont de Nemours in Brussel en Genève, vooraleer hij in 1996 Umicore vervoegde in de hoedanigheid van beheerscontroleur voor de Groep. Hij neemt zijn huidige functie waar sinds 2000.



### Martin Hess, 53

**Executive Vice-President:** Automotive Catalysts; Corporate Development

Martin Hess trad in dienst bij Degussa in 1972 als stagiair in de handelsdienst. Hij bekleedde diverse posten in verschillende business units en bouwde een ruime internationale ervaring op in Afrika en Azië tijdens zijn verblijf van 18 jaar in het buitenland. Sinds eind 1999 heeft hij de leiding over de business unit Automotive Catalysts. Hij vervoegde het directiecomité van Umicore in 2003.

### Hugo Morel, 55

**Executive Vice-President:** Business Group Edelmetaaldiensten

Hugo Morel haalde een diploma van burgerlijk ingenieur metaalkunde aan de Katholieke Universiteit Leuven. In 1974 vervoegde hij Umicore waar hij in de loop der jaren diverse posten bekleedde in de productie, de commerciële departementen, de strategie en de algemene directie van diverse eenheden. Hij neemt zijn huidige functie waar sinds 2002.

### Pascal Reymondet, 46

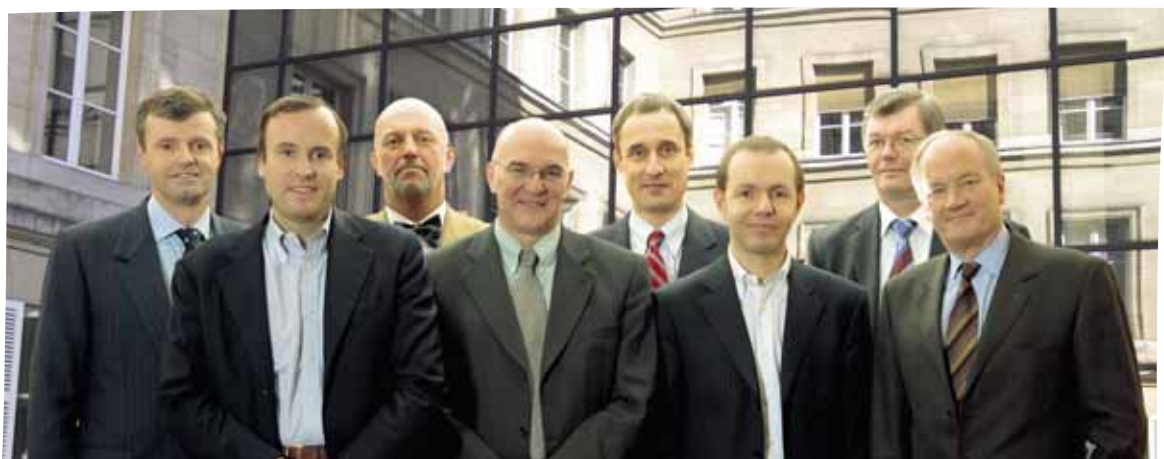
**Executive Vice-President:** Precious Metals Products

Pascal Reymondet bezit een Master of Science diploma van de Stanford University en een ingenieursdiploma van de Ecole Centrale te Parijs. Hij oefende verschillende technische en management-functies uit binnen de Degussa groep inclusief het management van de autokatalysatorenfabrieken in Port Elizabeth en Burlington. Hij vervoegde het directiecomité van Umicore in 2003.

### Marc Van Sande, 53

**Executive Vice-President:** Business Group Nieuwe Materialen; Chief Technology Officer

Marc Van Sande haalde een diploma van doctor in de fysica aan de Universitaire Instelling Antwerpen, evenals een MBA. In 1980 vervoegde hij MHO, één van de bedrijven waaruit de huidige Umicore is ontstaan, en bekleedde er diverse posten in de research-, marketing- en productiediensten. In 1993 werd hij Vice-President van de business unit Electro-Optic Materials en sinds 1999 neemt hij zijn huidige functie waar.



van links naar rechts

Jean-Luc Deleersnyder | Thomas Leysen | Martin Hess | Marc Van Sande | Pascal Reymondet | Marc Grynberg | Hugo Morel | Alain Godefroid

# Groepsdirectie



Nieuwe Materialen

van links naar rechts

- 1 **Michel Cauwe**  
Senior Vice-President Electro-Optic Materials
- 2 **Pierre Van de Bruaene**  
Senior Vice-President Engineered Metal Powders
- 3 **Marc Van Sande**  
Executive Vice-President Advanced Materials,  
Chief Technology Officer
- 4 **Jan Vliegen**  
Senior Vice-President Fuel Cells
- 5 **Dirk Uytendwilligen**  
Senior Vice-President Specialty Oxides and  
Chemicals



Edelmetaalproducten en Katalysatoren

van links naar rechts

- 1 **Bill Staron**  
Senior Vice-President Automotive Catalysts North  
America
- 2 **Joerg Plessow**  
Senior Vice-President Technical Materials
- 3 **Pascal Reymondet**  
Executive Vice-President Precious Metals Products
- 4 **Joerg Beuers**  
Senior Vice-President Jewellery and Electroplating
- 5 **Martin Hess**  
Executive Vice-President Automotive Catalysts
- 6 **Tom Kreuzer**  
Senior Vice-President R&D Automotive Catalysts
- 7 **Michael Neisel**  
Senior Vice-President Automotive Catalysts  
Europe and Africa



van links naar rechts

## Edelmetaaldiensten

- 1 **Ralf Drieselmann**  
Senior Vice-President Precious Metals Management
- 2 **Hugo Morel**  
Executive Vice-President Precious Metals Services



van links naar rechts

## Speciale Zinkproducten

- 1 **Guy Beke**  
Senior Vice-President Zinc Chemicals
- 2 **Jean-Luc Deleersnyder**  
Executive Vice-President Zinc Specialties
- 3 **Leo Jacobs**  
Senior Vice-President Zinc Alloys
- 4 **Bernard Tonnon**  
Managing Director Padaeng Industries
- 5 **Ernst Pleyer**  
Senior Vice-President Building Products



van links naar rechts

## Corporate

- 1 **Guy Ethier**  
Senior Vice-President Environment Health and Safety
- 2 **Marc Grynberg**  
Chief Financial Officer
- 3 **Edwin D'Hondt**  
Senior Vice-President Information Systems
- 4 **Ursula Saint-Léger**  
Senior Vice-President Human Resources
- 5 **Luc Gellens**  
Senior Vice-President Corporate Development
- 6 **Klaus Ostgathe**  
Senior Vice-President Umicore China
- 7 **Alain Godefroid**  
Corporate Vice-President Legal Affairs  
and Environment, Health and Safety
- 8 **Stephan Csoma**  
Senior Vice-President Umicore South America



## Dividenden

Indien u de resultaatverwerking goedkeurt zoals ze u voorgesteld wordt, wordt voor boekjaar 2005 een brutodividend van EUR 1,85 per aandeel uitgekeerd bij inlevering van coupon nr. 15.

### Vanaf 28 april 2006

Uitkering van het dividend na inlevering van coupon nr. 15 bij de zetels en agentschappen van de hierna vermelde instellingen :

- Fortis Bank
- ING
- Bank Degroof
- Dexia Bank
- KBC Bank
- Petercam N.V.

## Financieel kalender

<b>26 april 2006</b>	Algemene Vergadering van aandeelhouders (boekjaar 2005)
<b>24 augustus 2006</b>	Persmededeling en publicatie van de halfjaarlijkse resultaten over boekjaar 2006
<b>medio februari 2007</b>	Persmededeling en publicatie van de resultaten over boekjaar 2006
<b>25 april 2007</b>	Algemene Vergadering van aandeelhouders (boekjaar 2006)

## Bijkomende informatie

**Beursnotering** Euronext Brussel  
**Financiële informatie** **Tim Weekes**  
Telefoon : 32-2-227.73.98  
E-mail : tim.weekes@umicore.com

**Sociale informatie** **Mark Dolfyn**  
Telefoon : 32-2-227.73.22  
E-mail : mark.dolfyn@umicore.com

**Leefmilieu-informatie** **Bert Swennen**  
Telefoon : 32-2-227.74.45  
E-mail : bert.swennen@umicore.com

**Jaarverslag** Dit jaarverslag is eveneens beschikbaar in het Frans, in het Engels en in het Duits

**Internet** Dit jaarverslag kan afgetapt worden van de internet-site van Umicore: [www.umicore.com](http://www.umicore.com)

**Maatschappelijke zetel** **Umicore**  
Broekstraat 31  
B-1000 Brussel  
België  
Telefoon : 32-2-227.71.11  
Telefax : 32-2-227.79.00  
Internet : [www.umicore.com](http://www.umicore.com)  
E-mail : [info@umicore.com](mailto:info@umicore.com)  
Ondernemingsnummer : 0401574852  
BTW-nummer : BE 401.574.852

**Verantwoordelijke uitgever** **Umicore Corporate Communication**  
Eddy Cornelis  
Telefoon : 32-2-227.70.64  
E-mail : [eddy.cornelis@umicore.com](mailto:eddy.cornelis@umicore.com)

**Realisatie** Concerto  
**Fotografie** Umicore, Publication, Concerto  
**Drukkerij** Dereume

Dit verslag werd gedrukt op Munken Lynx papier. De processen waardoor dit papier aangemaakt wordt, worden constant bijgesteld om de impact op het leefmilieu zo veel mogelijk te verminderen. Alle fabrieken die dit papier produceren kregen een ISO 14001-certificatie en rapporteren hun activiteiten volgens de EMAS-normen (het Eco-Management and Audit Scheme van de Europese Unie). Meer informatie vindt U op [www.arcticpaper.com](http://www.arcticpaper.com).

Umicore  
Naamloze Vennootschap  
Broekstraat 31  
B-1000 Brussel, België

Tel +32 2 227 71 11  
Fax +32 2 227 79 00  
e-mail [info@umicore.com](mailto:info@umicore.com)  
[www.umicore.com](http://www.umicore.com)

BTW BE 401 574 852  
Ondernemingnummer 0401574852  
Maatschappelijke zetel: Broekstraat 31 - B-1000 Brussel - België